

Des idées pour le futur ? La prospective

Présentation aux Midis des Idées d'urbAgora

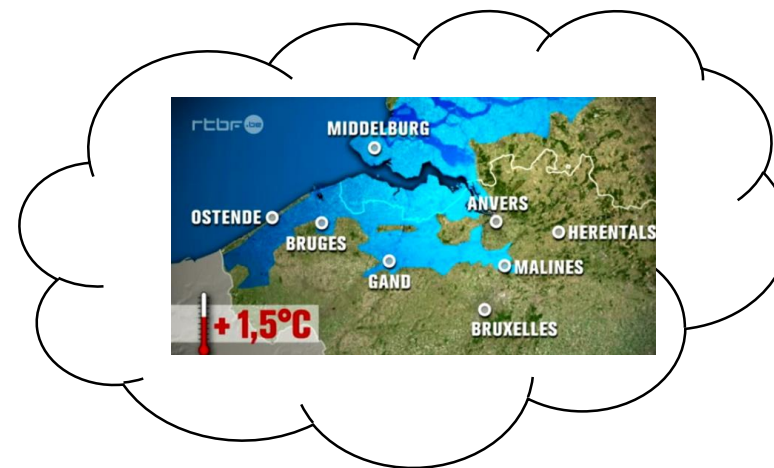
7/10/2019

Maxime Petit Jean

Chercheur senior au Spiral (ULiege)

Penser le futur grâce à la
prospectivité ?





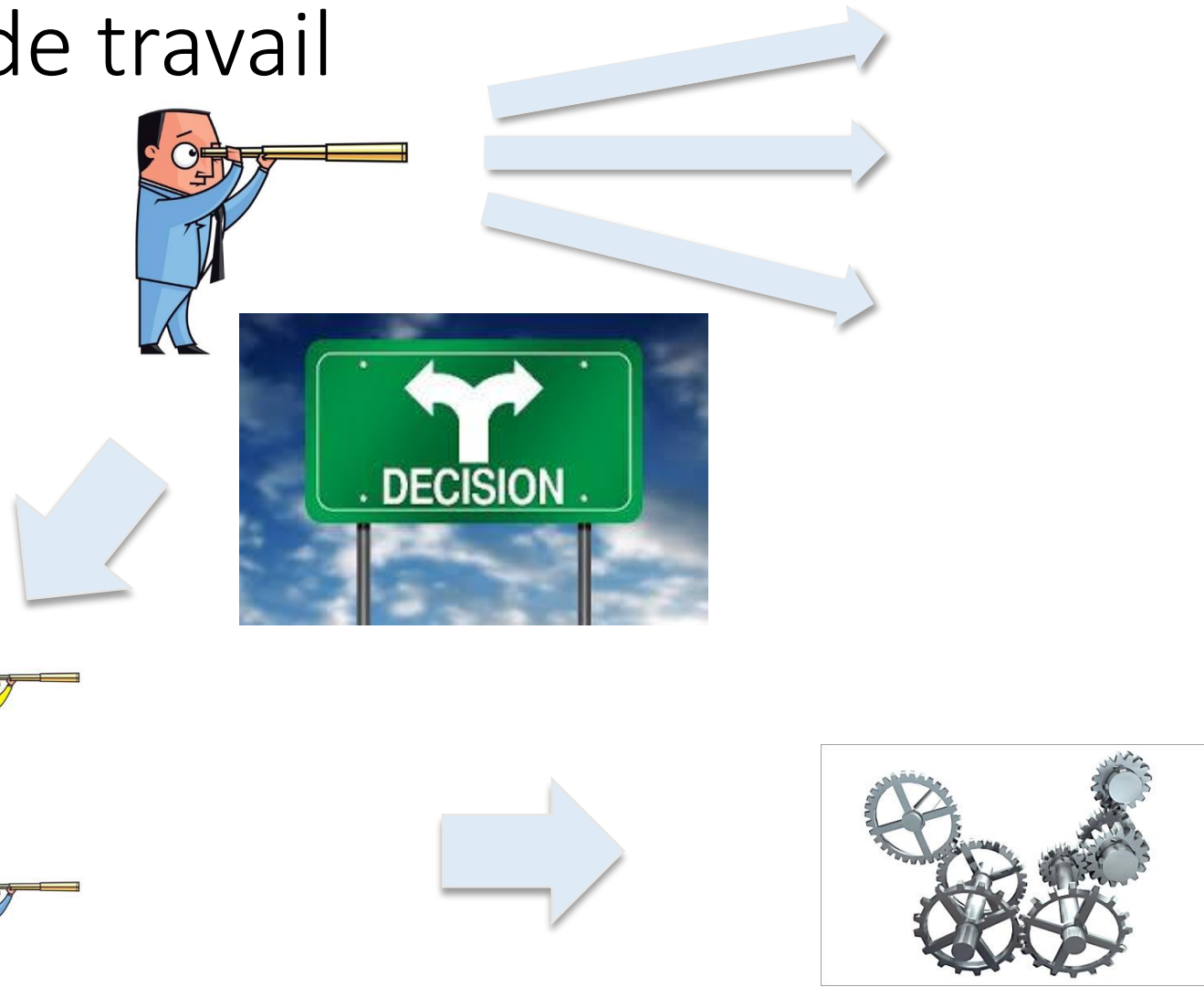


Prospective, *Strategic Foresight*, *Futures studies*

- Pluralité de concepts nés dans des contextes distincts
- Emphases différentes

Une définition de travail

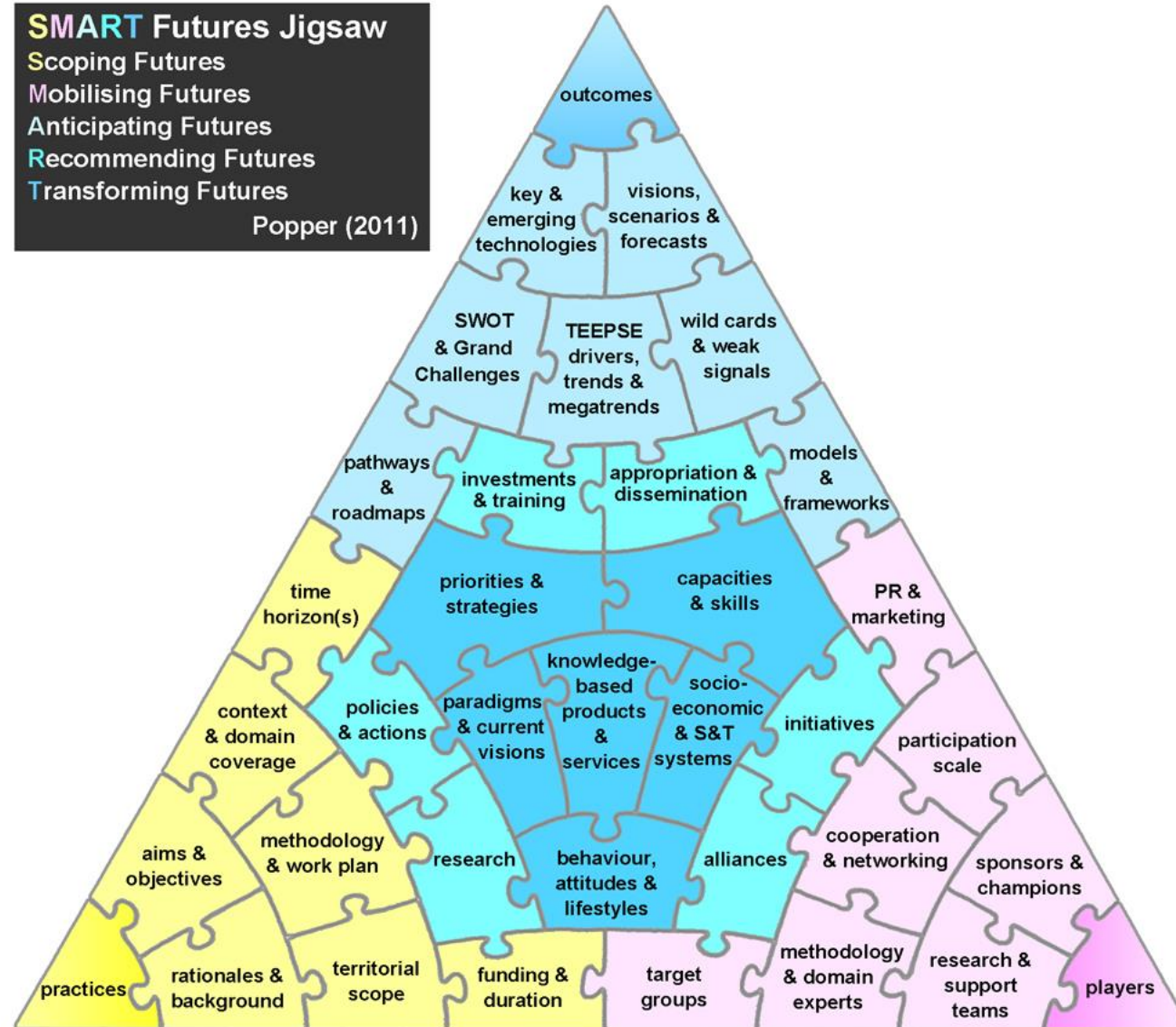
- Outil d'aide à la décision
- Futur à long-terme
- Pluralité de futurs
- Interdisciplinarité
- Approche systémique



SMART Futures Jigsaw
 Scoping Futures
 Mobilising Futures
 Anticipating Futures
 Recommending Futures
 Transforming Futures
 Popper (2011)

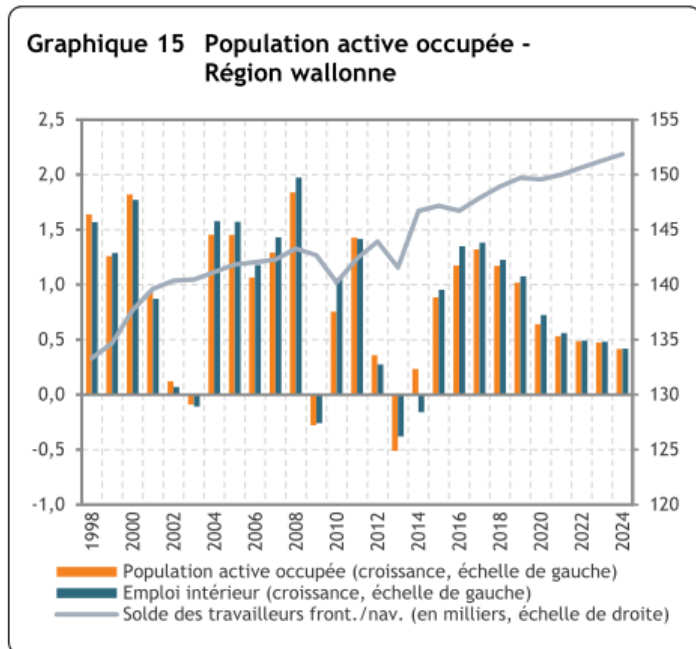
Pluralité d'approches de la prospective

Influence du contexte sur la définition et la pratique de la prospective



Penser le futur : d'autres approches

Prévision et modélisation



Planification et stratégie

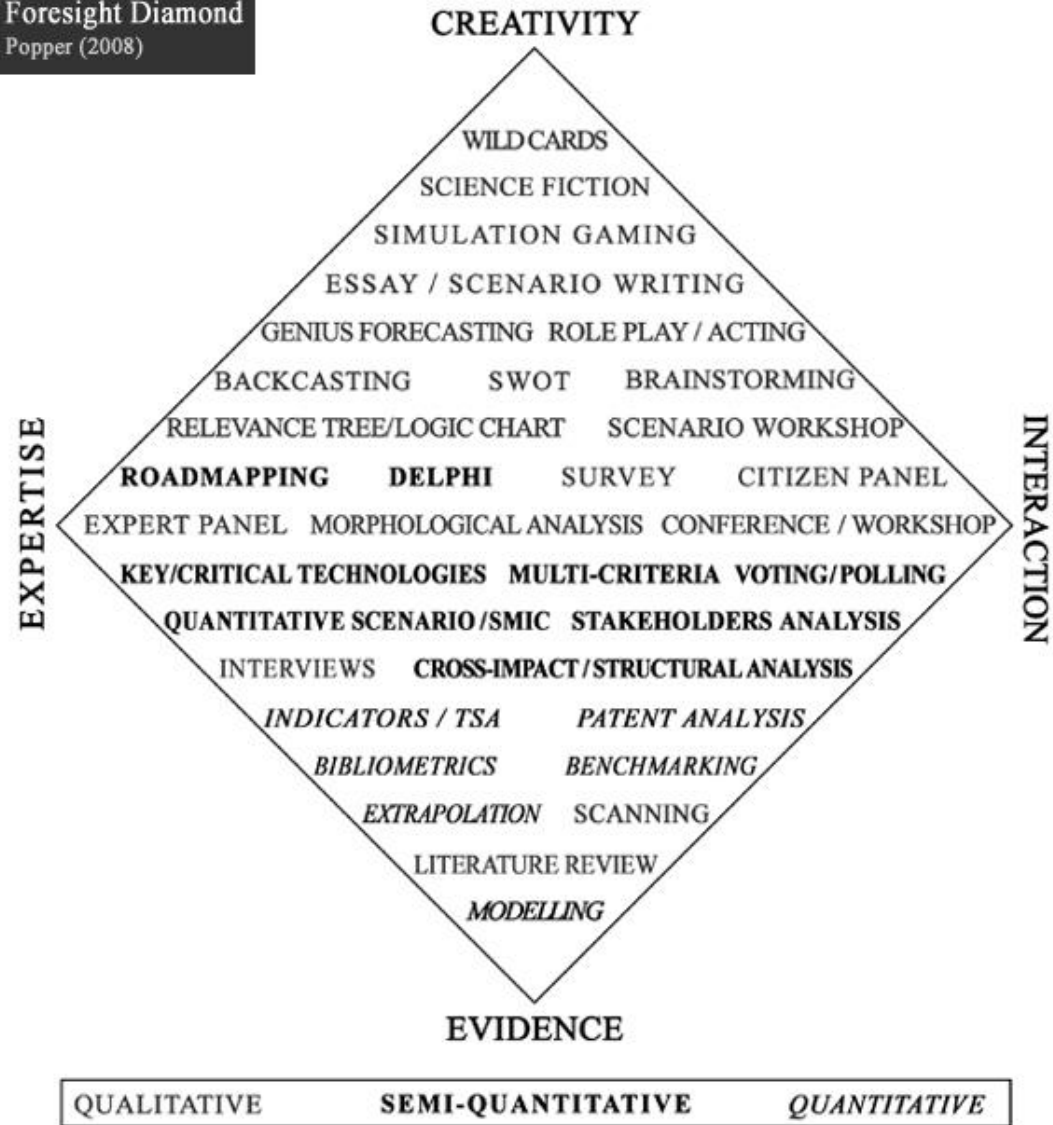


Penser le futur au travers des méthodes

Pourquoi formaliser ?

- Rôle structurant d'une approche méthodologique
- Mise en transparence des résultats
- Impact sur la légitimité de l'approche

Foresight Diamond
Popper (2008)



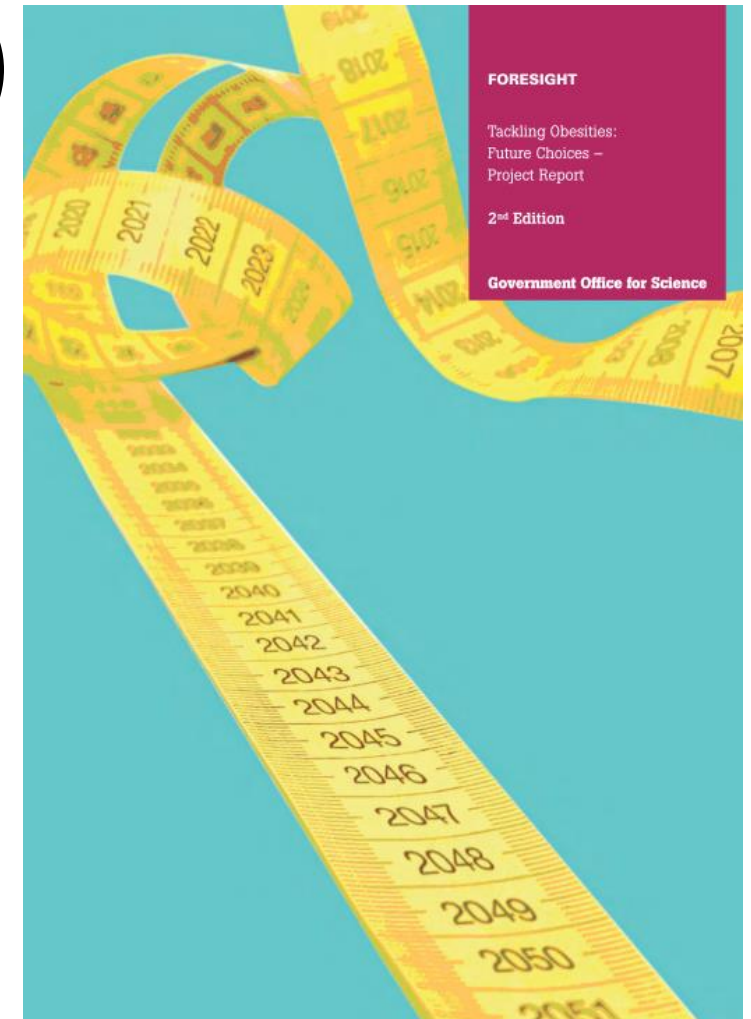
Penser le futur au travers des méthodes ?

	Méthodes évolutives (E)	Méthodes révolutionnaires (R)
1. Événement	E1	R1
2. Tendance	E2	R2
3. Système	E3	R3
4. Vision du monde	E4	R4
5. Histoire	E5	R5

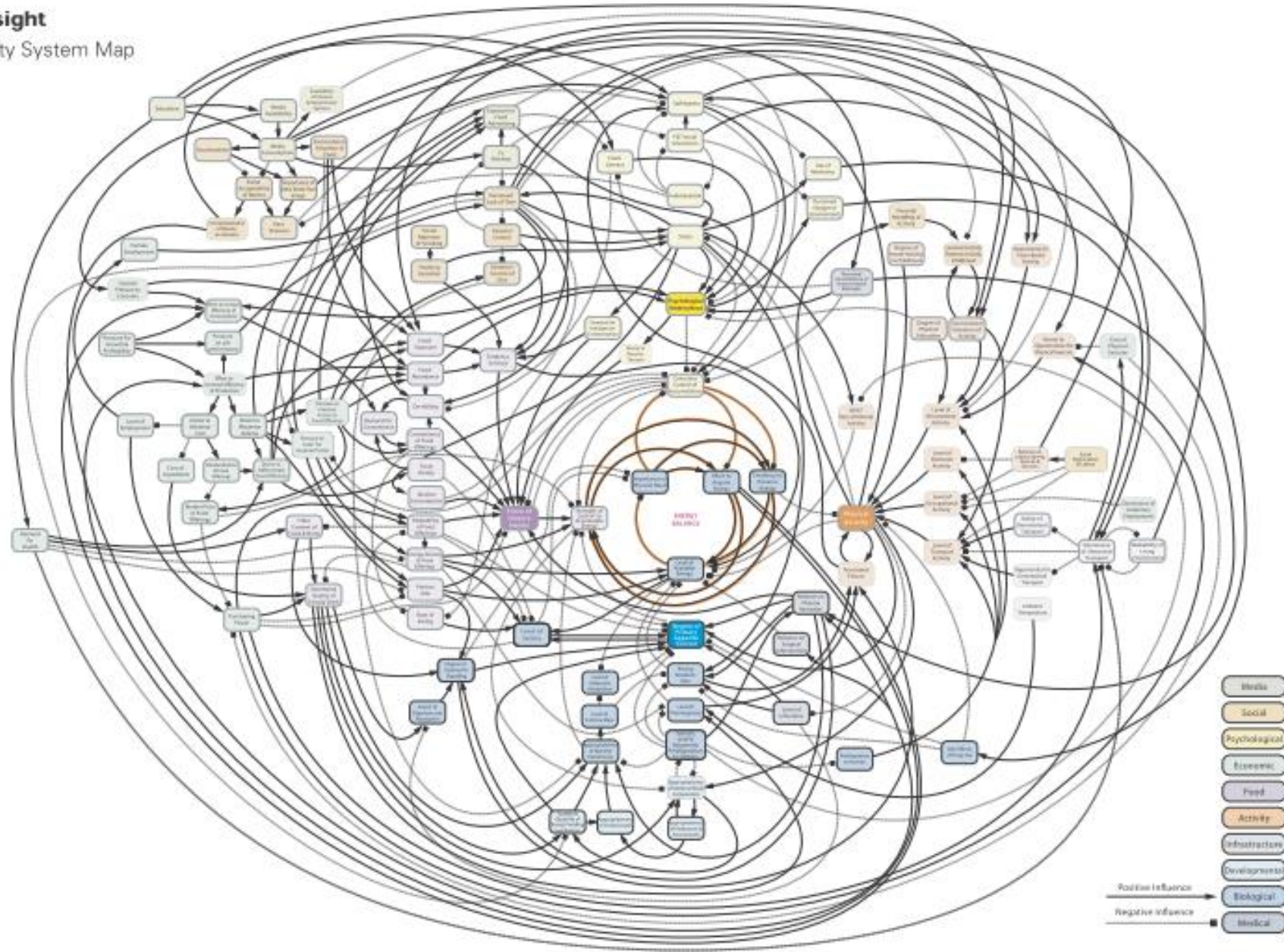
Quelques exemples concrets

Projet « Tackling Obesity » (2008)

- Objectif : apporter une réponse durable à la problématique
 - Volonté d'une approche intégrée
- Méthodologie : états de l'art prospectif, cartographie des systèmes, construction de scénarios, modélisation
 - Nombreuses publications
 - Lead expert group
- Résultats intégrés à la politique publique



Foresight
Obesity System Map



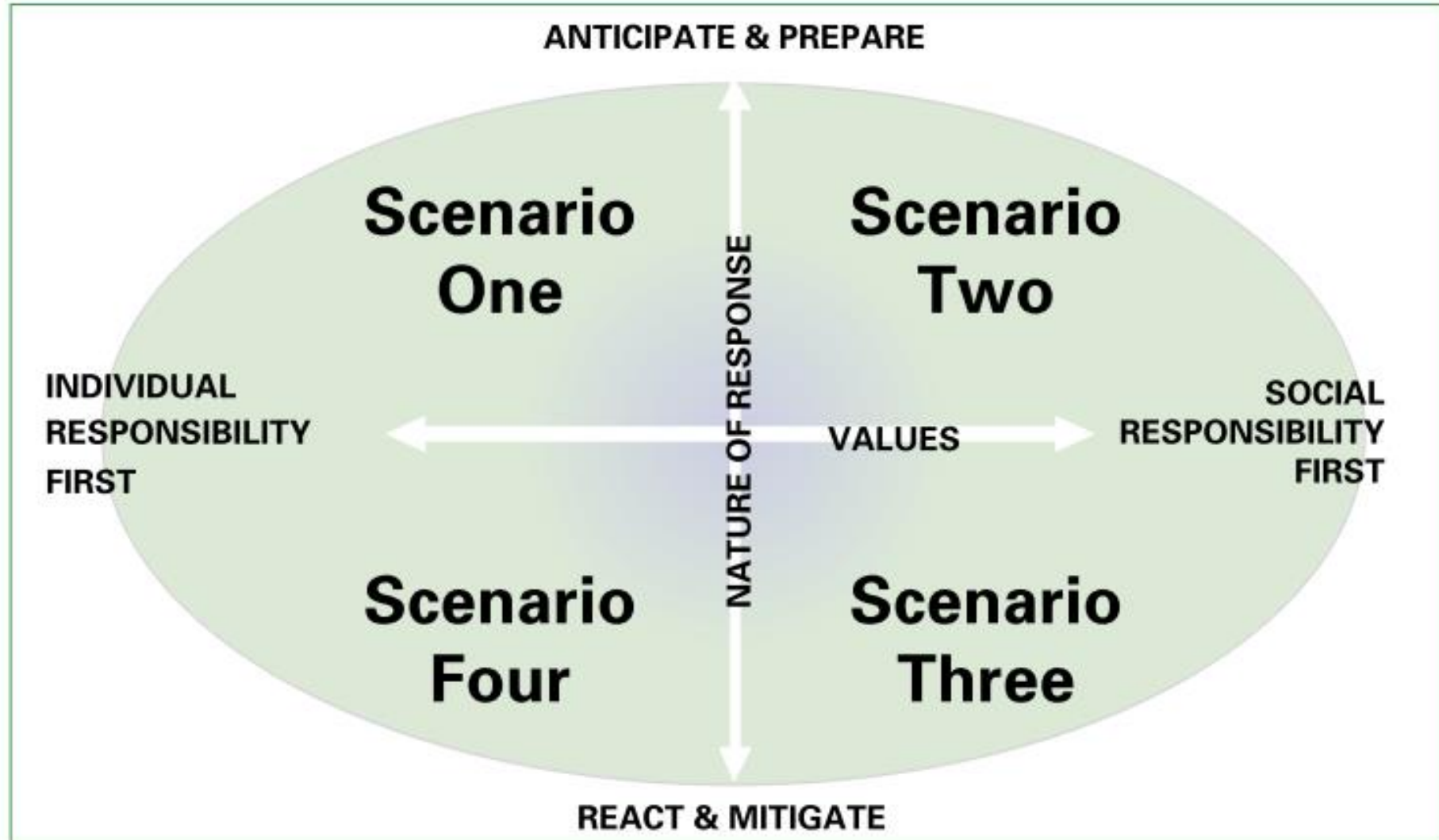
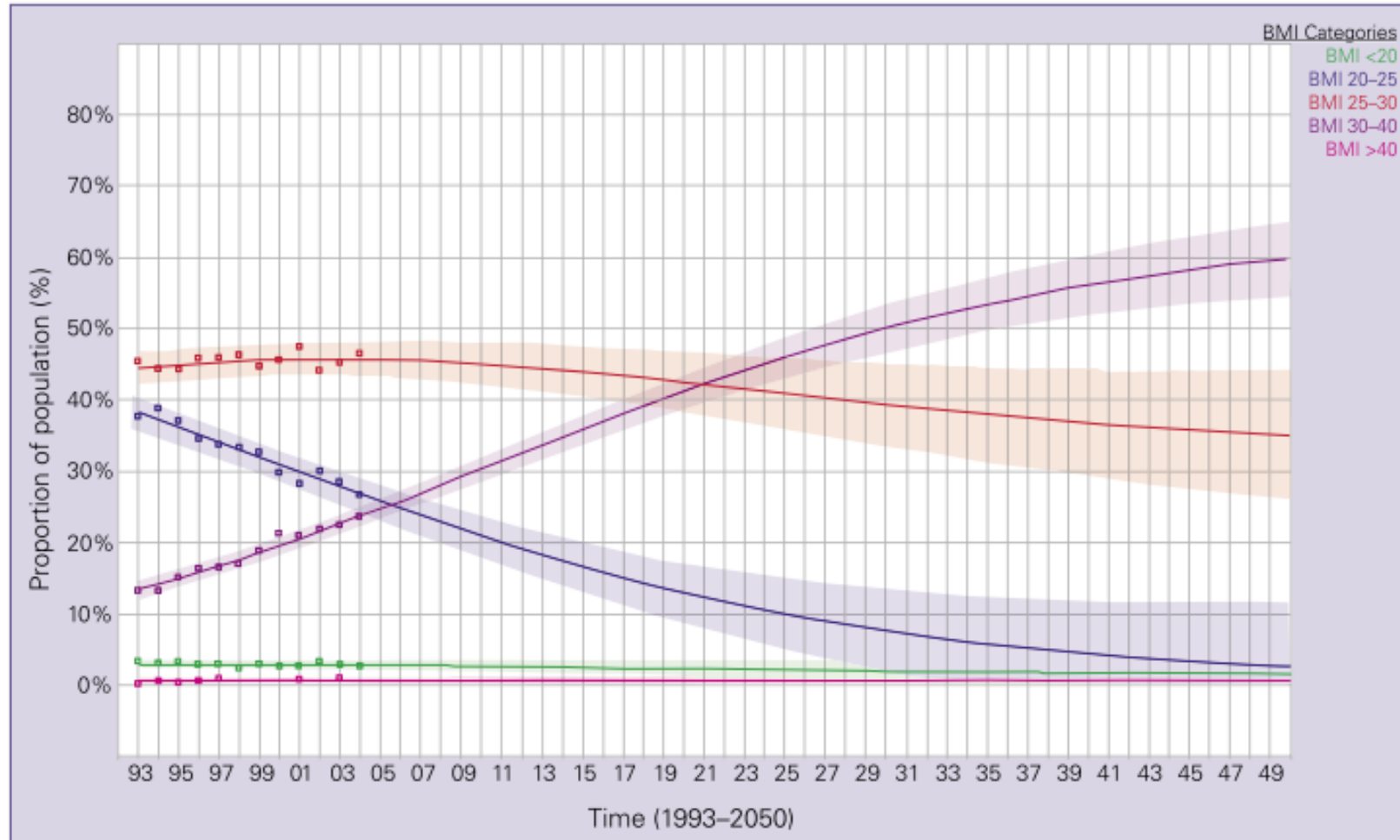
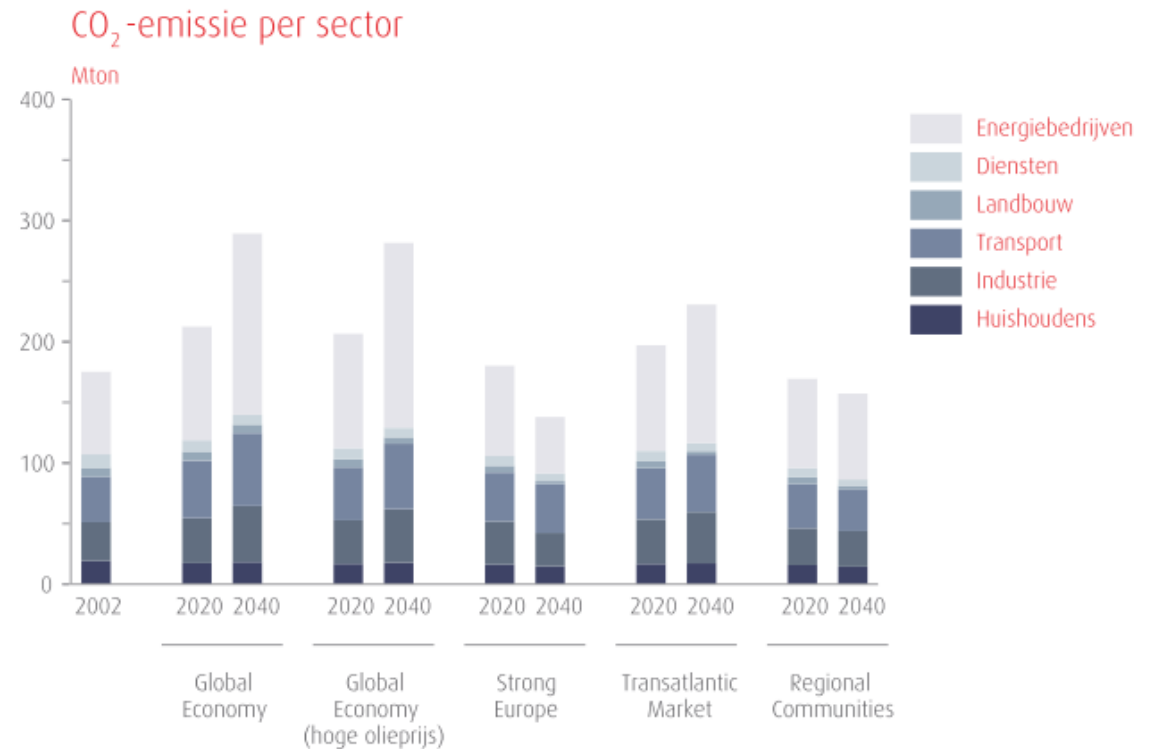


Figure 1: Probability of males aged 21–60 belonging to a specific BMI group in a given year [95% confidence limits]



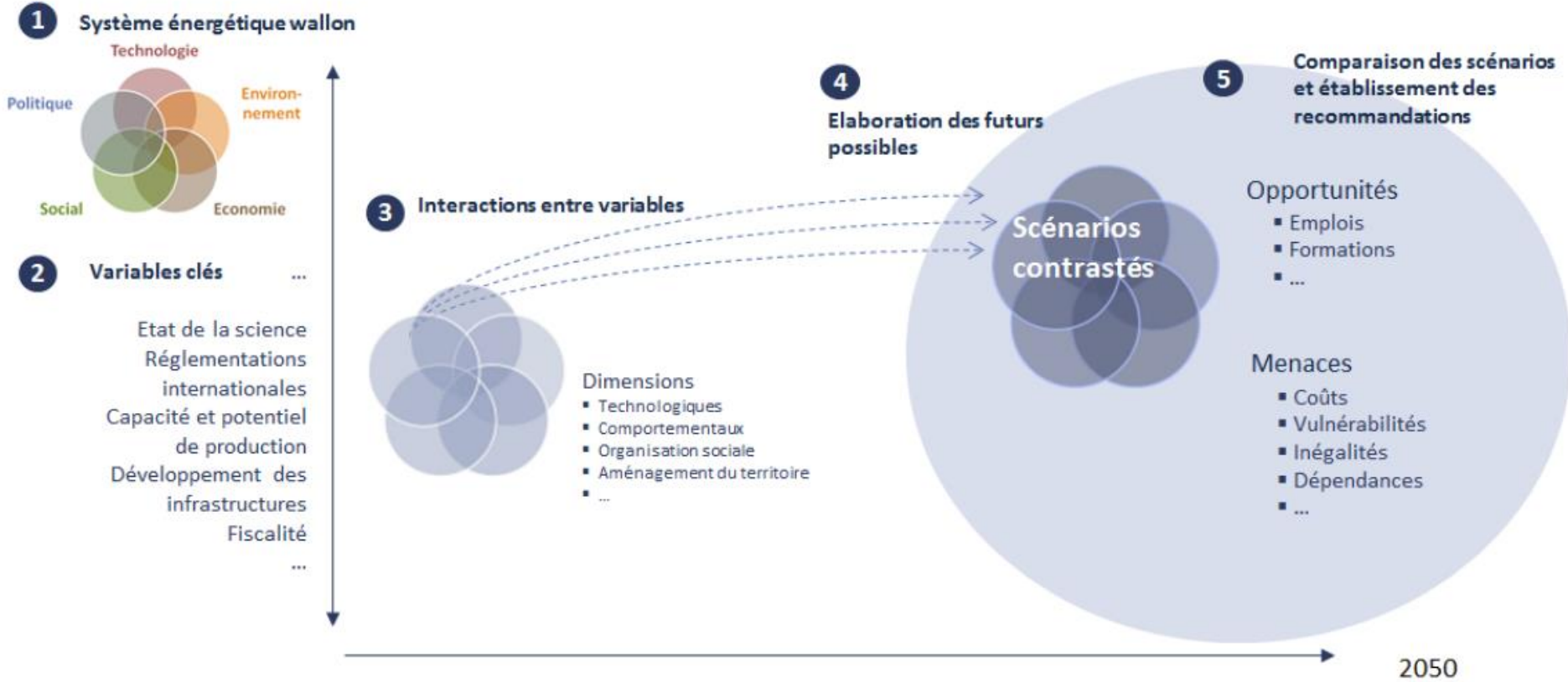
Projet « Welvaart en leefomgeving » (2006)



Projet « Transition énergétique » (2016)

- Projet coordonné par l'IWEPS et mené par un consortium d'acteurs du secteur
- Objectif : identifier des scénarios à 2040
- Méthodes : analyses par scénarios et backcasting

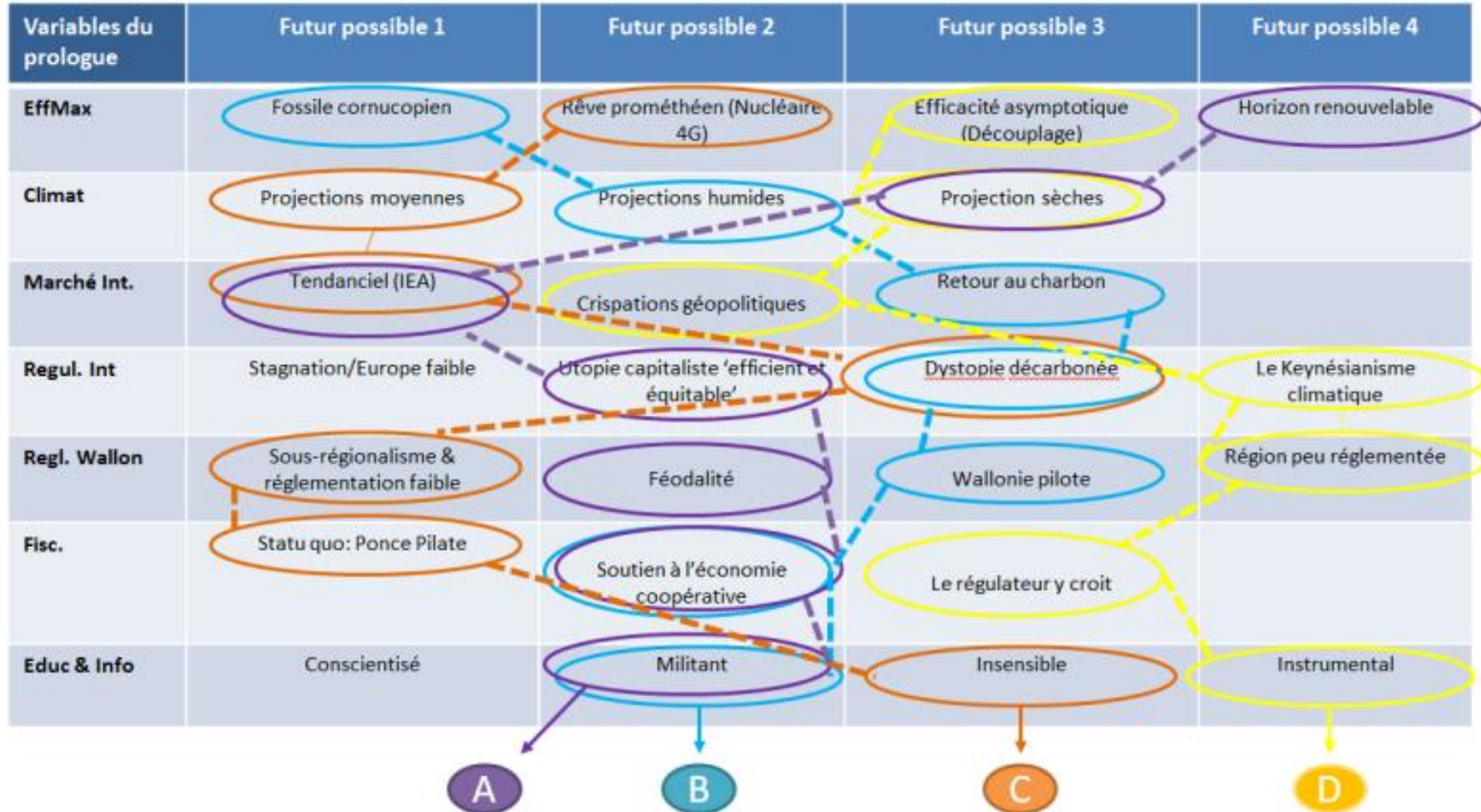




A un impact sur

0: pas d'impact
1: impact direct modéré
2: impact direct fort

	Etat de la science/efficacité maximale des techniques mondiales	Démographie	marché international de l'énergie	Organisation et mobilité du travail	Accès aux technos facilitatrices - NTIC	Disponibilité du sol	Marché du travail	Contraintes environnementales	Cadre réglementaire international et EU	Industrie et structure de l'économie wallonne	Revenus des ménages	Etat de la science et techniques 'énergétiques' wallonne	Accessibilité à l'énergie	Capacité et potentiel de production et distribution locale	Production locale	Capacité d'importation	Modes de consommation	Forme institutionnelle	Agriculture & foresterie: mode et type de production	Consommation énergétique des entreprises	Importance du système énergétique wallon	Cadre réglementaire Wallon	Organisation du territoire	Développement infrastructures	Fiscalité / subvention	Information, sensibilisation, publicité	Éducation/formation	MOTRICITE
Etat de la science / efficacité maximale des techniques mondiales	-	-	1,83	-	-	-	-	1,67	1,00	1,67	-	2,00	1,50	1,50	-	1,50	-	1,17	1,17	1,50	1,00	-	-	-	-	-	-	19,0
Démographie (structure des ménages, vieillissement, population, migration)	-	-	-	1,00	-	1,33	1,83	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	-	-	-	-	-	1,67	1,17	-	-	-	-	9
marché international de l'énergie	1,67	-	-	-	-	-	-	1,00	1,17	1,17	-	1,33	1,00	-	1,33	-	-	-	1,33	1,00	-	-	-	1,17	-	-	-	13,7
Organisation et mobilité du travail	-	-	-	-	-	1,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Accès aux technos facilitatrices - NTIC	-	-	-	1,83	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	1,17	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	1,17	-	6
Disponibilité du sol	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	-	-	1,67	1,50	-	1,00	1,00	-	1,67	-	-	-	2,00	-	-	-	-	-	10
Marché du travail	-	1,33	-	1,67	-	-	-	-	1,17	1,83	-	-	-	1,00	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Contraintes environnementales	1,50	-	-	-	1,00	-	-	1,67	-	-	-	1,17	-	1,00	1,50	-	1,17	-	1,83	-	-	1,17	1,50	1,00	1,33	1,00	-	16,8
Cadre réglementaire international et EU	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	1,33	1,17	1,50	1,00	1,50	-	-	-	2,00	-	1,17	1,33	-	-	-	13,0
Industrie et structure de l'économie wallonne	-	-	-	1,33	-	1,67	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	1,83	1,00	-	1,33	1,00	-	-	-	-	9
Revenus des ménages	-	1,67	-	-	1,33	-	-	-	-	-	1,00	1,67	-	-	-	2,00	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	9,7
Etat de la science et techniques 'énergétiques' wallonne	-	-	-	-	-	-	-	-	2,00	-	-	1,00	1,33	1,50	-	-	1,83	1,17	1,17	1,83	-	-	-	-	-	-	-	11,8
Accessibilité à l'énergie	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	1,67	-	-	-	-	-	-	2,00	1,50	-	-	-	1,67	-	-	-	-	-	-	9
Capacité et potentiel de production et distribution locale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,50	-	1,67	-	1,17	1,50	-	-	1,83	1,00	-	-	-	-	-	-	9
Production locale	-	-	-	-	1,67	-	-	-	1,33	-	-	1,50	-	-	1,33	1,83	1,20	1,67	-	1,83	-	1,00	1,17	-	-	-	-	14,5
Capacité d'importation	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	-	2,00	-	1,33	-	-	1,17	-	-	1,50	-	1,00	-	-	-	-	-	8
Modes de consommation	-	-	-	-	1,50	-	-	-	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	-	-	1,50	1,17	-	-	-	-	7
Forme institutionnelle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	1,50	1,00	1,67	-	1,67	-	-	-	1,83	-	-	1,17	1,17	-	-	-	11,2
Agriculture & foresterie: mode et type de production	-	-	-	-	1,67	1,00	-	-	-	-	-	1,67	1,50	-	1,33	-	-	-	-	-	-	1,50	1,00	-	-	-	-	9,7
Consommation énergétique des entreprises	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	1
Importance du système énergétique wallon	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	1,00	1,17	-	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	-	-	-	-	6
Cadre réglementaire Wallon	-	-	-	1,33	1,00	-	1,50	-	1,17	-	1,00	-	1,50	1,67	1,00	1,67	1,17	1,17	-	-	-	-	1,67	1,33	-	-	-	17,2
Organisation du territoire	-	-	-	1,50	-	2,00	-	-	-	-	-	1,67	1,67	-	-	1,17	-	1,67	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	10,7
Développement infrastructures	-	-	-	1,67	1,33	1,00	1,00	-	-	1,50	-	2,00	1,67	1,67	1,67	1,50	1,17	-	1,00	1,00	-	1,83	-	-	-	-	-	20,0
Fiscalité / subvention	-	-	-	1,50	1,00	-	1,50	-	1,50	1,67	-	1,50	-	1,67	-	1,83	-	1,50	1,33	-	-	-	1,17	-	-	-	-	16,2
Information, sensibilisation, publicité	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	1,67	1,00	1,00	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	7
Éducation/formation	-	-	-	1,50	1,50	-	2,00	-	-	1,00	1,17	1,50	1,00	-	1,00	-	1,83	-	1,20	-	-	-	-	-	-	-	-	13,7
Dépendance	3,17	3,00	2,83	14,3	8,17	10,2	12,0	2,67	3,83	19,3	4,67	10,2	21,0	14,3	23,8	5,50	30,8	14,2	15,2	7,83	14,3	6,83	15,5	14,3	5,17	1,00	3,17	

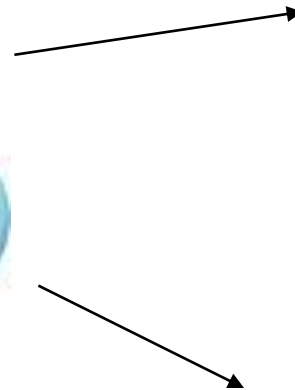


Penser le futur dans le contexte wallon

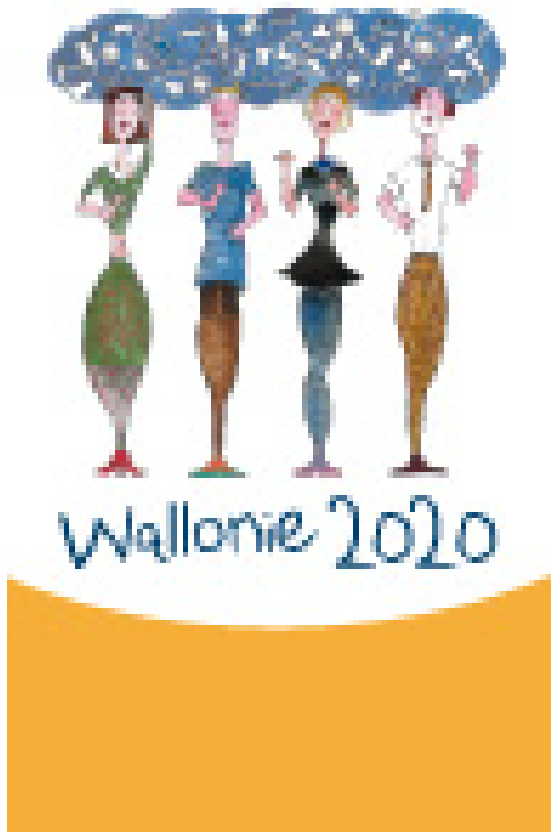
Les premiers pas de la prospective en Wallonie

- Influence des *Futures Studies* dans les années 1970
- Lancement de la Wallonie au Futur
 - Institut Jules Destrée
 - Différentes thématiques (1987 – 1990/1991 – 1994 – 1995 – 1997 – 1998)
 - Conférences et contributions individuelles

Le tournant des années 2000



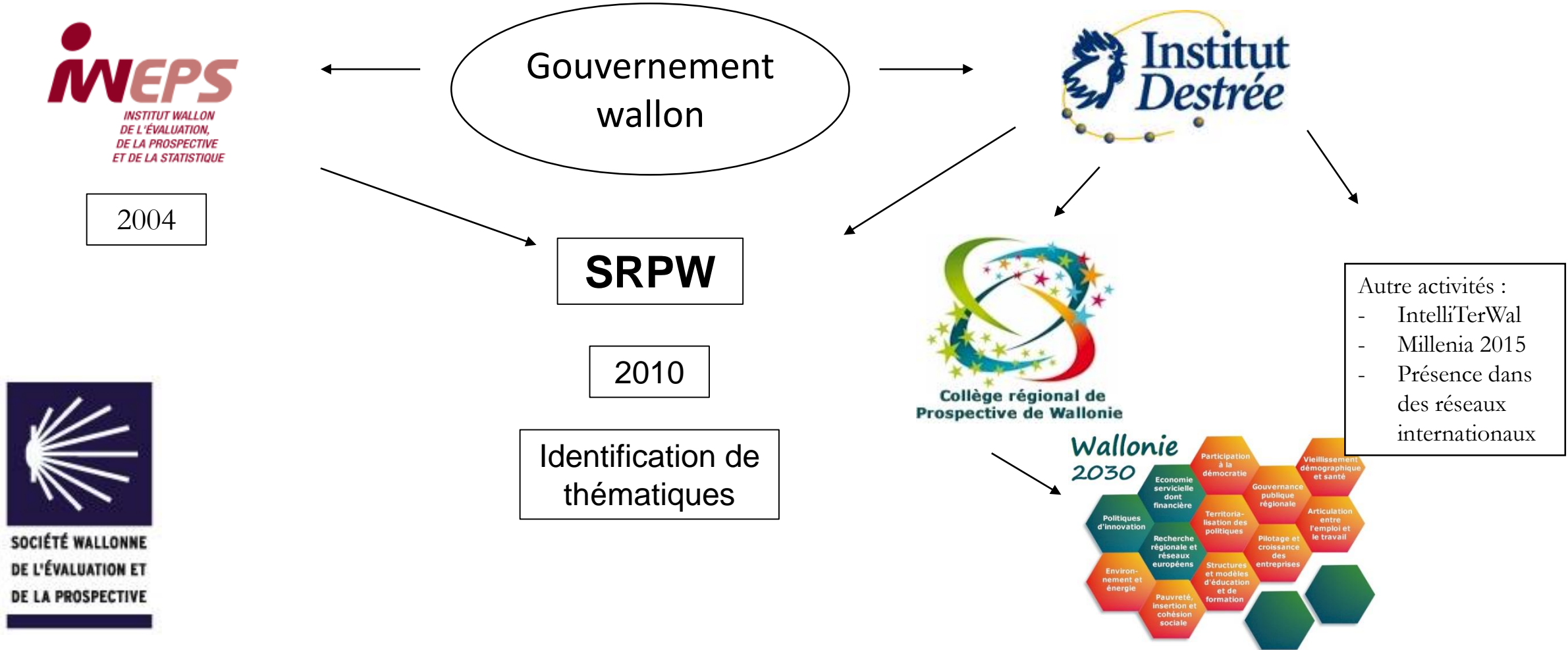
Le maintien des activités de l'Institut Destrée



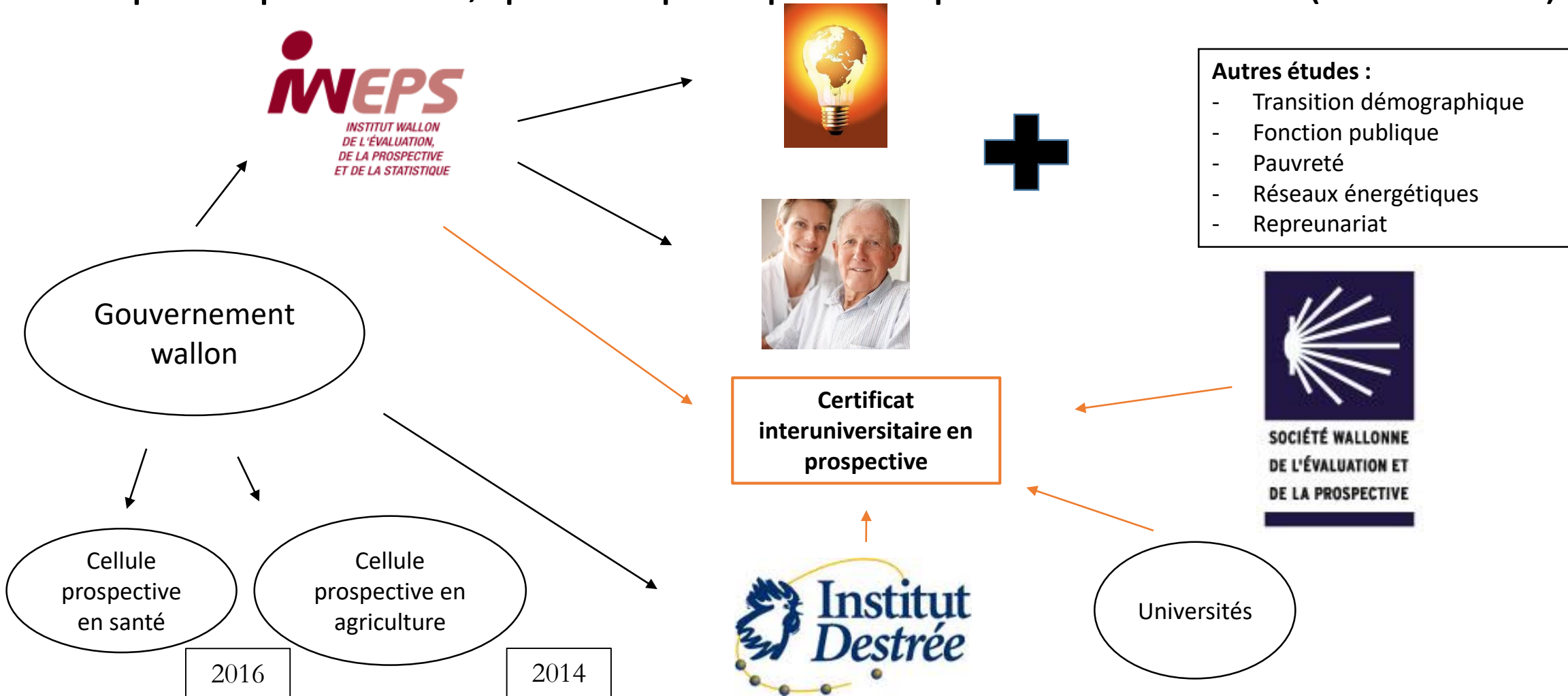
Wallonie 2020, un exemple de prospective sociétale

- Elaboration d'un projet de territoire et recommandations à destination du monde politique
- Trois phases
 - Enjeux en 2020 (400 citoyens et 50 organisations)
 - Identification de futurs possibles, souhaitables et réalisables (onze groupes)
 - Elaboration d'actions tangibles (dix séminaires)
- Résultats consignés dans un ouvrage de « synthèse »

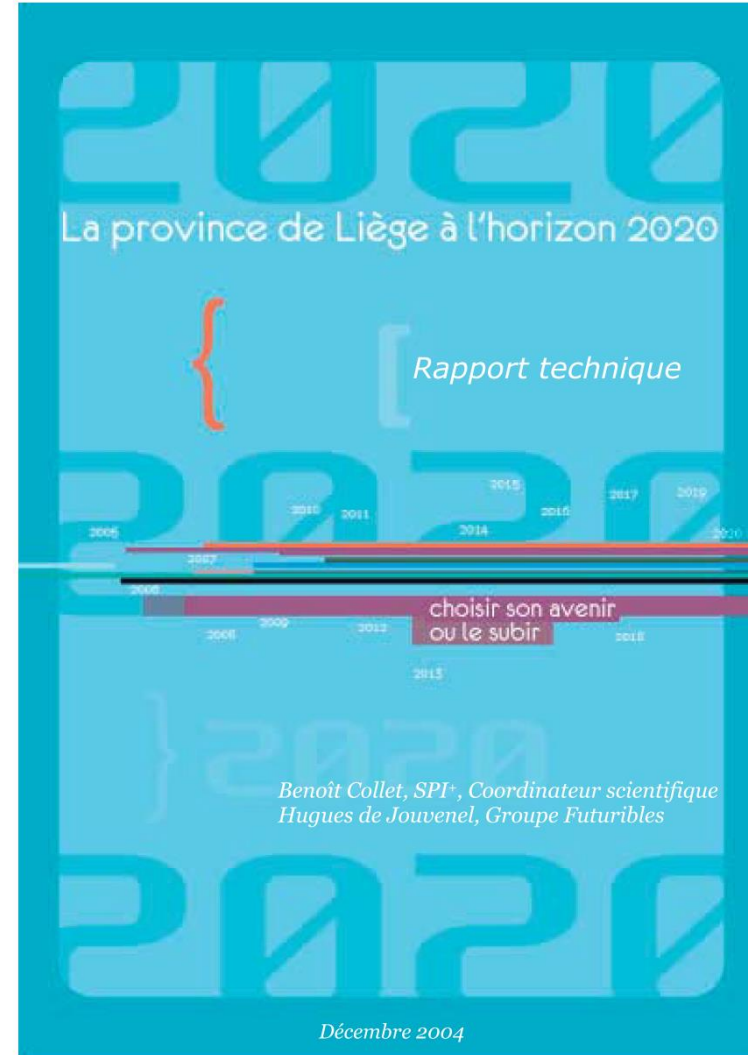
La prospective, pratique publique rhétorique (2004-2012)



La prospective, pratique publique effective (2012-...)

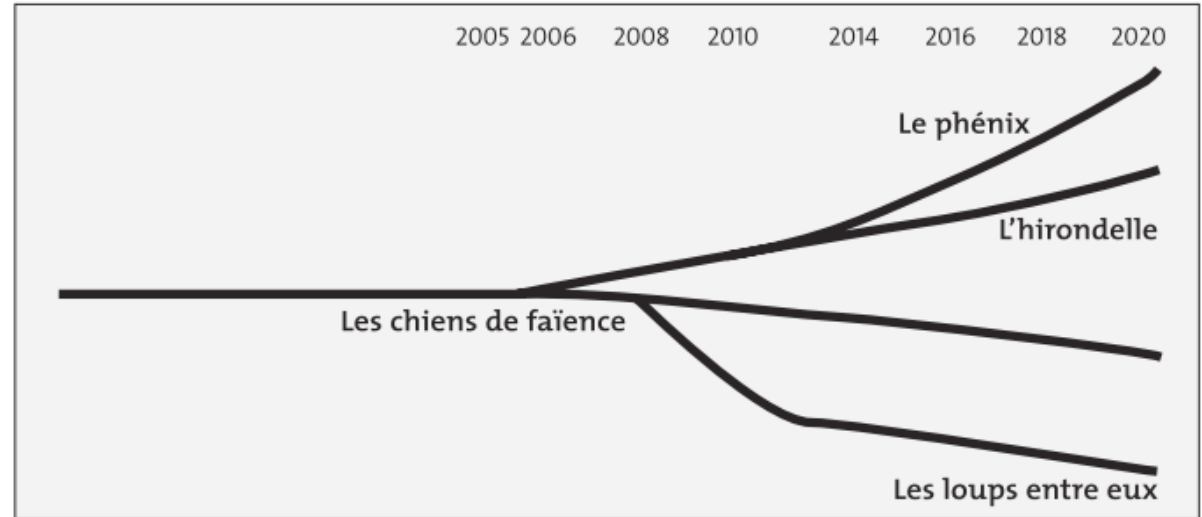
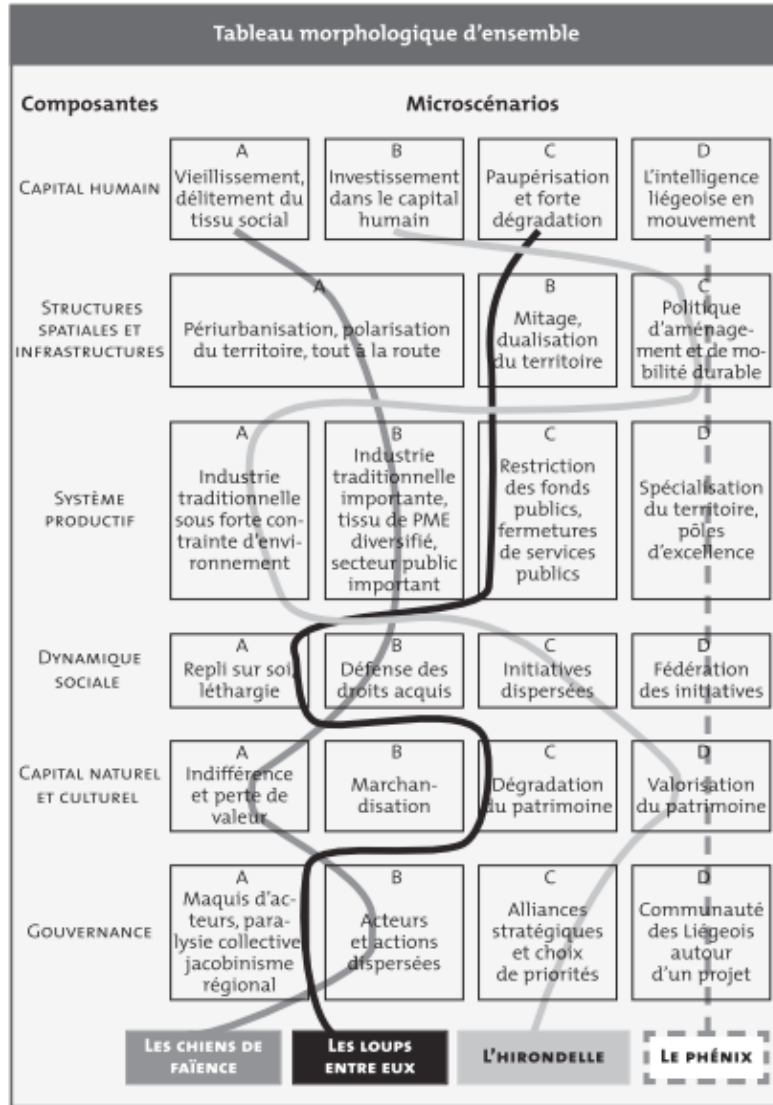


Deux exemples liégeois



La province de Liège à l'horizon 2020

- Accompagnement par Futuribles
- Scénarios d'évolution possibles pour la province de Liège à l'horizon 2020
- Méthodes : analyse des composantes déterminantes du système => micro-scénarios => macro-scénarios => identification des enjeux d'avenir =>



Cinq enjeux à développer

- Susciter une prise de conscience collective des citoyens que la définition du futur de la province leur appartient
- Capitaliser sur la situation géostratégique de la province de Liège
- Repenser le système productif
- Valoriser le capital humain
- Gérer de manière cohérente les territoires et la mobilité
- Valoriser le capital naturel et culturel

Sainte-Walburge 2030

- Constat : nécessité d'asseoir une légitimité
- Initiative individuelle soutenue par le CQSW – Processus en cours
- Objectif : identifier un futur désirable pour Sainte-Walburge à l'horizon 2030

Sainte-Walburge 2030 – Méthodes

- Combinaison d'une approche en ligne et en présentiel
- Volonté de toucher un large nombre de citoyens du quartier
- Focus sur quatre enjeux clés : mobilité, espaces verts, commerces et vie associatives

Sainte-Walburge 2030 – Apprentissages

- Intérêt citoyen pour une telle démarche (400+ participants)
- Nécessité d'une disponibilité importante pour une analyse rigoureuse
- Danger de déception des citoyens

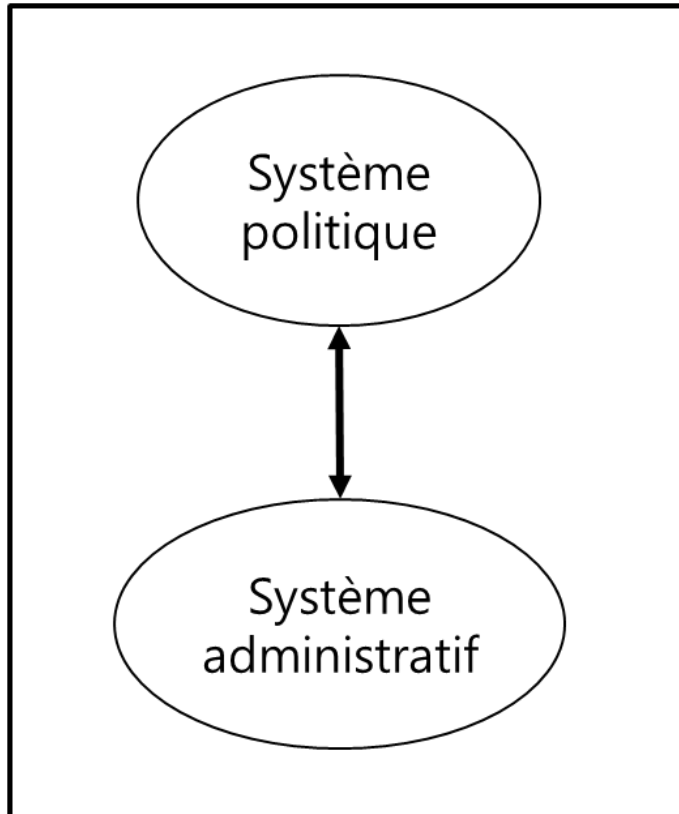
Merci de votre attention !
Des questions ?

maxime.petitjean@uliege.be

Pour aller plus loin ...

Régime politico-administratif

Relations État – société



Régime de connaissance

