

La prospective en contexte

Maxime Petit Jean

Spiral, Université de Liège

Certificat interuniversitaire d'analyse prospective – 23 février 2018

Introduction

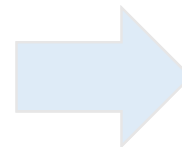
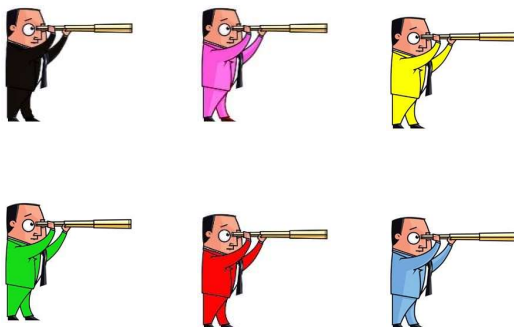
- Réflexions sur la notion de prospective
- Analyse de cas particuliers
 - Royaume-Uni
 - Pays-Bas
 - Région wallonne
- Ce que le contexte et les pratiques nous apprennent sur la notion de prospective

Partie 1. Réflexions sur la notion de prospective



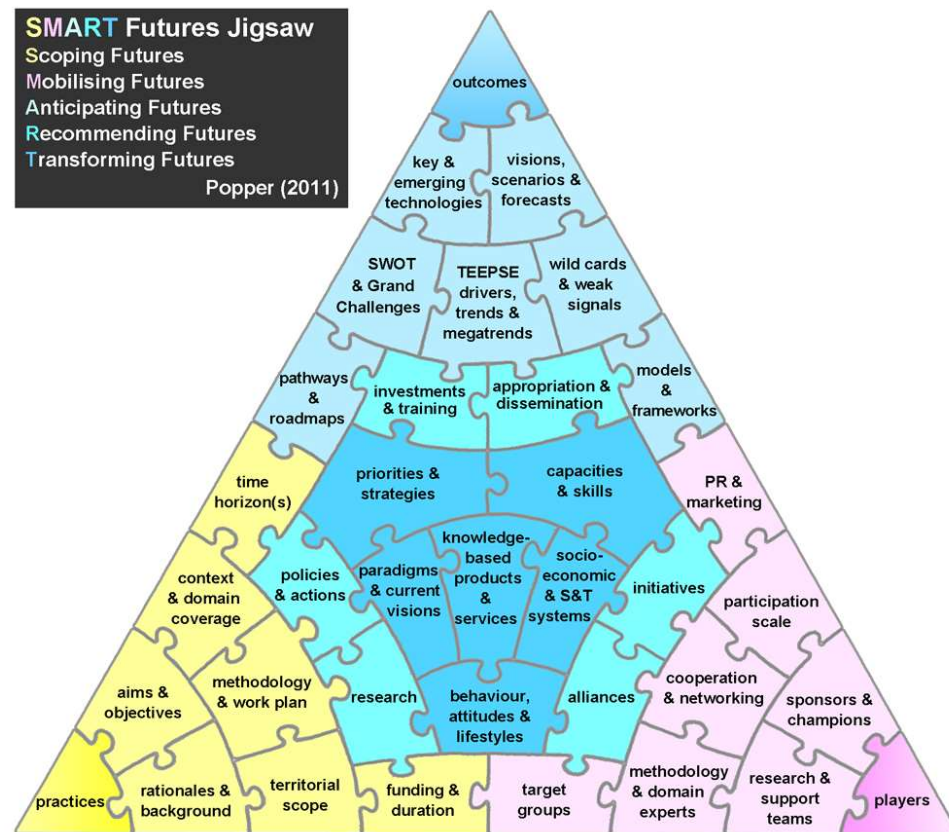
Une définition de travail

- Outil d'aide à la décision
- Futur à long-terme
- Pluralité de futurs
- Interdisciplinarité
- Approche systémique



De la nécessité de contextualiser la prospective

- Pluralité d'approches de la prospective

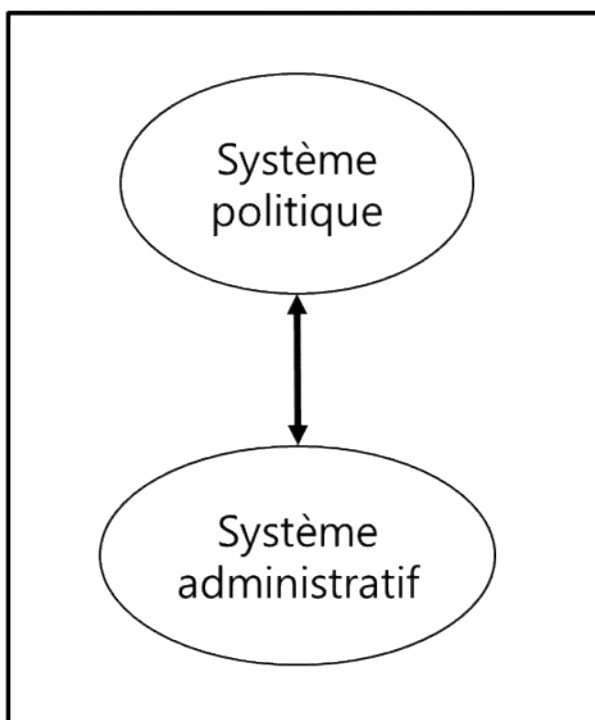


De la nécessité de contextualiser la prospective

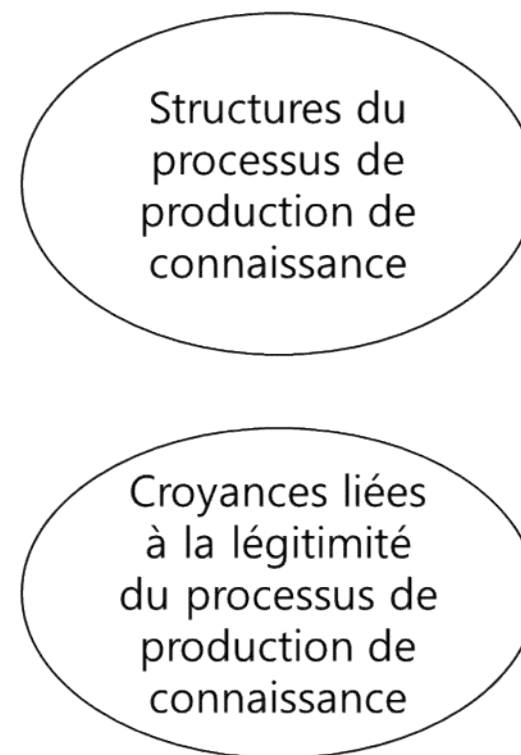
- Pluralité d'approches de la prospective
- Influence du contexte sur la définition et la pratique de la prospective
- Elaboration de la notion de système politico-administratif
 - Régime politico-administratif
 - Régime de connaissance

Régime politico-administratif

Relations État – société



Régime de connaissance



Aspects méthodologiques

Systèmes politico-administratifs



Secteurs de politiques publiques



Période de 40 ans

1246 documents publics

80 entretiens semi-structurés

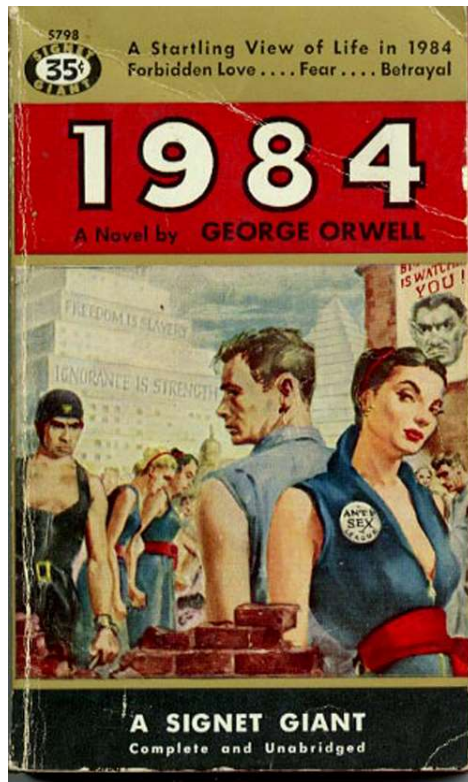
3 ans d'observation participante

49 activités de prospective

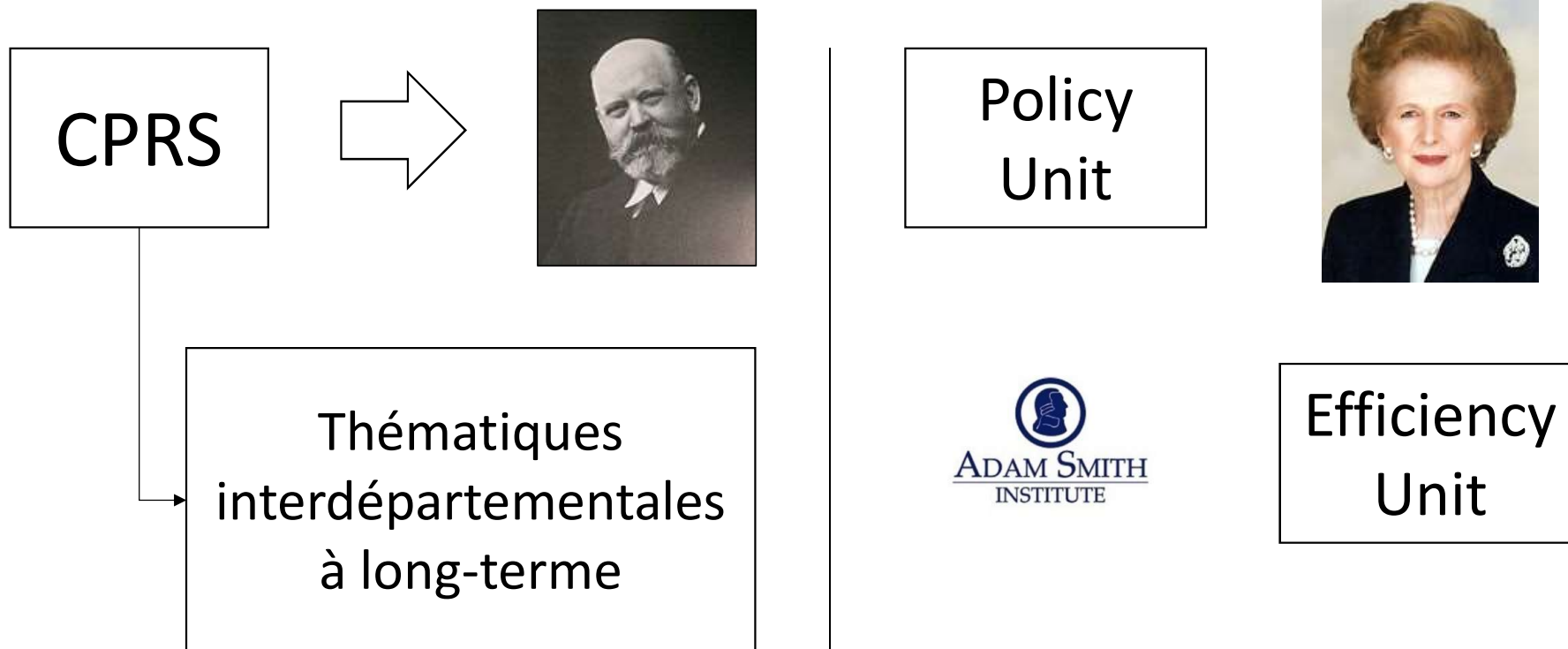
74 organisations

Partie 2a. Le *Foresight* britannique

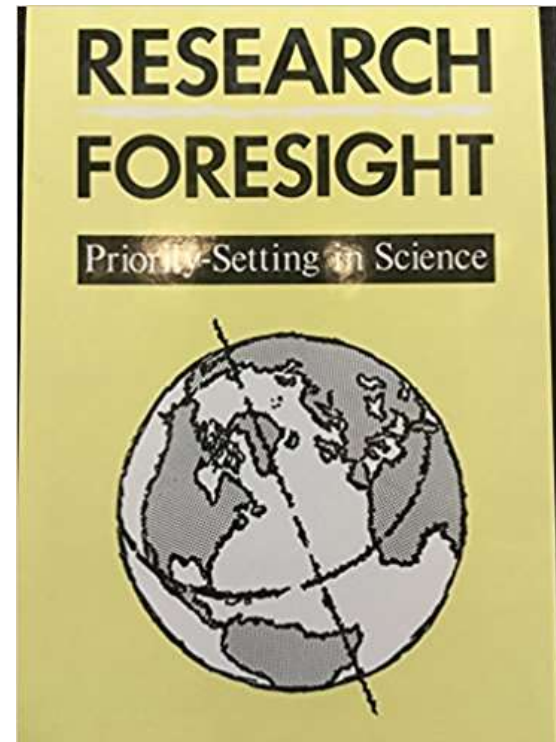
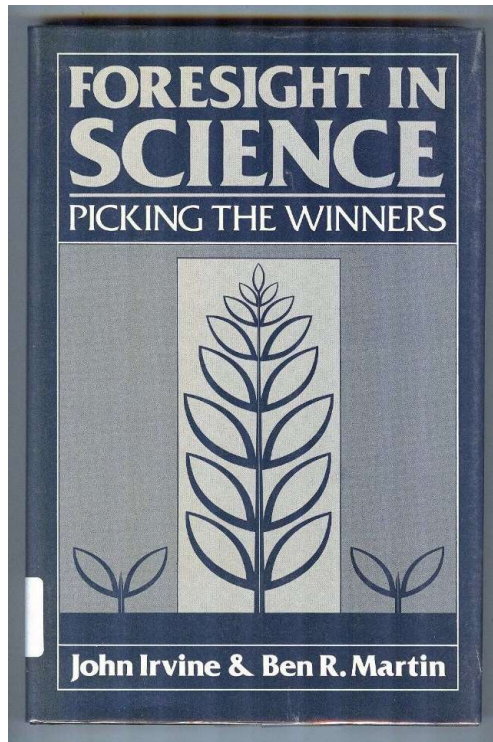
La période 1945-1970



La création du *Central Policy Review Staff*



La naissance conceptuelle du *Foresight*



L'émergence du Technology Foresight

- Création de l'*Office of Science and Technology*
- Lancement du *Technology Foresight Programme*
 - Gestion par la *Foresight Unit*
 - 15 panels thématiques
 - Académiques & industriels
 - Delphi
- Objectif : priorisation de la recherche dans un contexte économique contraint

Le Technology Foresight Programme – un exemple

- Panel « Energy »
 - Horizon temporel : 10 à 20 ans
 - Analyse tendancielle / identification des drivers majeurs
 - Scénarios à 15 ans
 - Identification de 15 marchés génériques
- Participants principalement issus des sciences naturelles ou de l'ingénieur

Le deuxième cycle du *Foresight Programme*

- Plus large variété de participants mais retrait du Delphi
- Panels et thématiques transversales
- Renforcement de l'approche par réseau par rapport à la prioritisation

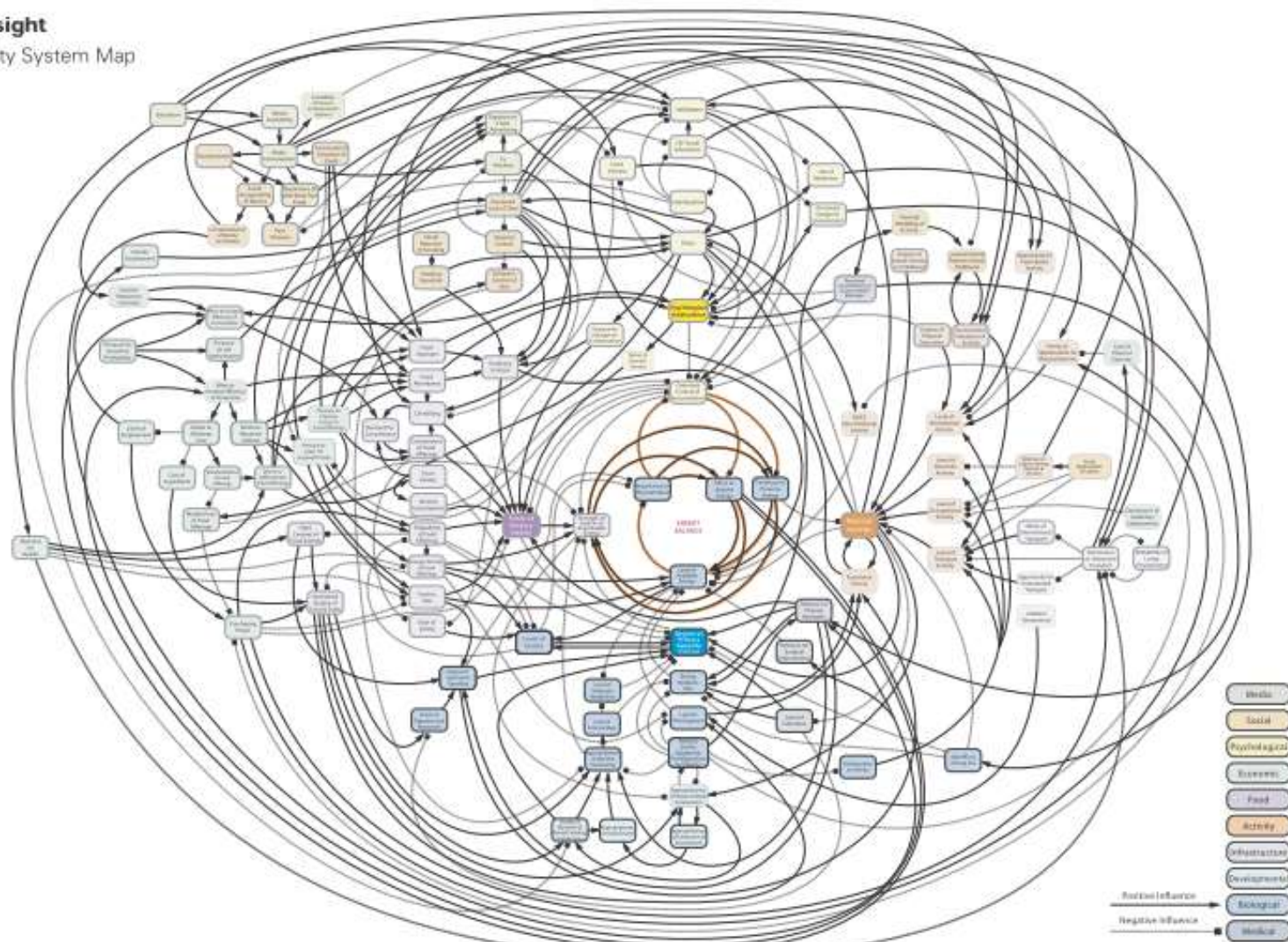
Le troisième cycle du *Foresight Programme*

- Changement politique et réduction du focus
- Projet thématique de 12 à 18 mois
- Travaux directement liés à un département et à un ministre de tutelle

Le troisième cycle – Obesity

- Objectif : apporter une réponse durable à la problématique
 - Volonté d'une approche intégrée
- Méthodologie : états de l'art prospectif, cartographie des systèmes, construction de scénarios, modélisation
 - Nombreuses publications
 - Lead expert group
- Résultats intégrés à la politique publique

Foresight
Obesity System Map



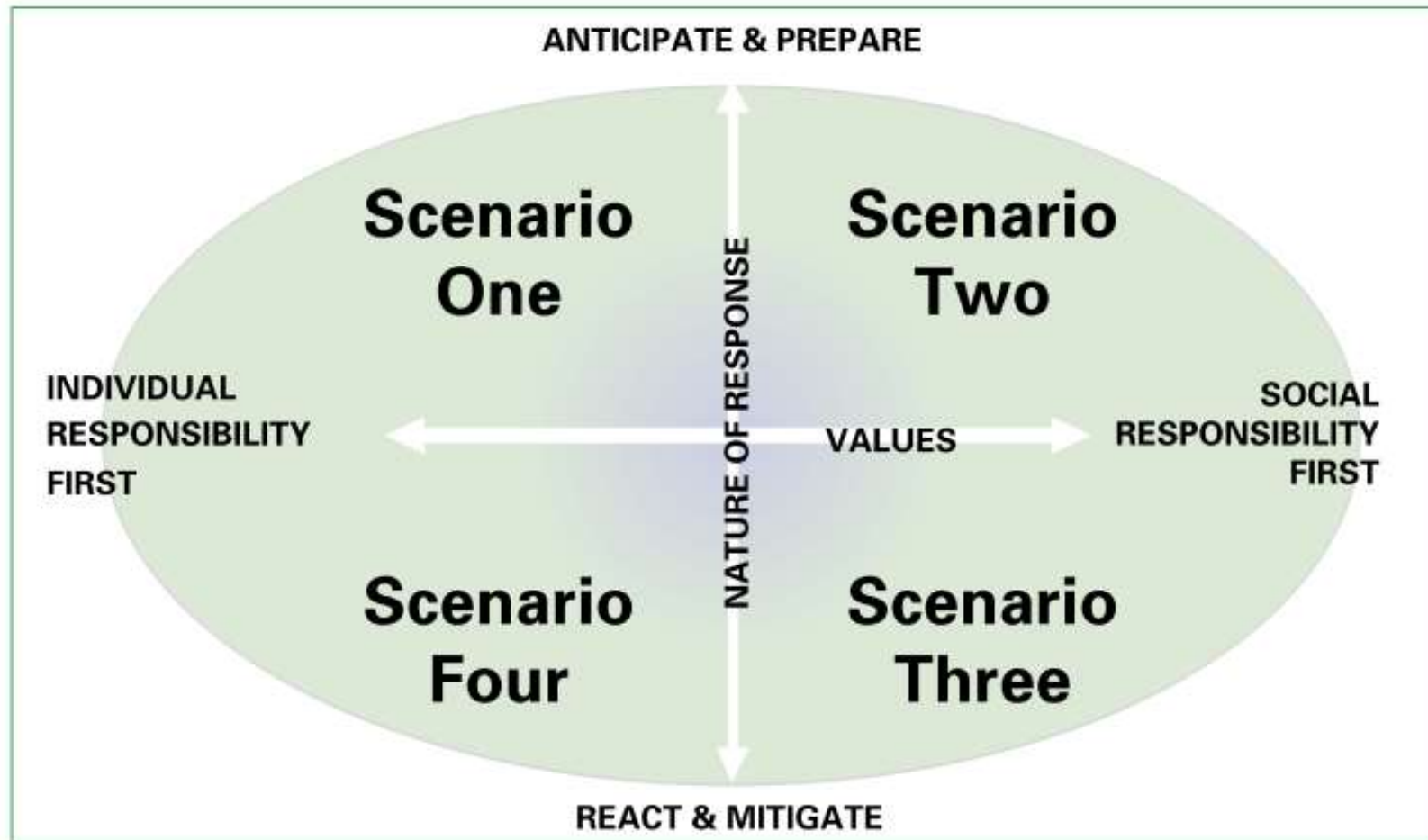
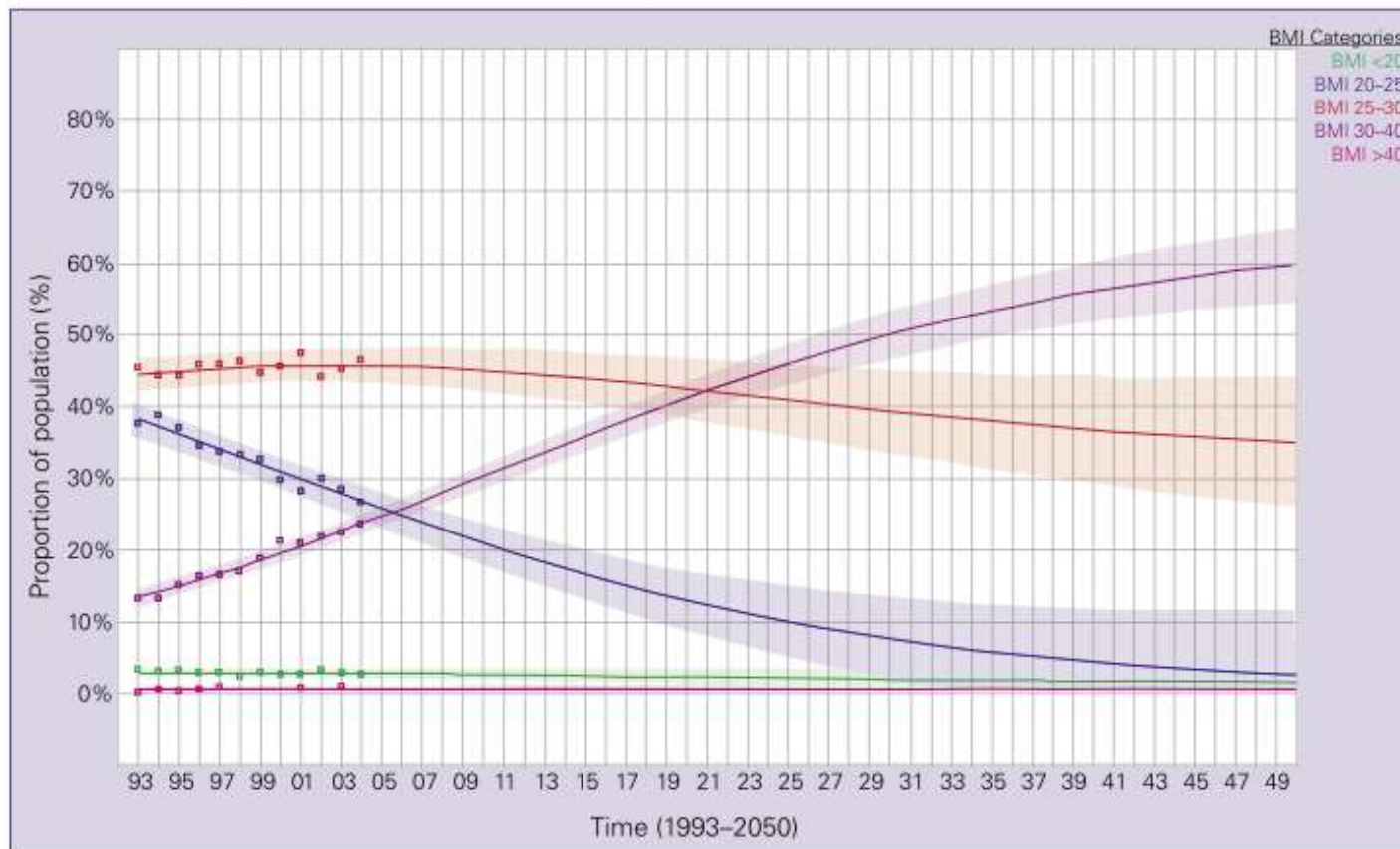
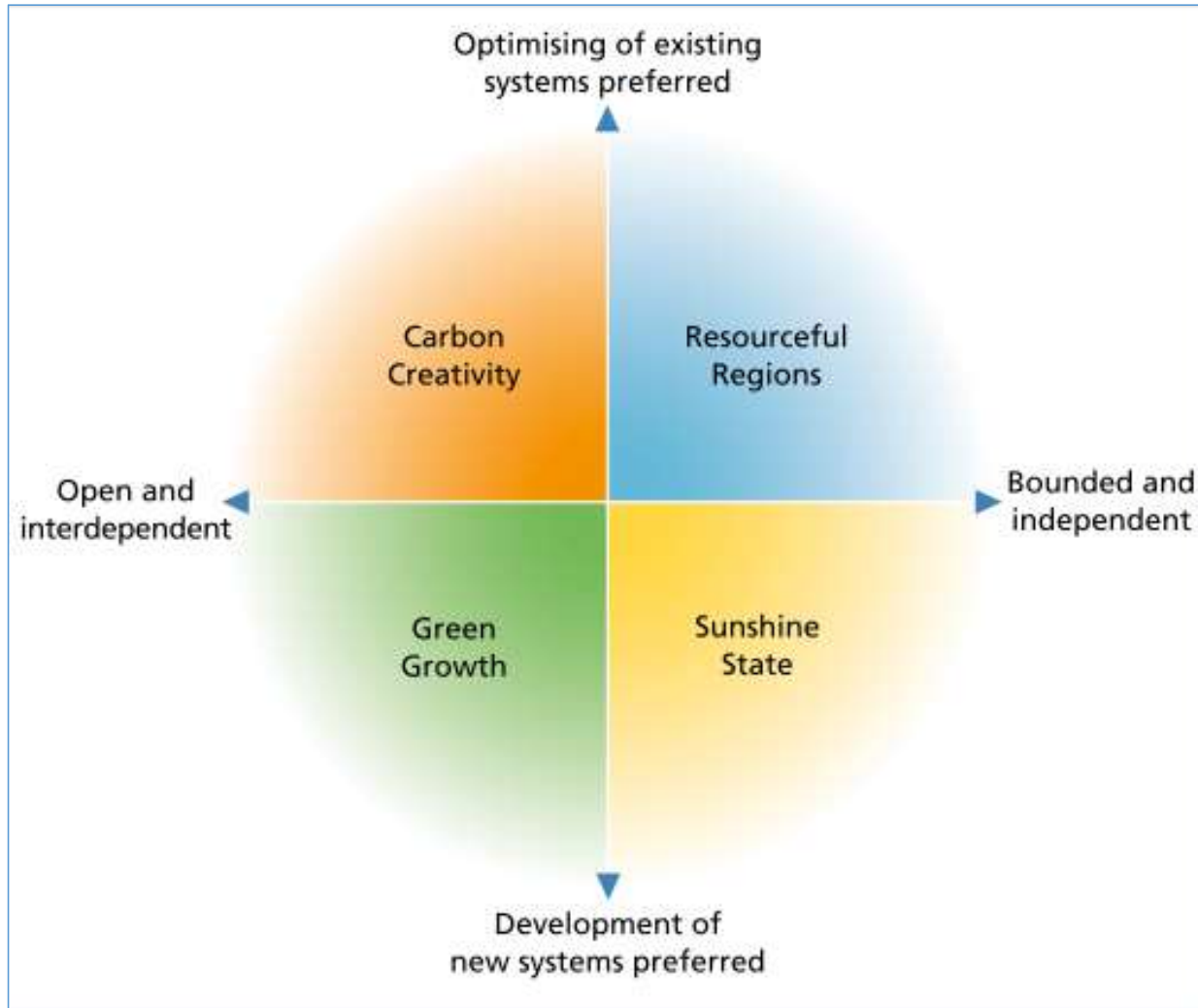


Figure 1: Probability of males aged 21–60 belonging to a specific BMI group in a given year [95% confidence limits]



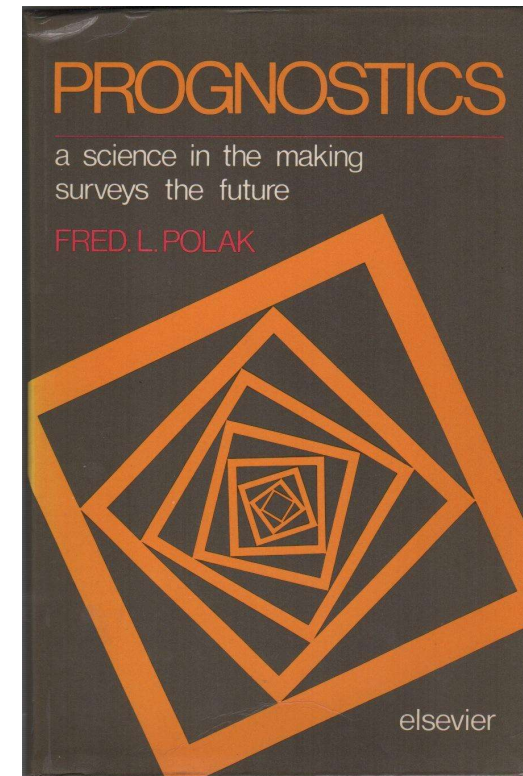
Le troisième cycle – Energy management

- Sustainable energy management in the built environment
 - Exploration de l'évolution du bâti à 50 ans face à la transition énergétique
- Méthodologie : approche systémique et co-évolutionniste
 - Etats de l'art prospectifs, scénarios qualitatifs, roadmaps technologiques
- Impacts limités sur la décision



Partie 2b. Le *Toekomstverkenning* néerlandais

Un intérêt marqué pour le futur (1945-1970)

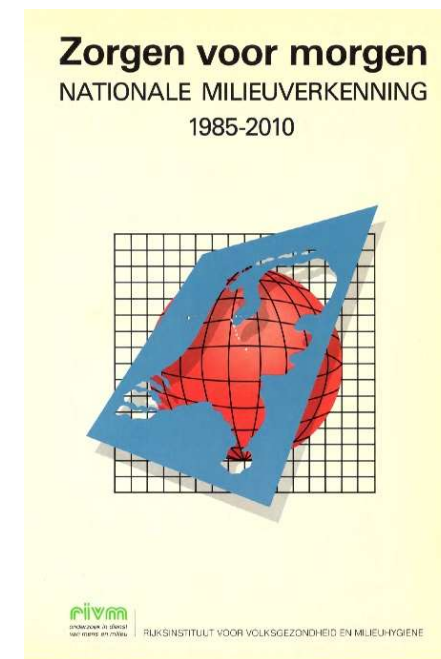
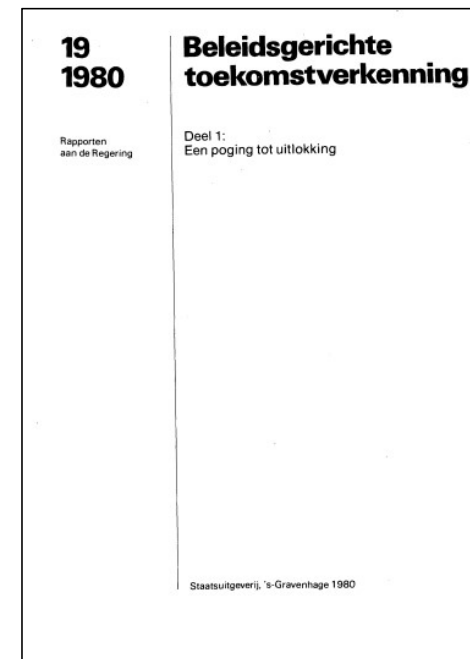
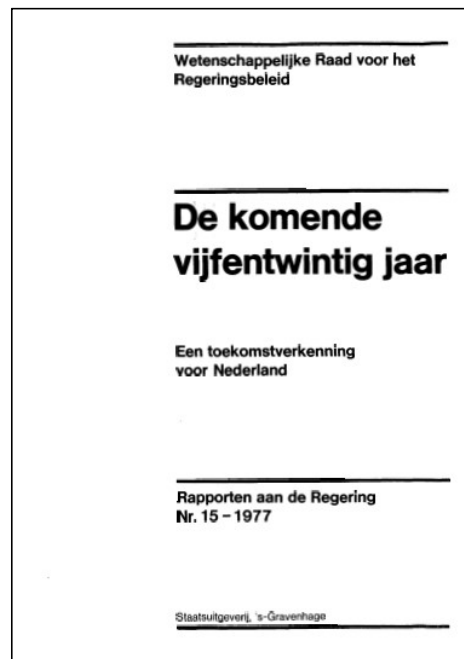


Un foisonnement organisationnel du futur (1970-1990)

WRR



Sociaal en Cultureel Planbureau



Le *toekomstverkenning* des années 1980

NO. 1

DE NEDERLANDSE ECONOMIE OP LANGERE TERMIJN.

Drie scenario's voor de periode 1985-2010

NATIONALE ENERGIE VERKENNINGEN

1987

34
1988

Rapporten
aan de Regering

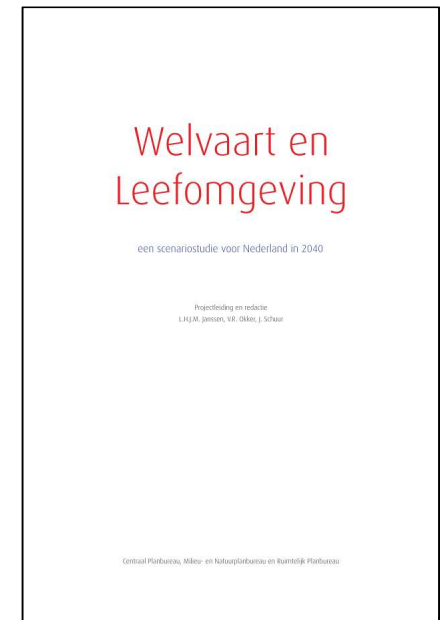
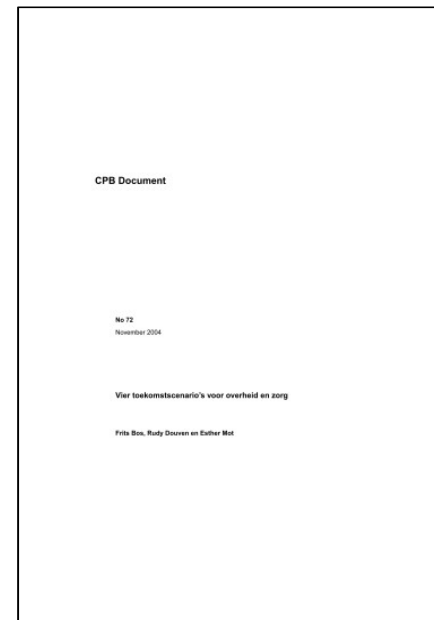
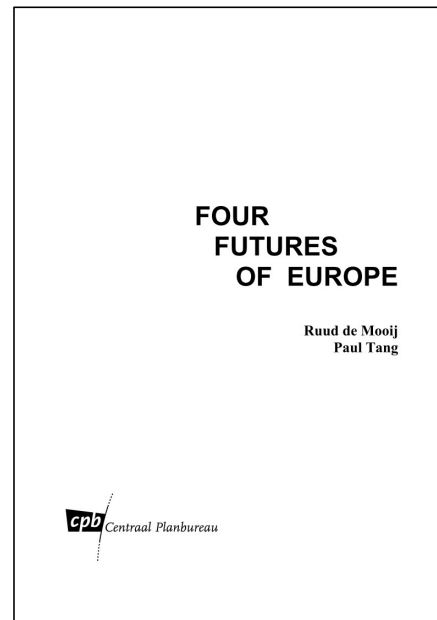
**Overheid en
toekomstonderzoek**

Een inventarisatie

La prospective technologique

- Suivi des travaux de Martin & Irvine par le Ministère de l'Education et des Sciences
- Mise en réseau des mondes académique et industriel
- Priorisation des thématiques de recherche porteuses

La prospective scénaristique chiffrée

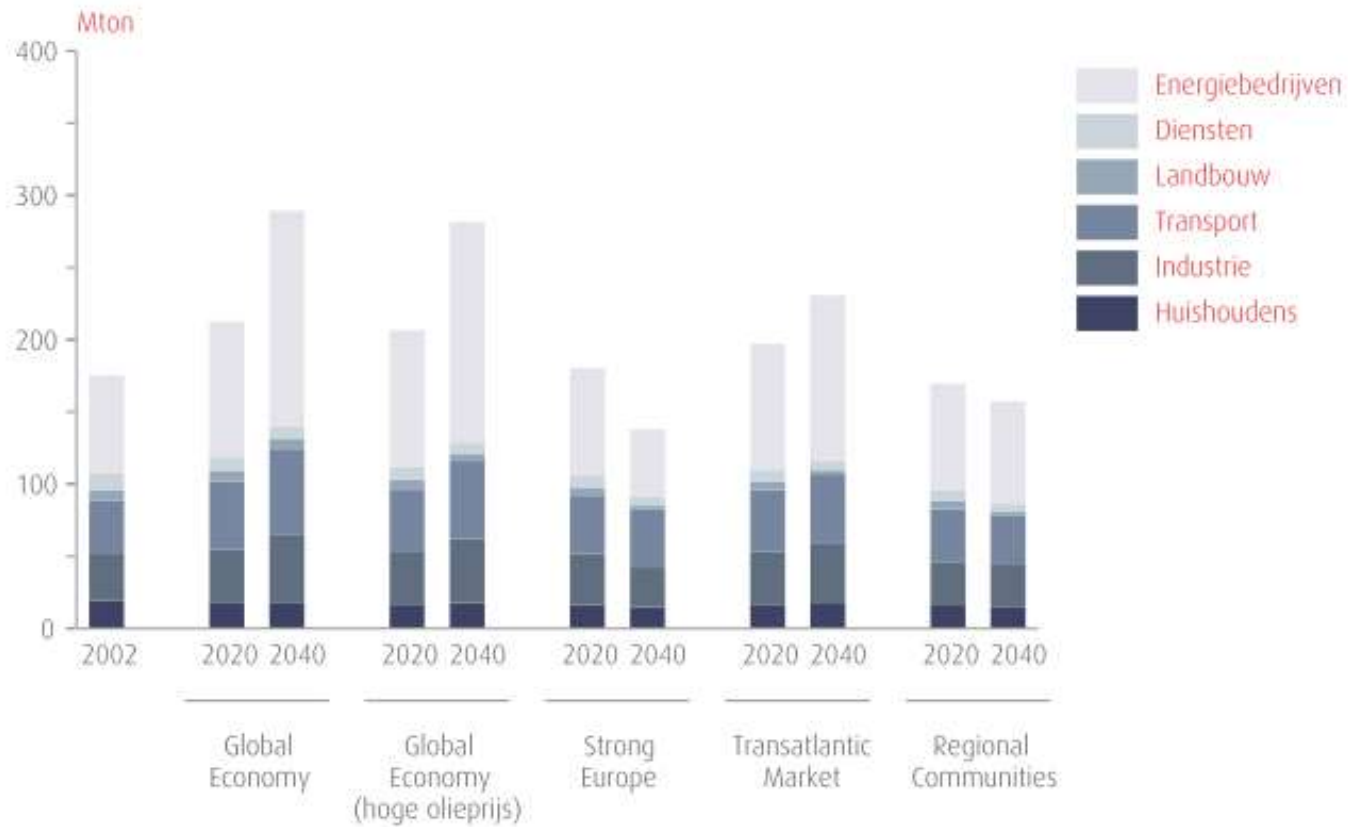


La prospective scénaristique chiffrée - WLO

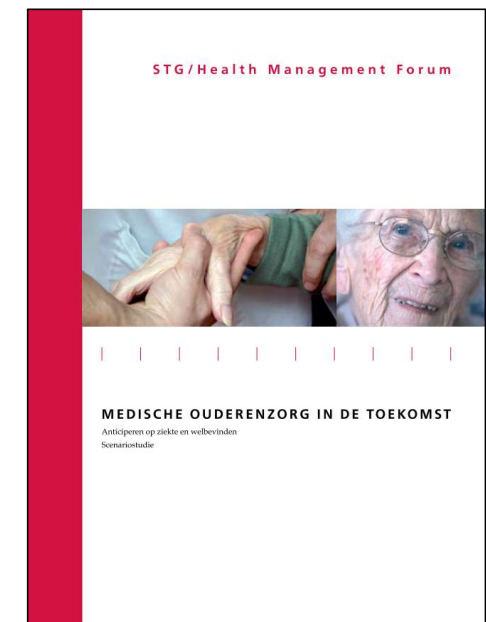
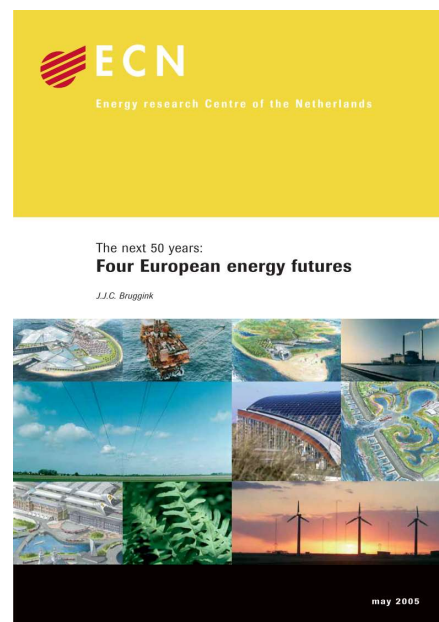
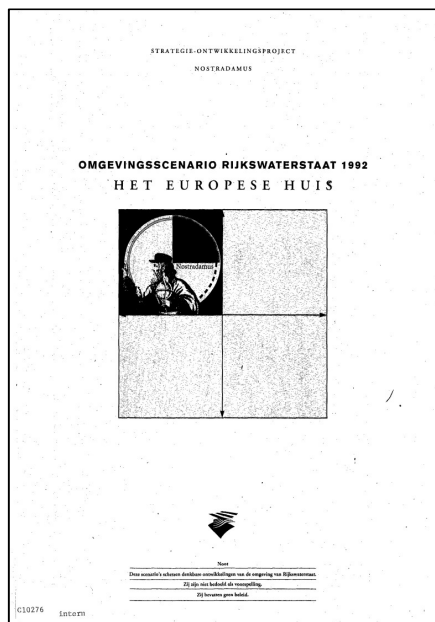
- *Welvaart en leefomgeving* (2006) : collaboration inédite entre acteurs publics
 - Centraal planbureau
 - Milieu- en Natuurplanbureau
 - Ruimtelijk planbureau
 - Energie Centrum Nederland
- Adaptation des scénarios économiques et démographiques à différentes problématiques



CO₂-emissie per sector

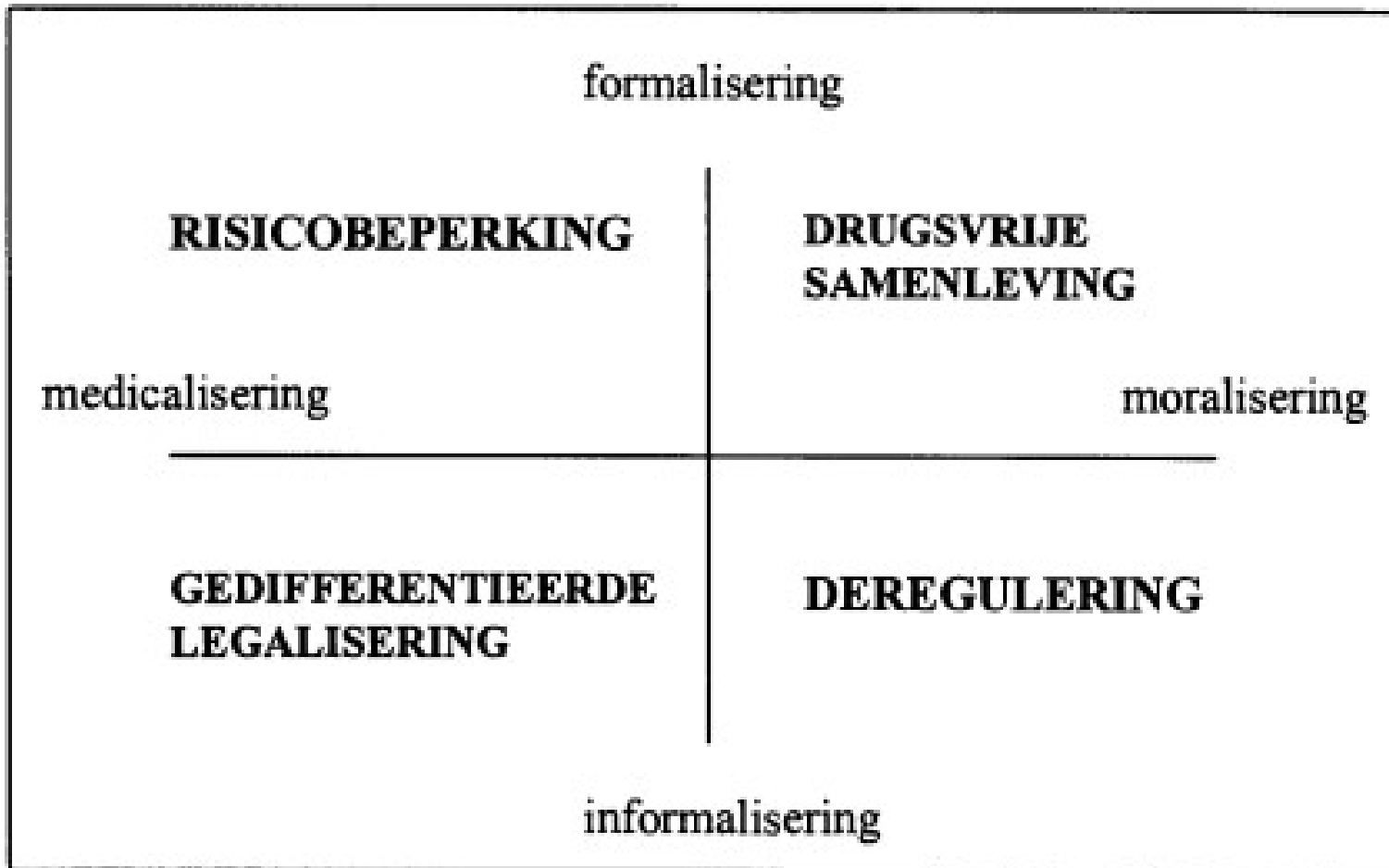


La prospective scénaristique alternative



Exemple : *Verkenning drugsbeleid in Nederland (1997)*

- Diagnostic et analyse des différentes dimensions de la politique en matière de drogue aux Pays-Bas
 - Usages et utilisateurs
 - Santé, maladie et décès
 - Aide et prévention
 - Criminalité
 - Opinion publique
- Construction de quatre scénarios et de recommandations



Partie 2c. La prospective wallonne

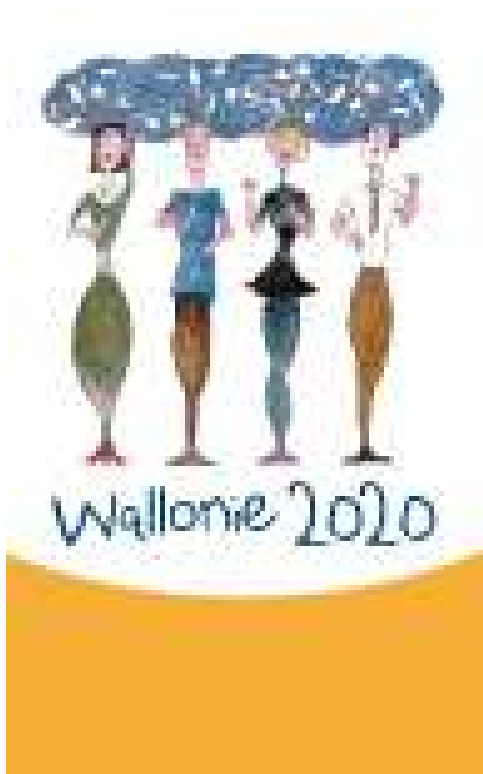
Les premiers pas de la prospective sociétale

- Influence des *Futures Studies* dans les années 1970
- Lancement de la Wallonie au Futur
 - Institut Jules Destrée
 - Différentes thématiques (1987 – 1990/1991 – 1994 – 1995 – 1997 – 1998)
 - Conférences et contributions individuelles

Le tournant des années 2000



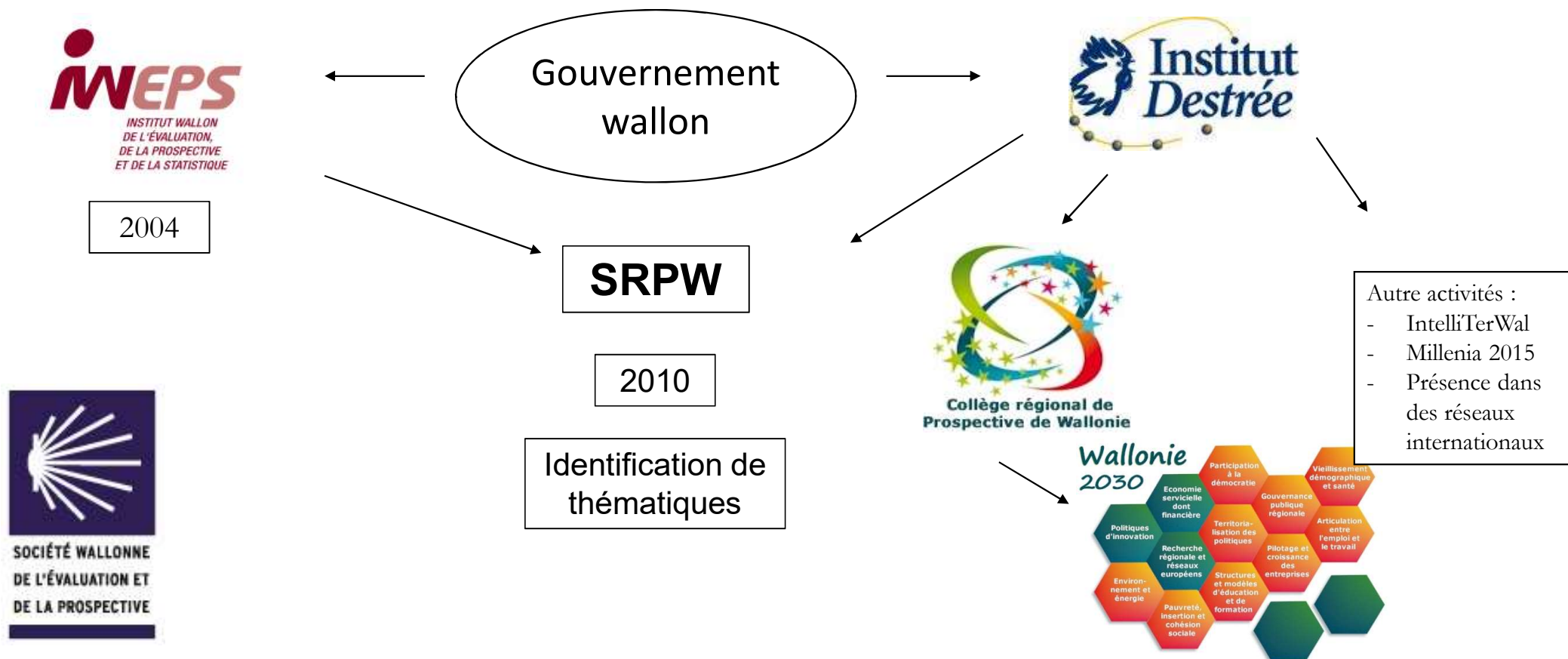
Le maintien des activités de l'Institut Destrée



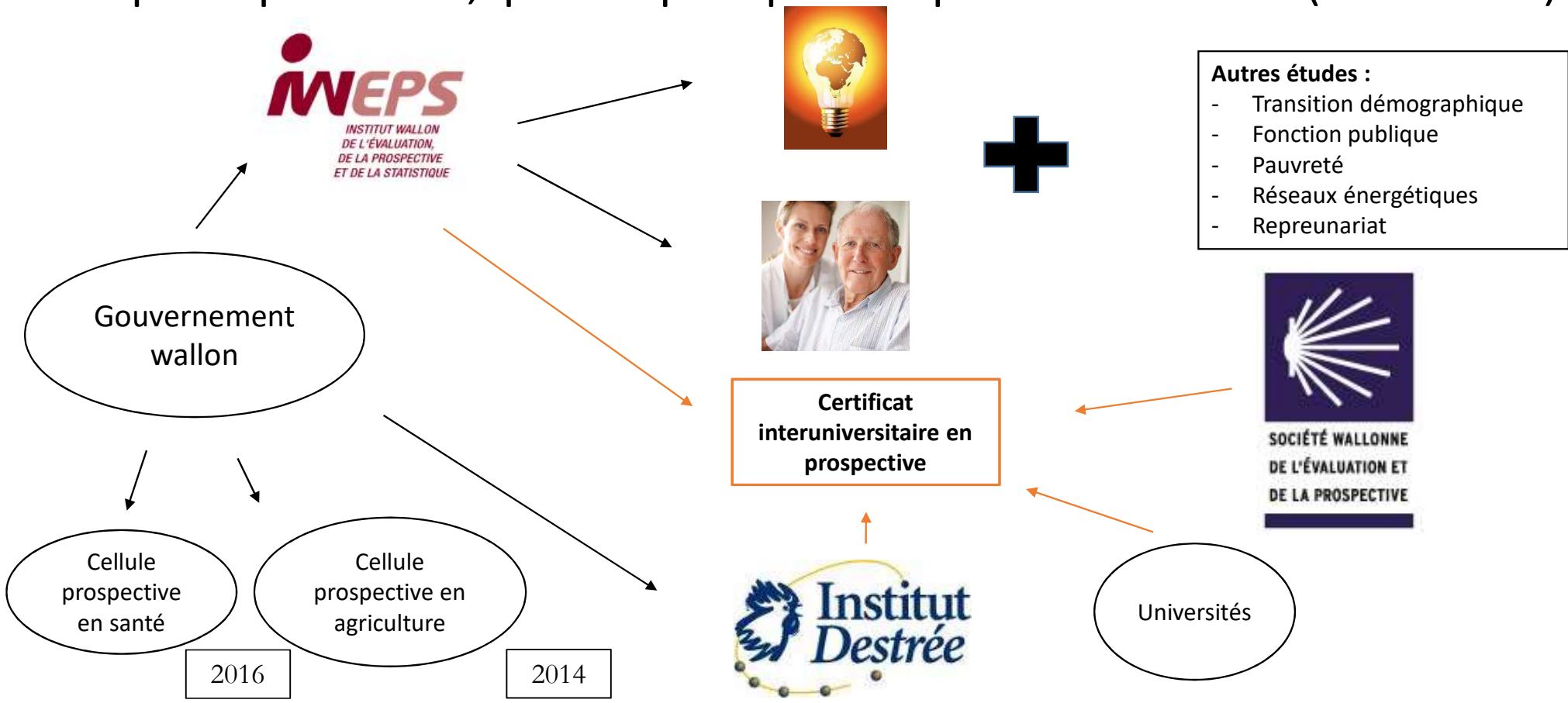
Wallonie 2020, un exemple de prospective sociétale

- Elaboration d'un projet de territoire et recommandations à destination du monde politique
- Trois phases
 - Enjeux en 2020 (400 citoyens et 50 organisations)
 - Identification de futurs possibles, souhaitables et réalisables (onze groupes)
 - Elaboration d'actions tangibles (dix séminaires)
- Résultats consignés dans un ouvrage de « synthèse »

La prospective, pratique publique rhétorique (2004-2012)



La prospective, pratique publique effective (2012-...)

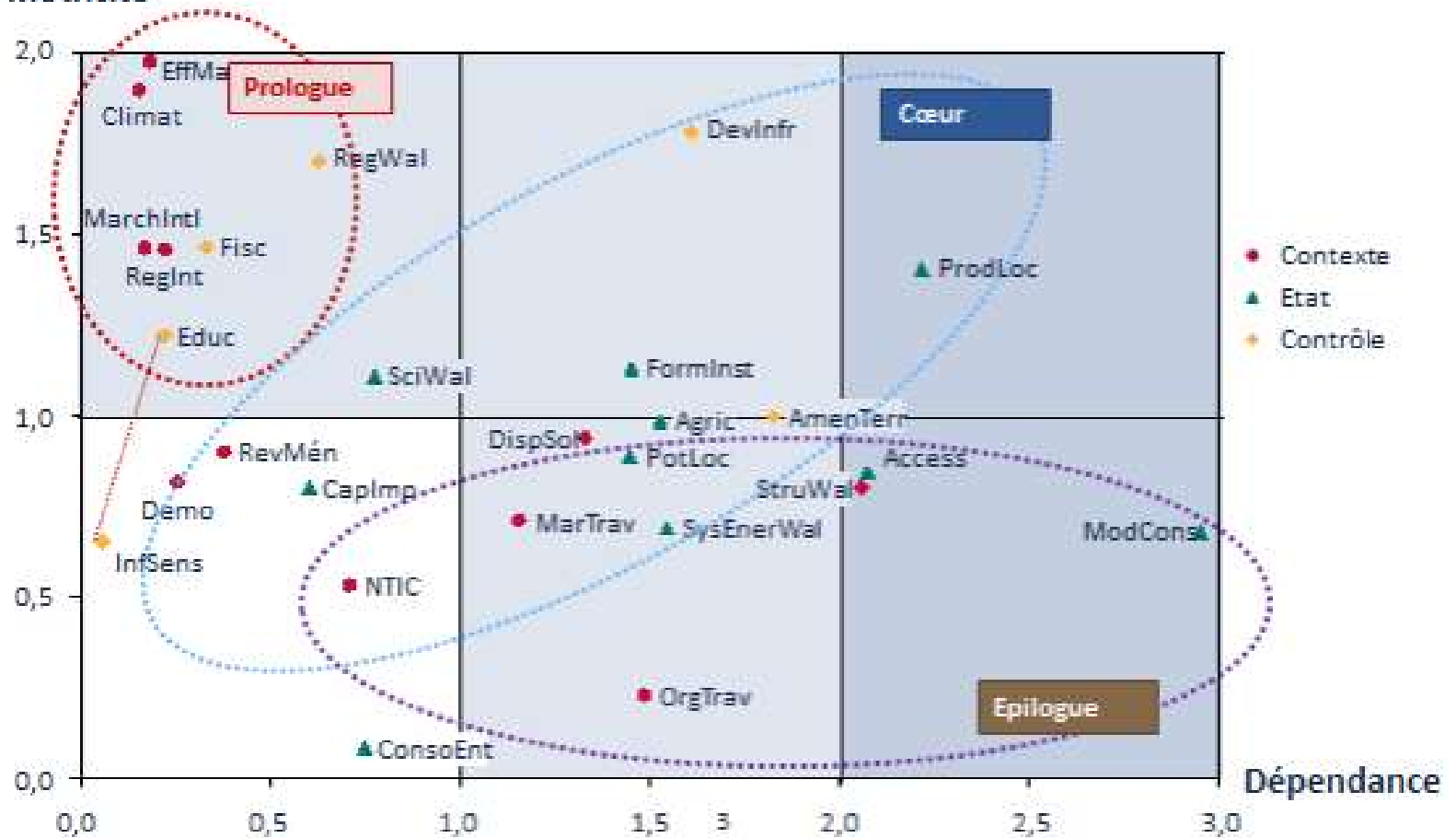


A un impact sur

- 0: pas d'impact
- 1: impact direct modéré
- 2: impact direct fort

	Etat de la science/efficacité maximale des technologies mondiales	Démographie	marché international de l'énergie	Organisation et mobilité du travail	Accès aux technos facilitatrices - NTIC	Disponibilité du sol	Marché du travail	Contraintes environnementales	Cadre réglementaire international et EU	Industrie et structure de l'économie wallonne	Revenus des ménages	Etat de la science et techniques énergétiques - wallonne	Accessibilité à l'énergie	Capacité et potentiel de production et distribution locale	Production locale	Capacité d'importation	Modes de consommation	Forme institutionnelle	Agriculture & foresterie: mode et type de production	Consommation énergétique des entreprises	Importance du système énergétique wallon	Cadre réglementaire Wallon	Organisation du territoire	Développement infrastructures	Fiscalité / subvention	Information, sensibilisation, publicité	Éducation/formation	MOTRICITE
Etat de la science / efficacité maximale des techniques mondiales	-	1,83	-	-	-	-	1,67	1,00	1,67	-	2,00	1,50	1,50	1,50	-	1,50	-	1,17	1,17	1,50	1,00	-	-	-	-	-	-	19,0
Démographie (structure des ménages, vieillissement, population, migration)	-	-	-	1,00	1,33	1,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	1,17	-	-	-	-	9
marché international de l'énergie	1,67	-	-	-	-	-	-	1,00	1,17	1,17	-	1,33	1,00	-	1,33	-	-	-	-	-	-	-	-	1,33	1,00	-	-	13,7
Organisation et mobilité du travail	-	-	-	-	-	1,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	-	3
Accès aux technos facilitatrices - NTIC	-	-	1,83	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	6
Disponibilité du sol	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	1,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,00	-	-	-	-	10
Marché du travail	-	1,33	1,67	-	-	-	-	-	1,17	1,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Contraintes environnementales	1,50	-	-	-	1,00	-	-	1,67	-	-	1,17	-	1,00	1,50	-	-	-	-	-	-	-	1,17	1,50	1,00	1,33	1,00	-	16,8
Cadre réglementaire international et EU	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	1,00	1,33	1,17	1,50	1,00	1,50	-	-	-	-	-	-	2,00	-	1,17	1,33	-	-	18,0
Industrie et structure de l'économie wallonne	-	-	1,33	-	1,67	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	1,83	1,00	-	1,33	1,00	-	-	-	-	9
Revenus des ménages	-	1,67	-	1,33	-	-	-	-	-	1,00	1,67	-	-	2,00	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	9,7
Etat de la science et techniques 'énergétiques' wallonne	-	-	-	-	-	-	-	-	2,00	-	-	1,00	1,33	1,50	-	-	1,83	1,17	1,17	1,83	-	-	-	-	-	-	-	11,8
Accessibilité à l'énergie	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-	1,67	-	-	-	-	-	-	-	2,00	1,50	-	-	1,67	-	-	-	-	-	-	9
Capacité et potentiel de production et distribution locale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,50	-	1,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9
Production locale	-	-	-	-	-	1,67	-	-	1,33	-	-	1,30	-	1,67	1,33	1,83	1,20	1,67	-	1,83	-	1,00	1,17	-	-	-	-	16,9
Capacité d'importation	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	2,00	-	1,33	-	-	-	1,17	-	-	1,50	-	1,00	-	-	-	-	-	8
Modes de consommation	-	-	-	1,50	-	-	-	-	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	-	1,50	1,17	-	-	-	-	7
Forme institutionnelle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	1,50	1,00	1,67	-	1,67	-	-	-	1,17	-	1,83	-	1,17	1,17	-	-	-	11,3
Agriculture & foresterie: mode et type de production	-	-	-	1,67	1,00	-	-	-	-	-	-	1,67	1,50	-	1,33	-	-	-	-	-	-	1,50	1,00	-	-	-	-	9,7
Consommation énergétique des entreprises	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	1
Importance du système énergétique wallon	-	-	-	-	-	-	-	-	1,17	-	1,00	1,17	-	1,17	-	-	-	-	-	-	-	-	1,67	-	-	-	-	6
Cadre réglementaire Wallon	-	-	1,33	1,00	-	1,50	-	-	1,17	-	1,00	1,50	1,67	1,00	1,67	1,17	1,17	-	-	-	-	-	1,67	1,33	-	-	-	17,2
Organisation du territoire	-	-	1,50	-	2,00	-	-	-	-	-	1,67	1,67	-	-	-	-	1,17	-	1,67	-	-	-	-	-	-	-	-	10,7
Développement infrastructures	-	-	1,67	1,33	1,00	1,00	-	-	1,50	-	2,00	1,67	1,67	1,67	1,67	1,50	1,17	-	-	1,00	1,00	-	1,83	-	-	-	-	20,0
Fiscalité / subvention	-	-	1,50	1,00	-	1,50	-	-	1,50	1,67	-	1,30	-	1,67	-	1,83	-	1,50	1,33	-	-	-	1,17	-	-	-	-	16,2
Information, sensibilisation, publicité	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,00	-	7
Éducation/formation	-	-	1,50	1,50	-	2,00	-	-	1,00	1,17	1,50	1,00	-	1,00	-	1,83	-	1,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,7
Dépendance	3,17	3,00	2,83	14,3	8,17	10,2	12,0	2,67	3,83	19,3	4,67	10,2	21,0	14,3	23,8	5,50	30,8	14,2	15,2	7,83	14,3	6,83	15,5	14,3	5,17	1,00	3,17	

Motricité



Partie 3. Retour sur le contexte et les pratiques

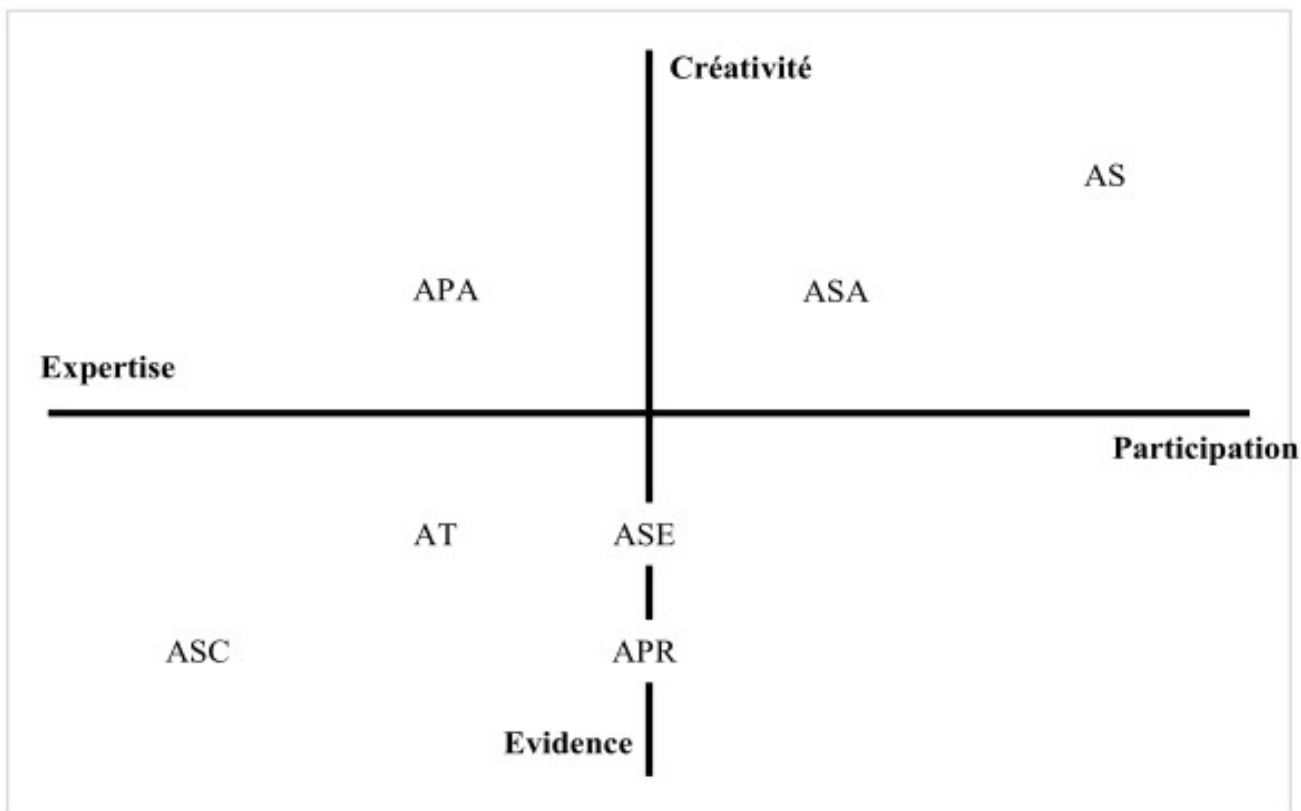
Des objectifs multiples

	STI	PP	Débat	Méthodes	Vision
Approche par panels	X		X	X	
Approche par projet		X	X	X	
Approche scénaristique chiffrée		X	X	X	
Approche scénaristique alternative		X	X	X	
Approche technologique	X		X	X	
Approche sociétale			X	X	X
Approche scientifique exploratoire		X	X	X	

Une variété de produits

	Produits non-anticipatifs	Produits anticipatifs
Approche par panels	Rapports Recommandations	Priorisation Scénarios
Approche par projet	Rapports Plan d'action Ouvrages et articles	États de l'art prospectifs Scénarios Visions communes Évaluation des risques
Approche scénaristique chiffrée	Rapports Recommandations	Scénarios quantifiés
Approche scénaristique alternative	Rapports Recommandations	Scénarios Feuilles de route
Approche technologique	Rapports Recommandations	Visions États de l'art prospectifs
Approche sociétale	Actes des congrès Recommandations Ouvrages et articles	Réflexions à long-terme sur le futur wallon
Approche scientifique exploratoire	Rapports Recommandations Ouvrages et articles	Scénarios

Une grande diversité méthodologique



- APA : approche par panels (R-U)
- APR : approche par projet (R-U)
- ASC : approche scénaristique chiffrée (P-B)
- ASA : approche scénaristique alternative (P-B)
- AT : approche technologique (P-B)
- AS : approche sociétale (RW)
- ASE : approche scientifique exploratoire (RW)

Des horizons temporels différents

Approche par panels	Approche par projet	Approche scénaristique chiffrée	Approche scénaristique alternative	Approche technologique	Approche sociétale	Approche scientifique exploratoire
15 à 50 ans	10 à 50 ans	15 à 50 ans	45 à 50 ans	15 à 20 ans	15 à 20 ans	35 à 40 ans

Plusieurs modes d'organisation

	Commanditaire(s)	Mode de financement
Approche par panels	Monde politique	OST
Approche par projet	Monde politique	OST
Approche scénaristique chiffrée	Départements administratifs	Départements administratifs
Approche scénaristique alternative	Départements administratifs	Départements administratifs
Approche technologique	Monde politique Départements administratifs	Départements administratifs
Approche sociétale	Initiative Ministre-Président	Ministre-Président
Approche scientifique exploratoire	Initiative Ministre-Président	Ministre-Président

Des questions ?

maxime.petitjean@uliege.be