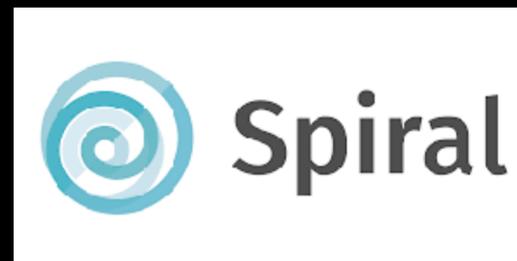


Discussion du module 4: Décider en temps d'incertitude et de crise

Prof. Dr. Pierre Delvenne, FNRS/ULiège, Directeur du Spiral



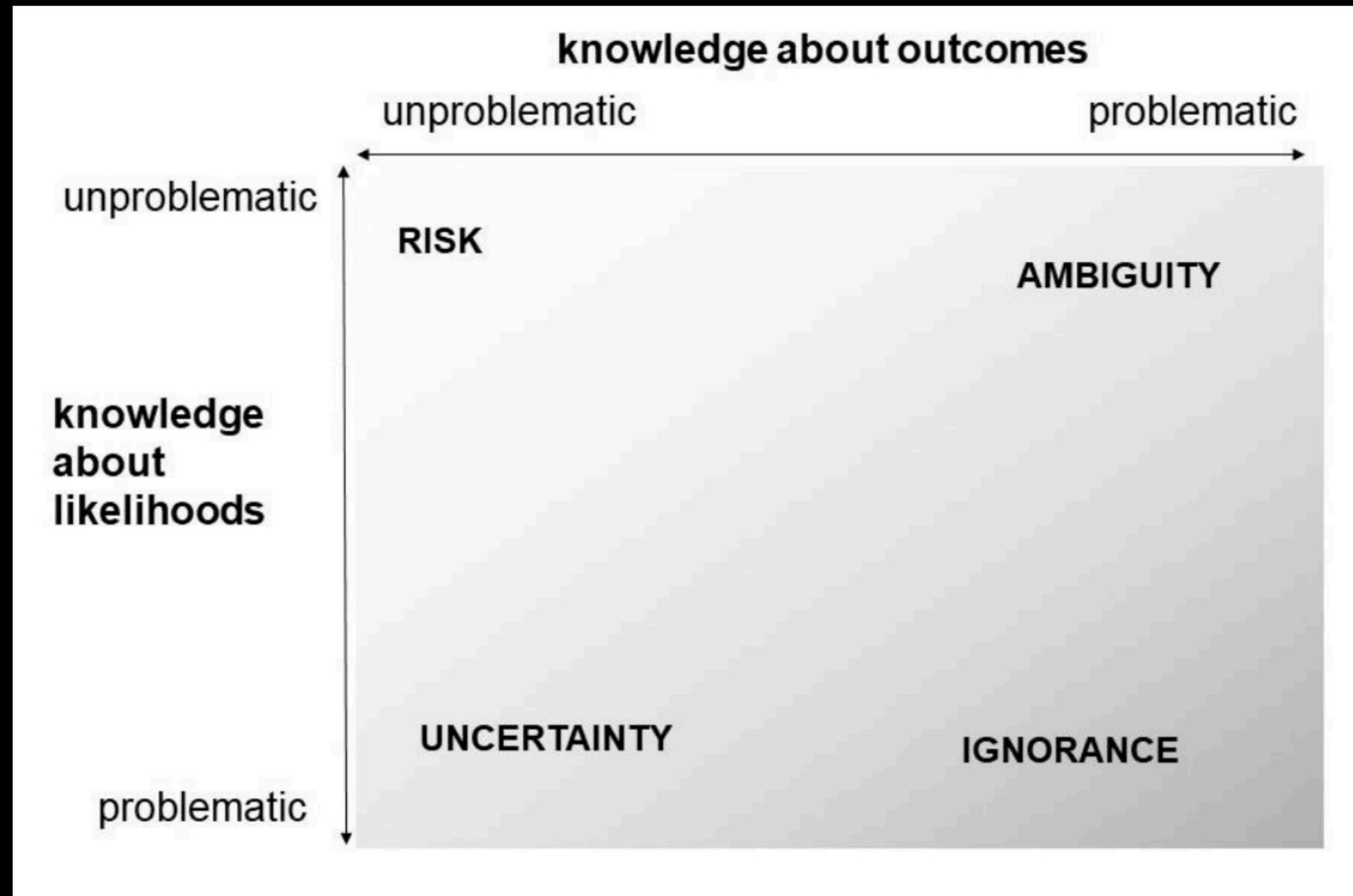
Le constat principal

L'absence d'une « culture du risque » en Wallonie

- En Wallonie, on n'est **pas préparés à attendre l'inattendu ni à vivre avec l'incertitude**. Par conséquent, quand la crise survient, on la gère mal.
- Notre **capacité collective d'anticipation est très pauvre**, et quand elle existe elle fait face à des temporalités apparemment inconciliables.
- Les modes de connaissances dominants sont basés sur des **modèles quantitatifs** et réservés à **certaines formes d'expertise scientifique**.
- **Les processus décisionnels sont inadaptés** pour affronter nos vulnérabilités face aux risques environnementaux.
- On constate un **déficit d'intégration** des acteurs et des perspectives de la crise.

Elargir l'approche culturelle au-delà du risque

Culture de la vulnérabilité (Bijker 2009)



Une proposition saillante: investir de nouveaux espaces institutionnels (1)

Institutionnalisation d'un forum hybride (Callon et al. 2001)

- Colonne vertébrale d'une « communauté épistémique » élargie: organe social d'échanges
- Ouvrir et inclure différents types d'acteurs: experts, profanes, décideurs, société civile, administration, entreprises => rassembler des acteurs orientés vers la recherche du bien commun
- A quelle échelle (communale, provinciale, régionale) et où l'institutionnaliser ?
- Pas seulement pour des missions et des rencontres de routine (ex: cartographier les vulnérabilités), aussi pour participer à la gestion des crises quand elles surviennent (ex: réserves communales de sécurité civile).
- Comment intégrer les non-humains (technologies, autres formes de vie,...)?
- Comment faciliter les échanges et organiser le travail du forum hybride?

Nouveaux espaces institutionnels (2)

Multiplier les retours d'expériences (REX)

- Espaces où les professionnels du risques (policiers, pompiers, gouverneurs, bourgmestres, etc.) se livrent à un exercice de rétrospectif et introspectif
- Stimuler l'apprentissage mutuel et renforcer la résilience en travaillant sur les vulnérabilités
- Disséminer cette technique vers les services publics, les entreprises et le monde politique
- Comment organiser la mémoire des différentes crises?
- Comment stimuler la confiance entre les participants, surtout lorsque des responsabilités civiles ou pénales peuvent être engagées?
- Comment intégrer ces différents retours d'expériences?

Nouveaux espaces institutionnels (3)

Créer un institut d'évaluation des choix scientifiques, technologiques et culturels

- Cf. Note de synthèse: trop peu d'experts spécialisés en technologie: réseaux sociaux, analyse et gestion des big data, IA
- Institut indépendant abrité dans un espace détaché des lourdeurs administratives et institutionnelles (ex: Académie Royale de Belgique)
- Triple mission: 1) Produire de la connaissance anticipative pour éclairer et soutenir la décision publique; 2) Stimuler le débat sociétal sur l'impact des évolutions scientifiques, technologiques et culturelles; 3) Formuler des recommandations au Parlement et au Gouvernement wallon

Approfondir ces recommandations

Etude de terrain basé sur un travail ethnographique

- Le document propose des entretiens (fonctionnaires « planu », Bourgmestres, fonctionnaires, services sociaux, etc.), mais pour un travail ethnographique il faut aller plus loin (immersion, observation participante).
- Qu'est-ce qu'on va suivre? Des humains (par ex: au centre régional de crise)? Des non-humains (par ex: le changement climatique)? Sur quelle période?
- Financement de cette recherche?
- Comité d'accompagnement?

Conclusions

- Décider en temps de crise et d'incertitude, ce n'est pas seulement prendre des décisions ou gérer un moment que l'on appelle « crise »
- La crise et l'incertitude sont devenus des modes par défaut de notre vie en société
- Construire une société résiliente, c'est travailler à relier:
 - L'individuel et le collectif
 - Les différentes temporalités
 - Les experts, les profanes et les décideurs
 - Les humains avec les autres formes de vie sur terre

Merci pour votre attention!

Contact: pierre.delvenne@uliege.be
www.spiral.uliege.be