

SPÉCIFICITÉS DU MODÈLE COOPÉRATIF

Sybille Mertens
Université de Liège

PLAN – 5 QUESTIONS



1. **Intro - L'ADN** - C'est quoi une coopérative ?
2. **Les intentions** – Pourquoi ce modèle d'entreprise ?
3. **Les leçons** – Quels sont les risques ?
4. **Les atouts** – Quel est le potentiel pour la société dans son ensemble ?
5. **Ccl - La légitimité** – Quel est l'avenir de ce modèle ?

Intro - C'est quoi une coopérative ?

Entreprise privée marchande non capitaliste

	Secteur privé		Secteur public	
Finalité	K	Non K	Non K	K
Financement				
Marchand				
Mixte				
Non marchand				

Entreprise privée marchande non capitaliste

	Secteur privé		Secteur public	
Finalité	K	Non K	Non K	K
Financement	K	Non K	Non K	K
Marchand				
Mixte				
Non marchand				

Entreprise privée marchande non capitaliste

	Secteur privé		Secteur public	
Finalité	K	Non K	Non K	K
Financement				
Marchand				
Mixte				
Non marchand				

Entreprise privée marchande non capitaliste

Société de **personnes** qui s'associent (= investissent ensemble)

- pour défendre **un autre projet économique** (lié à leur emploi, à leur consommation, à la distribution de leurs produits, à l'usage de leur épargne, etc.)
- pour défendre des **enjeux qui ne se limitent pas** (et ne se soumettent pas) à la **maximisation du rendement financier** de leur investissement



Double casquette

- <investisseur> et
- <travailleur ou consommateur ou fournisseur>

Droits de propriété

- Droit de contrôle (1 personne/1 voix)
- Droit π (limité ou lié à l'autre casquette)

Entreprise privée marchande non capitaliste

Modèle #1 = Coop d'intérêt mutuel



Modèle #2 = Coop multi-parties prenantes



Pourquoi ce modèle d'entreprise ?

Réponses aux « échecs de marché »

Systeme économique

(marché-intérêt individuel-entreprises capitalistes)

≠ la meilleure configuration possible en cas de

- Rapports de force (taille, information)
- Impact de nos actions sur autrui (externalités)
- Ambition collective (y compris équité)



Biens communs	Ressources naturelles	Dilemme social (Hardin, Ostrom)
Biens quasi-collectifs	Education	Passager clandestin (Olson)
Externalités	Santé publique Pollution	Passager clandestin et dilemme social (Pigou, Coase)
Asymétrie d'information	Biens de confiance	Comportement opportuniste (Stiglitz)
Pouvoirs de marché	Monopole (TIC)	Abus de position dominante (Pigou, Hicks)

Réponses aux « échecs de marché »

Utiliser le **modèle coopératif** = mettre sur pied des **entreprises** qui

octroient les **droits de propriété**
aux **parties** généralement lésées

constituent des **communautés d'intérêt**



Smart

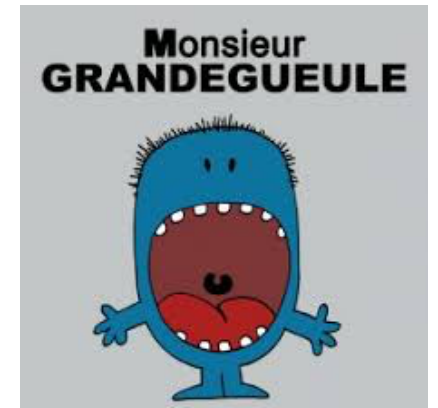
MÉDOR
les yeux
ouverts



Quels sont les principaux risques ?

Modèle risqué : gouvernance

- Risque de **dilution** (effet taille, âge)
- Risque de **vide** et/ou de **prise de pouvoir**



Modèle risqué : naïveté

- Risque d'irréalisme



- Risque de **sur-capitalisation** en démarrage

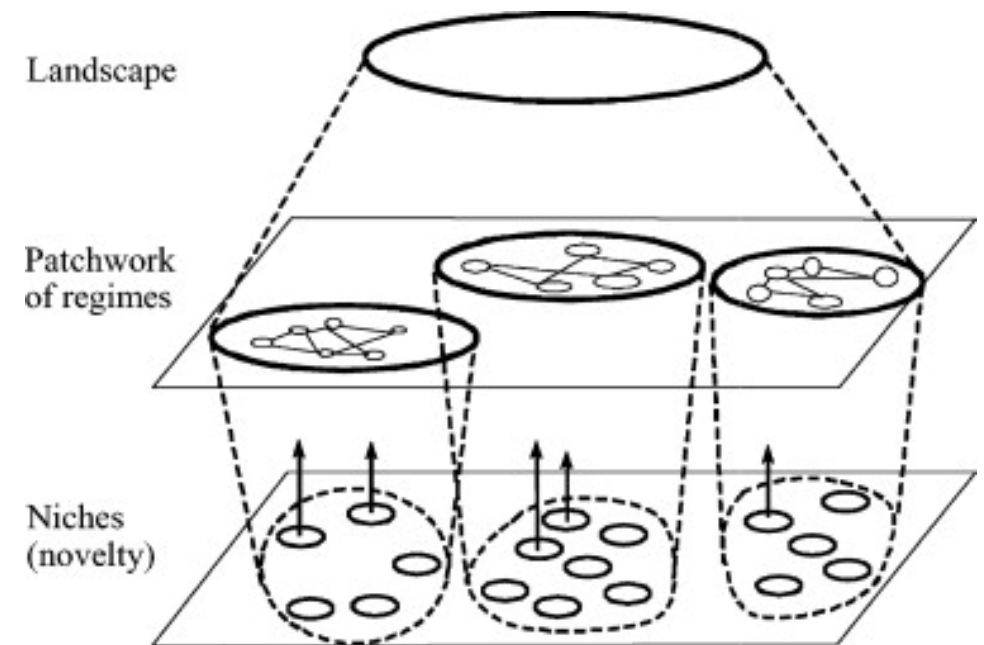


**Quel est le potentiel pour la société dans
son ensemble ?**

Vecteur de transition

Le modèle coopératif :

- augmente la **résilience** globale du système économique (« biodiversité », stabilité, ancrage local)
- contribue à **transformer** les comportements individuels (Bauwens 2016)
- sert **d'aiguillon** pour les autres modèles d'entreprises
- peut être analysé comme une **niche** inspirante dans une perspective de transition (Geels 2002)



Ccl : Quel est l'avenir de ce modèle?

Un modèle en quête de légitimité



L'organisation de demain ?

Coordination
Vassili Joannidès
Stéphane Jaumier
Préface de **Rémi Roux**



LA COOPÉRATION
FAIT LA FORCE !
COOP^{US} LA FINANCE

 brasero

Financez votre coopérative
avec la Sowecsom

dossier

Rapprocher les agriculteurs des consommateurs, tel est l'objectif des célestes alliant-temps. Créée en 2013, celle de Liège compte aujourd'hui une vingtaine de coopératives actives notamment dans le maraîchage.



L'économie, version coopérative, chaque samedi dans Le Soir

Reprendre l'économie sur des bases plus humaines ? Les coopératives sont un des moyens pour y parvenir. Pendant six semaines, Le Soir en partenariat avec la Sowecsom, vous invite à découvrir ces initiatives un peu différentes, à rencontrer les femmes et les hommes qui les portent.

Rendez-vous en librairie ou sur lesoir.be/cooperative



Reprenez notre quotidien



Une entreprise non capitaliste

Une réponse aux échecs du marché

Un modèle risqué

Un vecteur de transition

Une expérience sous projecteur

Merci de votre attention