



[Julien, Noel et alli]  
[Agro-Bio Tech Gembloux – ULiège + Collectif 5C],  
[Wallonie, Belgique]  
Forum Origine, Diversité et Territoires  
[Atelier n°2], [Sessions n°1]



## **Des ateliers logistiques pour renforcer les structurations territoriales d'un réseau d'échange alimentaire alternatif et solidaire. Le cas du Collectif 5C (Wallonie, Belgique)**

Depuis plusieurs années, de nombreuses mobilisations collectives paysannes et citoyennes s'activent dans le champ alimentaire, explicitant des formes de rapprochement entre acteurs et de raccourcissement des filières (Renting et al., 2003 ; Goodman *et al.*, 2012 ; Lamine, 2015 ; Chiffolleau, 2018). Les diverses transitions et dynamiques en termes de relocalisation-reconnexion que révèlent ces Réseaux d'échanges alimentaires alternatifs et solidaires (REAS) semblent ainsi s'intégrer de plus en plus dans l'émergence et la construction de systèmes alimentaires, à différents niveaux : « localisés » (SyAL : Muchnik et al., 2008), « territorialisés » (SAT : Rastoin, 2016), « du Milieu » (SYAM : Chazoule et al., 2015).

En Wallonie, comme pour d'autres territoires, certains travaux précurseurs abordent ces REAS au travers d'initiatives localisées (Hubaux, 2011 ; Bousbaine et Bryant, 2016 ; Noel et al., 2021), tandis que d'autres développent des analyses plus systémiques (Maréchal *et al.*, 2019 ; Pleyers, 2017 ; 2020). Ceci alors que le contexte régional laisse entrevoir certaines « tensions sur le devenir des campagnes wallonnes » (Schmitz et Dubois, 2017), en particulier dans la minorisation des dimensions agricoles et rurales, au profit de fonctionnalités plus résidentielles et urbaines sur le territoire (Vanderstraeten et Van Hecke, 2019).

L'objectif de cette communication consiste à montrer comment une réflexion particulière portée sur les activités et les dispositifs 'logistiques' des REAS, particulièrement ceux engagés dans le champ des Circuits alimentaires de proximité (CAP), permet de renforcer les structurations territoriales des systèmes alimentaires.

Pour ce faire, nous mobilisons donc l'approche des CAP (Praly *et al.*, 2014 ; Mundler et Rouchier, 2016), en particulier dans leurs dimensions 'logistiques' (Raton et al., 2020 ; Raimbert et Raton, 2021), pour saisir les mécanismes de coordination socio-spatiale des acteurs engagés dans ces REAS. Nous couplons cette analyse à de récents travaux dans le champ du développement alimentaire territorial (Amblard *et al.*, 2018 ; Loudiyi et Houdart, 2019), en vue de mettre à jour plus finement la multiplicité des stratégies territoriales (Vanier, 2009) de ces REAS actuellement à l'œuvre en Wallonie.

Notre étude s'appuie sur un REAS 'régional' singulier et en pleine effervescence, le *Collectif 5C*, qui regroupe actuellement plus d'une trentaine de *Coopératives Citoyennes en Circuit Court* de la région Wallonne (et Bruxelloise) en sein d'une même fédération. Son investigation reste principalement le fruit d'une recherche doctorale en cours (F. Lanzi), auxquels s'adjoignent diverses enquêtes de terrain qualitatives et inductives (observations participantes, entretiens compréhensifs, chartes d'engagement, sites Internet). Depuis peu, notre dispositif méthodologique s'est enrichi via l'organisation de plusieurs ateliers logistiques territoriaux menés dans le cadre d'une recherche-action spécifique, subsidiée pour 3 ans (2021-2024) par la région Wallonne.

A l'instar de travaux récemment menés sur ce Collectif 5C, pour tenter de saisir ses modalités organisationnelles et territoriales, ses formes de viabilité (cf. Lanzi et Maréchal, 2019 ; Lanzi et al., 2021), nous souhaitons poursuivre, à travers cette communication, ces premières réflexions,

en focalisant notre attention sur les formes de structuration et de professionnalisation 'logistiques' que nous accompagnons au sein de ce collectif.

En effet, il ressort notamment que la récente crise sanitaire (mais pas que) a renforcé cette fédération wallonne de CAP dans sa phase actuelle de structuration et de consolidation, en particulier sur le plan de ses réflexions de mutualisation logistique (collecte et tournées de transport, outils de transformation, activités de petit grossiste, plateforme numérique de commandes, etc.). Concrètement, il s'agit d'épauler ce REAS régional dans l'élaboration de son architecture logistique d'ensemble autour de l'implémentation de divers hubs territorialisés, afin de renforcer sa résilience territoriale au sens large du terme (organisationnelle, économique, politique...), tout en redéfinissant les interdépendances wallonnes entre les bassins de production ruraux et les grandes aires urbaines de consommation, au moyen de filières alimentaires de proximité.

*Mots-clés* – food movement – territorialisation – logistique – circuits courts alimentaires de proximité – Wallonie

### [Référence bibliographiques]

- Amblard L., Berthom G., Houdart M., Lardon S. (2018), L'action collective dans les territoires. Questions structurantes et fronts de recherche. *Géographie, économie, société*, 20-2 : 227-246.
- Bousbaine D., Bryant C. (2016). Les systèmes innovants alimentaires, cas d'étude : la Ceinture Alimentaire Terre de Liège. *Belgeo*, 4 : 19 p. URL: <http://journals.openedition.org/belgeo/19507>
- Chazoule C., Fleury P., Brives H. (2015). Systèmes alimentaires du milieu (SyAM) et création de chaînes de valeurs: concepts et études de cas en Rhône-Alpes. *Économies & Sociétés*, 37-8:1203-1219.
- Chiffolleau Y. (2018). *Les circuits courts alimentaires. Entre marché et innovation sociale*. Toulouse: Erès.
- Goodman D., Dupuis E.M., Goodman M.K. (2012). *Alternative Food Networks*. London: Routledge.
- Hunbaux S. (2011). Le groupe d'achats communs de Louvain-la-Neuve: convivialité et engagement. In Pleyers G. (Eds.), *La consommation critique. Mouvements pour une alimentation responsable et solidaire*, Paris, Desclée de Brouwer : 91-110.
- Lamine C. (2015), "Sustainability and Resilience in Agrifood Systems: Reconnecting Agriculture, Food and the Environment: Sustainability and Resilience in Agrifood Systems", *Sociologia Ruralis*, 55, 1, pp. 41-61.
- Lanzi F., Noel J., Maréchal K. (2021). Analyse des stratégies territoriales multi-niveaux au sein du « Collectif 5C », un réseau wallon de coopératives alimentaires. *Belgeo*, 2: 17 p. URL : <http://journals.openedition.org/belgeo/48963>
- Lanzi F., Maréchal K. (2019). Renforcer la viabilité des circuits alimentaires de proximité via la mise en place d'un réseau coopératif : une analyse du collectif 5C. *13e Journées de recherche en sciences sociales*, Bordeaux : INRA-SFER-CIRAD.
- Loudiyi S., Houdart M. (2019). L'alimentation comme levier de développement territorial ? Réflexions tirées de l'analyse processuelle de 2 démarches territoriales. *Économie rurale*, 367 : 29-44.
- Maréchal, K., Plateau, L., Holzemer, L. (2019). La durabilité des circuits courts, une question d'échelle ? L'importance de court-circuiter les schémas classiques d'analyse. *Économie Rurale*, 367 : 45-60.



Origine  
Diversité  
Territoires

[Julien, Noel et alli]  
[Agro-Bio Tech Gembloux – ULiège + Collectif 5C],  
[Wallonie, Belgique]  
Forum Origine, Diversité et Territoires  
[Atelier n°2], [Sessions n°1]



- Muchnik, J., Sanz-Cañada, J., Torres Salcido, G. (2008). Systèmes agroalimentaires localisés (SyAL), état des recherches et perspectives. *Cahiers agricultures*, 17-6 : 513-519.
- Mundler P., Rouchier J. (2016). *Alimentation et proximités : jeux d'acteurs et territoires*. Dijon : Quae-Educagri.
- Noel J., Lanzi F., Margétuc C., Dogot T., Maréchal K. (2021). De l'importance des structures collectives territorialisées pour consolider la viabilité des circuits alimentaires de proximité. Le cas de Terroirs 44 et de Paysans-Artisans. *Développement durable et territoires*, 12-1 : 24p. URL: <http://journals.openedition.org/developpementdurable/18679>
- Pleyers G. (2020). Les mouvements pour l'alimentation locale en Belgique : des initiatives locales aux collaborations institutionnelles. In Juan M. (Eds.), *Du social business à l'économie solidaire : Critique de l'innovation sociale*, Toulouse, Erès : 189-215.
- Pleyers G. (2017). Local food movements: from prefigurative activism to social innovations. *Interface: a journal for and about social movements*, 9-1 : 123-139.
- Praly C., Chazoule C., Delfosse C., Mundler P. (2014). Les circuits de proximité, cadre d'analyse de la relocalisation des circuits alimentaires. *Géographie, économie, société*, 16-4 : 455-478.
- Rastoin J.-L. (2016). Les systèmes alimentaires territorialisés (SAT) : enjeux et stratégies de développement. *Journal Resolis*, 7 : 12-18.
- Raimbert C., Raton G. (2021). Collectifs logistiques et territoires dans les circuits courts alimentaires de proximité : la robustesse de la coopération analysée au prisme des communs. *Développement durable et territoires*, 12-1: 23p. URL: <http://journals.openedition.org/developpementdurable/18754>
- Raton G., Gonçalves A., Gaillard L., Wallet F. (2020). Logistique des circuits alimentaires courts de proximité : état des lieux, nouveaux enjeux et pistes d'évolution. Paris, *rapport de recherche*, Fondation Carasso – RMT Alimentation Locale, 69 p.
- Renting H., Madsen T.K., Banks J. (2003). Understanding Alternative Food Networks: exploring the Role of Short Food Supply Chains In Rural Development. *Environment and Planning*, 35-3: 393-411.
- Schmitz S., Dubois C. (2017). Tensions sur le devenir des campagnes wallonnes. Notes de terrain. *Bulletin de la Société Géographique de Liège*, 69-2 : 81-94.
- Vanderstraeten L., Van Hecke E (2019). Les régions urbaines en Belgique. *Belgeo*, 1 : 24 p. URL : <http://journals.openedition.org/belgeo/32246>
- Vanier M. (2009). *Territoires, territorialité, territorialisation. Controverses et perspectives*. Rennes : PUR.