

PRIX AMGEM 2025

Titre : Conception d'un outil pharmaco-économique permettant d'établir le coût d'une préparation réalisée en zone à atmosphère contrôlée

Auteurs : Victorine Kirsch* (pharmacien candidat spécialiste), Pascaline Schillings* (contrôleuse de gestion opérationnelle et stratégique), Isabelle Roland* (pharmacien chef de service de production et essais cliniques)

*Centre Hospitalier Universitaire de Liège, Belgique

Résumé :

Introduction. L'activité de préparation en zone à atmosphère contrôlée, en pharmacie hospitalière, est une tâche complexe et coûteuse qui nécessite une expertise, des ressources importantes, et des équipements spécialisés. Notre objectif a donc été d'élaborer un outil pharmaco-économique durable et évolutif, intégrant les aspects quantitatifs et qualitatifs mais aussi techniques des préparations, permettant ainsi d'estimer leur coût.

Matériel et méthodes. Cet outil s'appuie sur la comptabilité analytique hospitalière et plus particulièrement sur le modèle des coûts complets, prenant en considération les charges directes et indirectes en lien avec la fabrication des préparations. Compte tenu de la grande variabilité des préparations, une grille de cotation a été élaborée par brainstorming. Elle permet d'attribuer, à chaque préparation, une cotation tenant compte de la technicité et de la complexité de celle-ci, afin de quantifier, en termes de coût, les ressources nécessaires à sa réalisation.

Résultats. La grille de cotation permet de valoriser les préparations stériles ou non stériles, magistrales ou officinales, toxiques ou non toxiques, ainsi que les conditionnements en blisters unidoses. Après cotation de l'ensemble des préparations réalisées dans notre pharmacie sur une année, nous avons pu estimer un prix pour chacune de ces préparations. Le prix unitaire médian calculé est de 70,28 € pour une préparation de cytotoxique, 87,68 € pour une préparation stérile, 55,03 € pour une préparation non stérile et 0,11 € pour un conditionnement en unidoses.

Discussion. Bien que certains coûts, difficiles à évaluer, aient dû être considérés dans leur globalité et que la grille de cotation a été élaborée par brainstorming, les cotations de chaque type de préparation correspondaient dans l'ensemble aux temps moyens mesurés. Par ailleurs, cette grille présente l'avantage de tenir compte de très nombreux coûts, directs et indirects, limitant le risque de sous-évaluer le coût de production.

Conclusion. Cette grille de cotation semble apporter une bonne estimation du coût global de chaque préparation. Elle est facile à utiliser, adaptable, et applicable à tous les types de préparations tout en tenant compte de la technicité de chacune. Cet outil pourrait permettre à tout établissement hospitalier d'évaluer ses coûts de production, mais devra encore être testé à l'avenir, à plus grande échelle.