

INTERVIEW

# Un sociologue du travail: "Le concept d'emplois en pénurie est une invention politique"



Selon Jean-François Oriante, parler d'emplois en pénurie permet d'éviter de parler de la pénurie d'emplois. ©Le Forem

**CORENTIN DI PRIMA**

25 septembre 2023 14:37

**Les métiers en pénurie de main-d'œuvre sont-ils un problème si grave que cela? Ce n'est pas l'avis du sociologue du travail Jean-François Oriante (ULiège).**

**O**n parle beaucoup des pénuries de main-d'œuvre. C'est, semble-t-il, devenu un problème économique majeur. De quoi parle-t-on? Selon la définition du Forem, "un métier est en pénurie quand moins de 15 demandeurs d'emploi pour 10 opportunités d'emploi sont positionnés sur ce métier."

PUBLICITE

[fermer](#)

Le professeur Jean-François Orianne (ULiège), sociologue spécialiste des politiques publiques en matière d'emploi et de formation professionnelle livre son analyse de la situation.

## Que pensez-vous de ce débat sur les métiers en pénurie?

Je voudrais d'abord rappeler qu'**un marché du travail n'est pas un marché parfait**, dans lequel, comme dans les manuels d'introduction à l'économie, l'offre rencontrerait naturellement la demande. Comme pour n'importe quel marché d'ailleurs, il existe toujours des difficultés d'appariement, des tensions. Les déséquilibres sont plutôt la norme. **Il n'y a pas de rencontre naturelle entre des postes de travail et des personnes qualifiées.** Ça n'existe pas.



Jean-François Orianne (ULiège) est sociologue spécialiste des politiques publiques en matière d'emploi et de formation professionnelle. ©D.R.

Cette imperfection rend les intermédiaires comme le Forem très importants, puisqu'ils travaillent à faire se rencontrer l'offre et la demande, et permettent des appariements très complexes.

LIRE AUSSI

[Christie Morreale: "Le Forem doit contacter tous les jeunes qui sortent des études"](#)

## Comment qualifier la situation en Wallonie, où l'on recense 40.000 postes vacants et 225.000 chômeurs?

D'une part, on devrait parler DES marchés du travail wallons. D'autre part, **la caractéristique principale de la Wallonie, c'est qu'il est difficile d'y trouver un emploi.** C'est la tension majeure: il y a un manque structurel de places disponibles, avec une réserve de main-d'œuvre très importante. Ensuite, c'est vrai qu'il y a des offres d'emploi pour lesquelles on a du mal à trouver des candidats. Mais cela représente un peu moins d'un sixième du manque structurel de postes de travail disponibles.

"On pourrait presque penser à un canular politique qu'on nous ressort chaque année."

## Comment expliquer ce manque de candidats, l'existence de ces fonctions dites critiques?

Cela résulte d'un calcul statistique. Ces fonctions sont considérées comme critiques parce que le temps d'appariement est supérieur à la moyenne. Les services publics d'emploi ont plus de mal à trouver des candidats pour ces métiers que pour les autres. Cela s'explique par plusieurs facteurs: des offres mal formulées, imprécises ou incohérentes ou encore des offres qui rendent compte de conditions d'emploi peu attractives.

**Que faire face à ce problème marginal en regard de la réserve de main-d'œuvre? Il y a deux options.** Soit on reformule les offres et on revalorise ces métiers peu attractifs. Soit, et c'est l'option privilégiée aujourd'hui, on met la pression sur les chômeurs pour qu'ils acceptent de pourvoir ces postes. Cela se fait par de la formation, du coaching voire – ce qui ne se fait pas encore de manière directe – par des conditions à l'octroi d'allocations de chômage. Il a donc été choisi, par stratégie politique, d'orienter l'offre de formation des services publics vers ces métiers en pénurie.

LIRE AUSSI

[Moins d'un chômeur wallon sur trente se forme à un métier en pénurie](#)

## Vous dites qu'il s'agit d'un problème marginal?

Ce n'est pas un jugement de valeur, c'est mathématique. Il me semble important de mettre en perspective ces emplois dits en pénurie par rapport à la pénurie structurelle d'emploi. On pourrait presque penser à un canular politique qu'on nous ressort chaque année. Mais non: il s'agit d'un enjeu important de par sa récurrence et son potentiel intérêt médiatique. **C'est toute la force du pouvoir politique de faire exister quelque chose qui n'existe pas vraiment.** Mesurer les pénuries, c'est les faire exister. Tout comme la communication politique à ce sujet.

"L'intérêt politique de cette invention, c'est de parler d'emplois en pénuries plutôt que de pénurie d'emplois."

## Il s'agit d'un leurre, selon vous?

En sociologie des sciences, on parlerait plutôt d'une "invention". On forge un concept et on fait progressivement entrer le réel dans cette catégorie. **On a inventé une idée extrêmement puissante et on a progressivement façonné le réel** conformément à cette catégorie préalablement esquissée. Un peu comme le chômage...

## Ces 40.000 postes vacants sont bien réels...

Il y aura toujours un certain nombre d'emplois vacants comme il y aura toujours une faible réserve de main-d'œuvre conjoncturelle. Cela fait partie de l'imperfection inhérente à la procédure de marché en elle-même, qui ne permet jamais de matching immédiat et parfait.

**L'intérêt politique de cette invention, c'est de parler d'emplois en pénuries plutôt que de pénurie d'emplois.** Cela permet aussi de montrer qu'on fait quelque chose pour lutter contre le chômage, qui est une question sociale extrêmement importante. Enfin, cela participe à l'individualisation des problèmes collectifs. On demande aux gens de résoudre sur le plan personnel le problème structurel de pénurie d'emplois: si les gens n'ont pas d'emploi, il faut qu'ils travaillent leur employabilité.

"La monnaie est devenue plus importante que le chômage."

## D'autres pays européens connaissent également des pénuries et s'inquiètent de la difficulté de réindustrialiser par manque de main-d'œuvre. Il y a une réelle tension sur certaines filières, non?

Tout à fait. Et la question de la réindustrialisation pose des défis économiques et sociétaux majeurs. Mais encore une fois: soit on revalorise ces métiers, soit on met la pression sur les individus. C'est cette dernière tendance qui est préconisée, et pas seulement en Wallonie.

Cette vision découle du paradigme monétariste, dominant dans l'Union européenne, qui implique que le chômage devienne une solution pour lutter contre l'inflation. C'est le pacte européen. La monnaie est devenue plus importante que le chômage. **Avec l'euro, les pays sont dépossédés du levier qu'était le taux de change et il leur reste le levier de la flexibilité de la main-d'œuvre comme outil de la modération salariale.**

Pour prendre une métaphore footballistique, si les réservistes sont forts, les titulaires courent davantage, sans trop se plaindre ou oser demander plus. On forme et on active donc les chômeurs pour qu'ils restent concurrentiels – une "menace crédible" pour les salariés – et qu'ils contribuent ainsi à l'équilibre monétaire.

### Les phrases clés

- "Un marché du travail n'est pas un marché parfait, dans lequel, comme dans les manuels d'introduction à l'économie, l'offre rencontrerait naturellement la demande."
- "La caractéristique principale de la Wallonie, c'est qu'il est difficile d'y trouver un emploi. C'est la tension majeure: il y a un manque structurel de places disponibles, avec une réserve de main-d'œuvre très importante."
- "Mesurer les pénuries, c'est les faire exister."
- "On demande aux gens de résoudre sur le plan personnel le problème structurel de pénurie d'emplois: si les gens n'ont pas d'emploi, il faut qu'ils travaillent leur employabilité."

Source: L'Echo



### LIRE ÉGALEMENT

#### EMPLOI

##### [Un électrochoc pour le Forem, mais avec quels moyens?](#)

Les interlocuteurs sociaux avaient une semaine pour donner leur avis sur le nouveau plan d'actions que le gouvernement wallon a demandé au Forem. Patrons comme syndicats sont perplexes.

#### EMPLOI PLAN LARGE

##### [Comment Bruxelles tente d'améliorer la mise à l'emploi de ses chômeurs](#)

Depuis septembre, tout nouvel inscrit chez Actiris doit passer un bilan de compétences linguistique et numérique. Le but: rendre plus efficace l'activation des chômeurs.

#### CONTENU SPONSORISÉ

##### [Alterface mise sur la mobilité durable pour fidéliser ses talents](#)

Épaulée par CBC HR Solutions, Alterface offre à ses collaborateurs une flotte de vélos électriques qui répond parfaitement aux attentes générationnelles.

#### EMPLOI

##### [Marie-Hélène Ska sur les flexi-jobs: "L'État organise lui-même les trous dans son financement"](#)

En généralisant des systèmes comme les flexi-jobs, le gouvernement organise lui-même son incapacité à financer ses missions de base comme la Justice, prévient Marie-Hélène Ska.

#### EMPLOI

##### [La Flandre fait pression pour attirer 12.500 chômeurs wallons supplémentaires](#)

Le gouvernement wallon doit valider l'accord de coopération entre le Forem et le VDAB ce vendredi. La Flandre est déjà à l'étape suivante et veut attirer 12.500 chômeurs wallons supplémentaires en 2024.

#### EMPLOI

##### [Les aides à l'embauche des jeunes Wallons ratent leur cible](#)

Depuis 2017, la Wallonie octroie des aides à l'embauche pour les demandeurs d'emploi de moins de 25 ans peu ou moyennement diplômés. Sans effet notable sur l'emploi, selon une étude.

#### EMPLOI

EN MONTRER DAVANTAGE

## Sélectionné pour vous

- 1 [Alexia Bertrand: "On peut faire des gains d'efficacité dans les soins de santé"](#)
- 2 [Citroën lance la bataille de la voiture électrique abordable](#)
- 3 [Amendes routières, indexation des loyers, colis plus cher... Tout ce qui change pour votre argent en novembre 2023](#)
- 4 [Les sept avantages d'une société de management](#)
- 5 [Les trois scénarios économiques de la guerre au Proche-Orient](#)

### MESSAGES SPONSORISÉS

Immodeluxe.eu offre la plus grande sélection de propriétés exclusives, à vendre et à louer en Belgique. Immodeluxe.eu fait partie de Mediafin, l'éditeur de L'Écho.

