

Catalogue d'animation autour de l'économie sociale

escap

co-construire le
changement

Avec le soutien de
la



Wallonie

A propos d'escap

Créé en 2020, le projet escap est financé par la Région Wallonne et coordonné au Centre d'Économie Sociale de l'ULiège, en collaboration avec les 4 Chaires en Économie sociale (ULiège, UCLouvain, ULB, UMons).

Escap est un projet collectif qui rassemble des acteurs académiques et de terrain. Il a pour objectif de renforcer les liens entre la recherche et les entreprises d'économie sociale en Wallonie et de contribuer ainsi au développement d'une économie durable et solidaire :

- en facilitant les échanges et le transfert de connaissances entre les entreprises d'économie sociale et la recherche ;
- en co-construisant et en diffusant des connaissances et des outils pratiques pour favoriser le développement des entreprises d'économie sociale ;
- en faisant vivre une vision commune d'une économie identifiée comme élément de réponse aux enjeux sociétaux actuels.

Pour accomplir sa mission, escap coordonne chaque année plusieurs groupes de travail (GT) qui apportent des réponses aux défis quotidiens des entreprises d'économie sociale.

Un **groupe de travail escap** rassemble pendant un an des expert·e·s aux profils diversifiés (entreprises, fédérations, recherche, enseignement, etc.) qui veulent contribuer au développement de l'économie sociale en partageant et en co-construisant des connaissances et des outils pratiques. Ces connaissances et outils pratiques constituent des **livrables escap** qui peuvent prendre différentes formes : outils de gestion et guides pratiques, états des lieux, événements, analyses, études de cas, plaidoyers, etc.

Pourquoi ce catalogue ?

Si les livrables escap sont riches et variés, leur appropriation par l'écosystème des entreprises d'économie sociale doit être améliorée. Pour renforcer cette appropriation et diffusion large, des animations ont été pensées.

- Ces animations sont **adaptables et personnalisables** en fonction des besoins de chaque structure. Les formats (durée, type d'animation, présentiel / en ligne, etc.) sont à discuter avec les organisations intéressées, le but étant que l'animation soit le plus appropriable par les publics visés. L'animation est donc à co-construire en fonction des besoins.
- Ces animations sont **portées par les titulaires des chairES** en économie sociale qui mettent à leur disposition leur temps et leur expérience issue des groupes de travail escap (GT). Les titulaires des ChairES se réservent donc le droit d'accepter ou non l'animation, selon leur disponibilité.
- Ces animations ne portent pas sur l'ensemble des livrables, cela n'étant pas pertinent pour toutes les thématiques ou types de livrables. L'intégralité des GT et les productions liées peuvent être retrouvées sur le [site d'escap \(www.escap.be\)](http://www.escap.be). Ce catalogue est voué à évoluer, en fonction de l'avancement des travaux d'escap.

L'objectif est bien de mettre en discussion les thématiques et les productions des GT, en lien avec les réalités de chaque structure intéressée, afin de favoriser l'appropriation des contenus et de prolonger les débats sur ceux-ci.

Table des matières

p.3 – Participation et concertation sociale : principales tensions et pistes de conciliation

p.4 – Développement d'un outil de gestion de la durabilité construit autour des ODD

p.5 – Collaboration entre financeurs issus de l'économie sociale dans le financement des projets d'ES

p.6 – Identification du personnel à la mission de son organisation d'économie sociale

p.7 – ADN des entreprises d'économie sociale

Participation et concertation sociale : principales tensions et pistes de conciliation



Responsable

Charlotte Moreau (Charlotte.Moreau@uliege.be)

Résumé

Ce GT a permis de faire dialoguer les acteurs de l'économie sociale et les organisations syndicales, vis-à-vis de la conciliation entre concertation sociale et participation des travailleur·euses au sein des entreprises d'économie sociale.

Livrables existants

Trois états des lieux :

1. [Cadre légal de la Concertation Sociale](#) ;
2. [La participation des travailleur·euse·s et les entreprises sociales participatives : En théorie et en pratique](#) ;
3. [Entreprises sociales participatives et organisations syndicales : Principales tensions et stratégies de conciliation](#).

Synthèse :

Ces trois états des lieux ont abouti à une synthèse : « [Entreprises sociales participatives et organisations syndicales : vers plus de complémentarité](#) »

Quatre guides pratiques :

1. [Favoriser la participation des travailleur·euse·s aux décisions Fondements et Applications](#) ;
2. [Mise en œuvre de la participation des travailleurs aux décisions](#) ;
3. [Les trois niveaux du dialogue social en Belgique](#) ;
4. [Participation et concertation sociale : Principales tensions et pistes de conciliation](#).

L'ensemble de ces livrables sont disponibles sur le [site d'escap](#).

Format de l'animation

Deux formules sont proposées :

1. Une présentation globale de la synthèse qui aborde à la fois les pratiques de concertation sociale et celles de participation des travailleurs dans les entreprises d'économie sociale participative afin d'identifier les divergences, mais aussi les pistes d'action concrète favorisant les interactions vertueuses entre organisations syndicales et entreprises sociales participatives. Cette présentation serait bien sûr suivie d'un temps de discussion, de débat, éventuellement d'application à la situation plus précise d'une entreprise d'économie sociale spécifique, etc.
2. Une présentation des pratiques participatives dans les entreprises d'économie sociale, suivie d'un temps d'échange et de réflexivité vis-à-vis des propres pratiques des organisations participantes par exemple.

Développement d'un outil de gestion de la durabilité construit autour des ODD



Responsables

Charlotte Moreau (Charlotte.Moreau@uliege.be)

Simon Meert (simon.meert@uliege.be)

Margaux Dandoy (Margaux.dandoy@uliege.be)

Résumé

Ce GT a cherché à rendre compte et légitimer la contribution des entreprises d'économie sociale aux Objectifs de Développement Durables des Nations Unies, notamment par le développement d'un outil digital mutualisé de gestion de la durabilité (SDG Impulse).

Livrables existants

« Mobilisation des ODD par les EES, risque ou opportunité ? », en [version complète](#) ou en [synthèse](#). Une note méthodologique « [Gestion de la durabilité : Développement d'un outil basé sur les ODD](#) », décrivant de façon synthétique le contexte de développement d'un outil de gestion de la durabilité à destination des entreprises d'économie sociale basé sur les ODD.

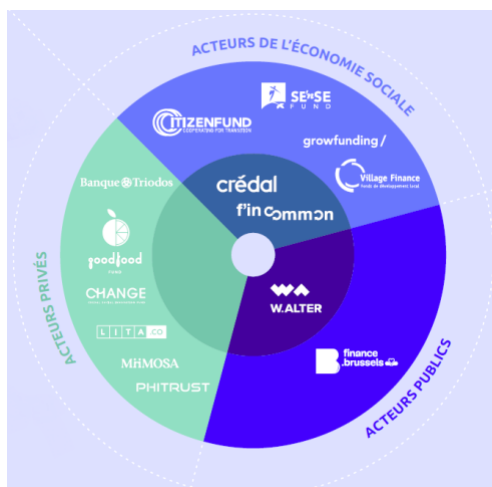
En plus de ces livrables, un **outil d'autodiagnostic de la contribution aux ODD à destination des PME**, [SDG Impulse](#), a pensé au départ du GT escap et a été développé en dehors du cadre d'escap.

Format de l'animation

Trois formules sont possibles :

1. Une présentation exhaustive des résultats du GT :
 - a. Présentation des forces et faiblesses des entreprises d'économie sociale pour contribuer aux ODD et des opportunités et les risques liés à l'utilisation des ODD par les entreprises d'économie sociale.
 - b. Présentation de l'outil [SDG Impulse](#), outil d'autodiagnostic de la contribution de l'entreprise aux ODD.
 - c. Témoignage d'une entreprise qui a testé l'outil SDG Impulse.
2. Une présentation de l'outil SDG Impulse uniquement.
3. À partir d'une brève présentation du livrable « Mobilisation des ODD par les EES, risque ou opportunité ? », mise en discussion de la place et du positionnement des entreprises d'économie sociale face aux ODD.

Collaboration entre financeurs issus de l'économie sociale dans le financement des projets d'ES



Responsable

Solène Sureau (solene.sureau@ulb.be)

Résumé

Ce GT visait à améliorer le financement des entreprises d'économie sociale en renforçant le positionnement et la visibilité de la proposition de valeur des financeurs solidaires.

Livrables existants

Le rapport « [Présentation des principaux financeurs ouverts aux EES](#) », ainsi que deux synthèses issues de ce rapport : « [Panorama des principaux financeurs ouverts aux EES](#) » et « [À projet solidaire, financement solidaire !](#) »

Format de l'animation

L'animation pourrait se dérouler en trois parties :

- Présentation du panorama des organismes qui financent l'économie sociale
- Présentation plus détaillée des financeurs qui font partie de l'économie sociale
- Quiz sur les différents financeurs

Identification du personnel à la mission de son organisation d'économie sociale



Responsables

Cécile Godfroid (cecile.godfroid@umons.ac.be)

Coralie Muylaert (Coralie.MUYLAERT@umons.ac.be)

Résumé

Ce GT visait à outiller les entreprises d'économie sociale pour qu'elles puissent s'assurer de l'adhésion du personnel salarié et/ou bénévole à leur mission organisationnelle. En effet, beaucoup d'entreprises d'économie sociale éprouvent des difficultés en gestion des ressources humaines, notamment en termes de motivation et de turnover.

Livable existant

Ce GT a abouti sur un outil appropriable par toute entreprise d'économie sociale « [Outil d'autodiagnostic : Identification du personnel à la mission de son organisation d'économie sociale](#) »

Format de l'animation

L'animation pourrait se dérouler en deux temps :

- Présentation de la motivation au niveau managérial
- Présentation de l'outil d'autodiagnostic

ADN des entreprises d'économie sociale



Responsable

Charlotte Moreau (Charlotte.Moreau@uliege.be)

Résumé

Ce GT a cherché à définir l'ADN des entreprises d'économie sociale, c'est-à-dire les pratiques qui sont mises en œuvre par toutes les EES (dans toute leur diversité) et qui, combinées, les distinguent d'autres formes organisationnelles.

Ce GT a été créé car des questionnements de plus en plus fréquents et centraux sur les contours de l'économie sociale, sur ce qui distingue les entreprises d'économie sociale d'autres acteurs, sur ce qui fait son essence, son ADN, émergent de divers horizons, notamment avec le développement croissant des entreprises à missions, entreprises à impact, RSE, ODD, etc.

Livrables existants

Le rapport «ADN des entreprises d'économie sociale» existe en version complète et en synthèse.

Cette note aborde les différentes compréhensions des EES d'un point de vue à la fois historique, conceptuel et législatif. Ensuite, un schéma illustrant les pratiques spécifiques, transversales et cumulatives des EES est présenté. Les pratiques des EES sont décrites : Activité économique ; Primauté de la finalité sociétale ; Autonomie de gestion ; Démocratie économique avec l'attribution de la qualité de membres et le contrôle démocratique de l'entreprise ; et finalement, Affectation non capitaliste du surplus. Sans prétendre à l'exhaustivité, cette note cherche également à comprendre les effets générés par les caractéristiques et les pratiques des EES. Par ailleurs, certaines de ces pratiques ouvrent des débats, brièvement développés dans cette note.

Format de l'animation

L'animation pourrait se dérouler en deux parties :

- Présentation des critères formant l'ADN des entreprises d'économie sociale
- Mise en discussion des pratiques des organisations présentes lors de l'animation