

Autonomie Responsabilité Décision

Notions, modèles
et mise en oeuvre



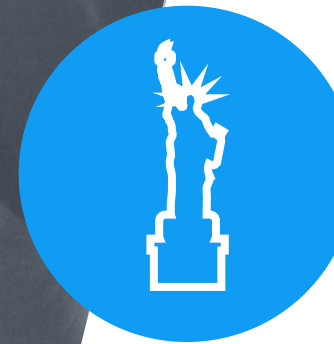
Vous n'est pas obligé
d'en arriver là ...



Préambule

IL EST QUESTION DE MARGES DE MANOEUVRE...

La façon dont les individus composent avec leurs ressources et s'autorisent des espaces de liberté.



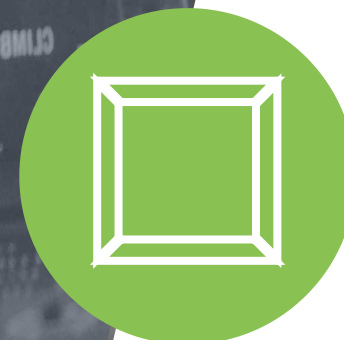
... ET DONC DE RESPONSABILITES

La façon d'assumer les redevabilités dont les individus sont porteurs et pour lesquelles ils se portent garants de la bonne réalisation.



CELA SUPPOSE UN CADRE SOLIDE ET COHERENT

La façon dont sont érigés les règles et principes de fonctionnement, qui permet d'articuler liberté et responsabilités.



*L'autonomie est exigeante :
chacun doit assumer la responsabilité de ses actes et de ses relations ;
personne n'est plus à l'abri des mauvaises nouvelles ni des compromis difficiles ;
il n'y a plus de supérieur derrière lequel se cacher ou à qui renvoyer la balle.*

Laloux, F. (2015). *Reinventing organizations*. Paris : Diatino

L' AUTONOMIE

C'EST AGIR EN FONCTION DES
REGLES QUE L'ON S'EST FIXEES



L'autonomie

Eh, tout le monde ! L'hiver est arrivé plus tôt que prévu. Mais pas d'inquiétude : le Comex va proposer un plan d'action.

D'ici là, personne ne bouge. Pas d'initiative, attendez notre plan !



L'autonomie

Agir en fonction des règles que l'on s'est fixées



AUTONOMIE RELATIONNELLE

La capacité à gérer l'influence de et vers autrui.



AUTONOMIE STRATEGIQUE

La capacité à décider de ses actions et les réguler en adoptant l'organisation adéquate.



NIVEAUX D'AUTONOMIE

La possibilité de repérer où se situe l'autonomie portant sur les comportements, les activités, la culture, les ressources, l'organisation, les objectifs, la stratégie.



VEE ET REGULATION

La nécessité d'ajuster son action en prenant en compte les effets de son action et les feedbacks obtenus.

LA RESPONSABILITE

C'EST ETRE GARANT DE SES ACTES

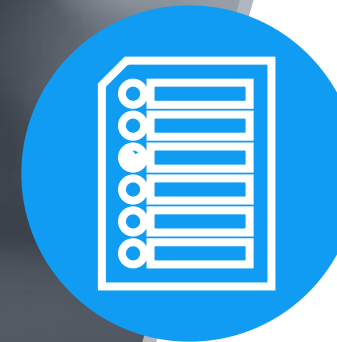


La responsabilité



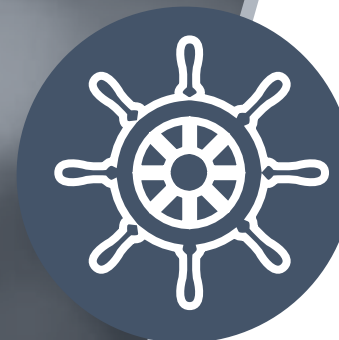
La responsabilité

Être garant de ses actes dans ses réussites et ses erreurs



REDEVABILITES

Les activités dans la durée que le rôle est habilité à effectuer.



RESPONSIBLE ET ACCOUNTABLE

L'exécutant et le garant d'une tâche ou d'une mission, l'un et l'autre pouvant être distincts.



SUBSIDIARITE ET TRANSFERT DE RESPONSABILITE

La démocratisation et l'équilibrage du pouvoir, allant plus loin que le principe de délégation.



EMPOWERMENT

La « capacitation » qui permet d'assurer la responsabilité, par élargissement des ressources et des espaces d'action.

LA DECISION

C'EST POSER DES CHOIX DANS
SON PERIMETRE



La décision

Je décide... ... ou je délègue,
si j'ai envie.



DÉCISION AUTORITAIRE

De toute
façon, j'ai
le dernier
mot.

Ça nous a pris 16
heures, mais je pense
que nous sommes tous
d'accord sur l'ordre du
jour, n'est-ce pas ?



DÉCISION CONSENSUELLE

Mais je suis LE SEUL
à connaître le sujet, et je vous
assure que vous avez TORT !!



DÉCISION MAJORITAIRE (VOTE)

La décision

Se positionner dans un périmètre, rester en retrait sur d'autres

MANDAT ET PERIMETRE



L'autorisation de prendre des décisions sur un périmètre défini.

MODALITES DE DECISION



La formalisation du processus de décision : autorité, majorité, unanimité, consensus, compromis, consentement

PREPARATION ET ADHESION



Des espaces-temps différenciés pour préparer et pour faire valider.

RISQUES ACCEPTABLES



La définition et l'évaluation des risques que l'on peut prendre et ceux qui sont inacceptables.

The background is a composite image. On the left, a person in a white and black striped shirt and a white cap is seen from the back, looking out of a cockpit window. On the right, a close-up of a person's hands is shown operating a complex control panel with many buttons and switches. The entire image has a blue-grey tint and is overlaid with a semi-transparent white triangle on the right side.

Autonomie Responsabilité Décision

Quelques
compléments...

Entreprendre une démarche

