

Gestión de la investigación

Isabelle Halleux, Dr. Ir.

Isabelle.Halleux@uliege.be

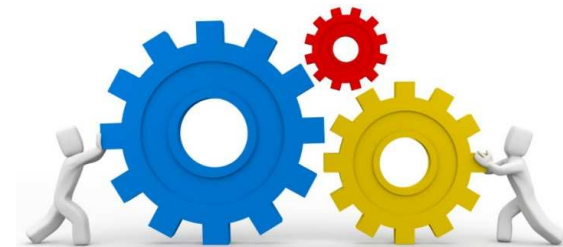
Gestión de la investigación universitaria, Cochabamba, Bolivia, Feb.2019

Todos mis apoyos de seminario se publican en OA en el Repositorio Abierto de la Universidad de Lieja: <http://orbi.uliege.be>

¿De qué hablamos?

Gestionar es

- saber dónde estamos, saber dónde podemos ir, medir progreso y corregir el camino si es necesario.
- planificar
- adaptar las estructuras y el funcionamiento de la universidad a los objetivos que se ha fijado.
- controlar y organizar todas las funciones de la universidad y planificar ofreciéndose los medios para ver con claridad.



¿De qué hablamos?

La investigación es la especificidad de la universidad.

La investigación es :

- Un proceso con programas, proyectos, datos, resultados, publicaciones, descubrimientos.
- Personas: postgrado, investigadores, socios.
- Estructuras: unidades de investigación, facultades, direcciones administrativas.
- Financiadores y Donantes: gobierno, empresa, cooperación al desarrollo.
- Autoridades: rectores, vicerrectores, decanos.



¿De qué hablamos?

Gestión

- saber dónde estamos
- Establecer objetivos
- darse los medios
- medir progreso

conexiones
múltiples



Investigación

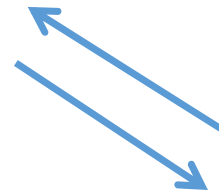
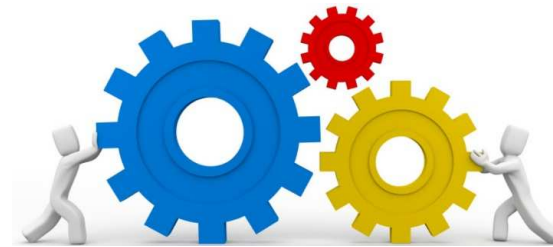
- Proceso
- Personas
- Estructuras
- Financiadores

¿De qué hablamos?

Gestion

- saber dónde estamos
- Establecer objetivos
- darse los medios
- medir progreso

Estrategia
Plan de acción
Organización



Investigación

- Processo
- Personas
- Estructuras
- Financiadores

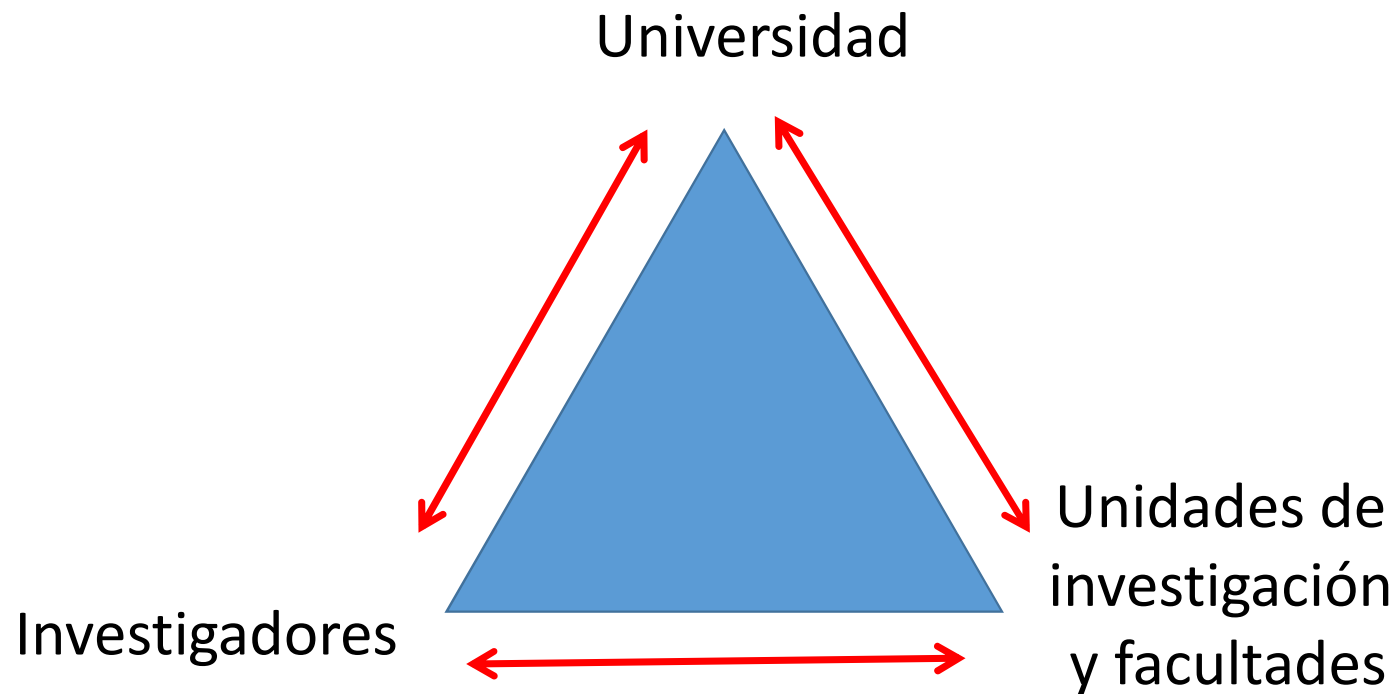
Diferentes niveles de responsabilidad

Diferentes niveles de trabajo

- Universidad
- Unidades de investigación y facultades
- Investigadores



Relaciones y interconexiones internas



Relaciones y interconexiones internas

Universidad



Estrategias

Planes de acción

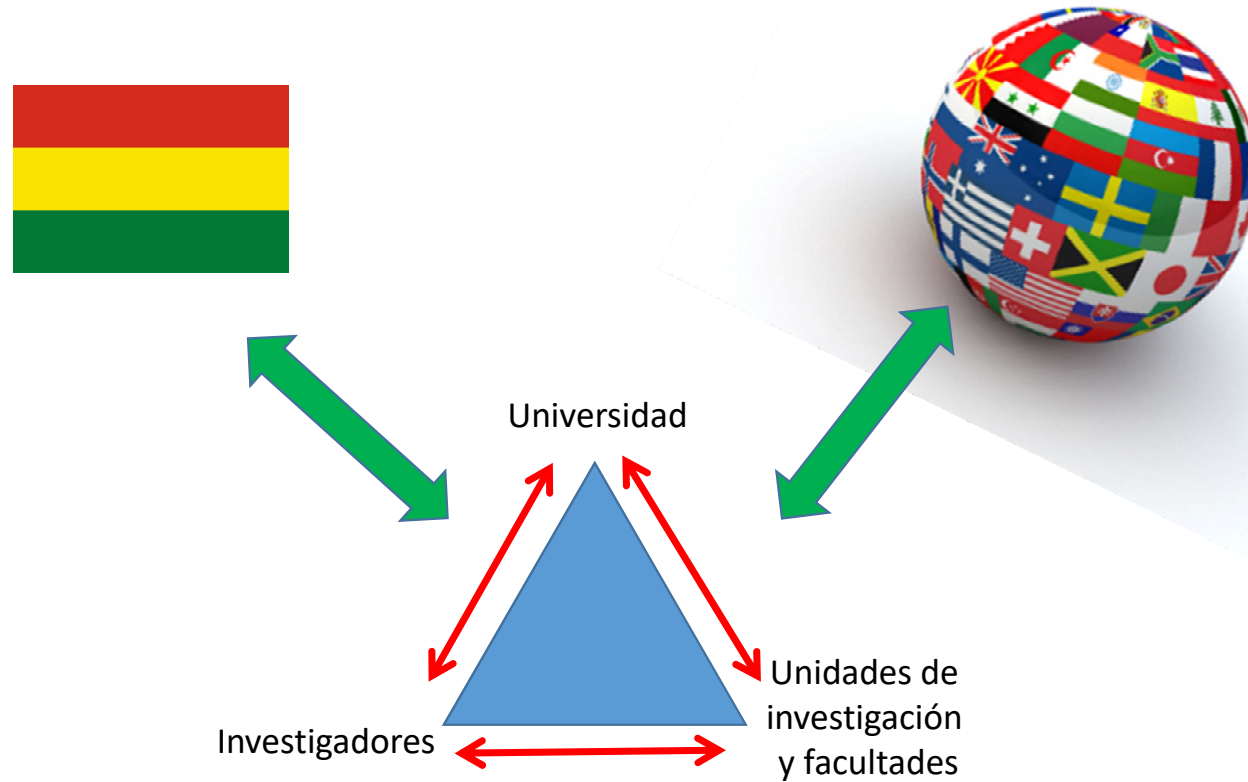
Organizaciones

Unidades de
investigación
y facultades

Investigadores



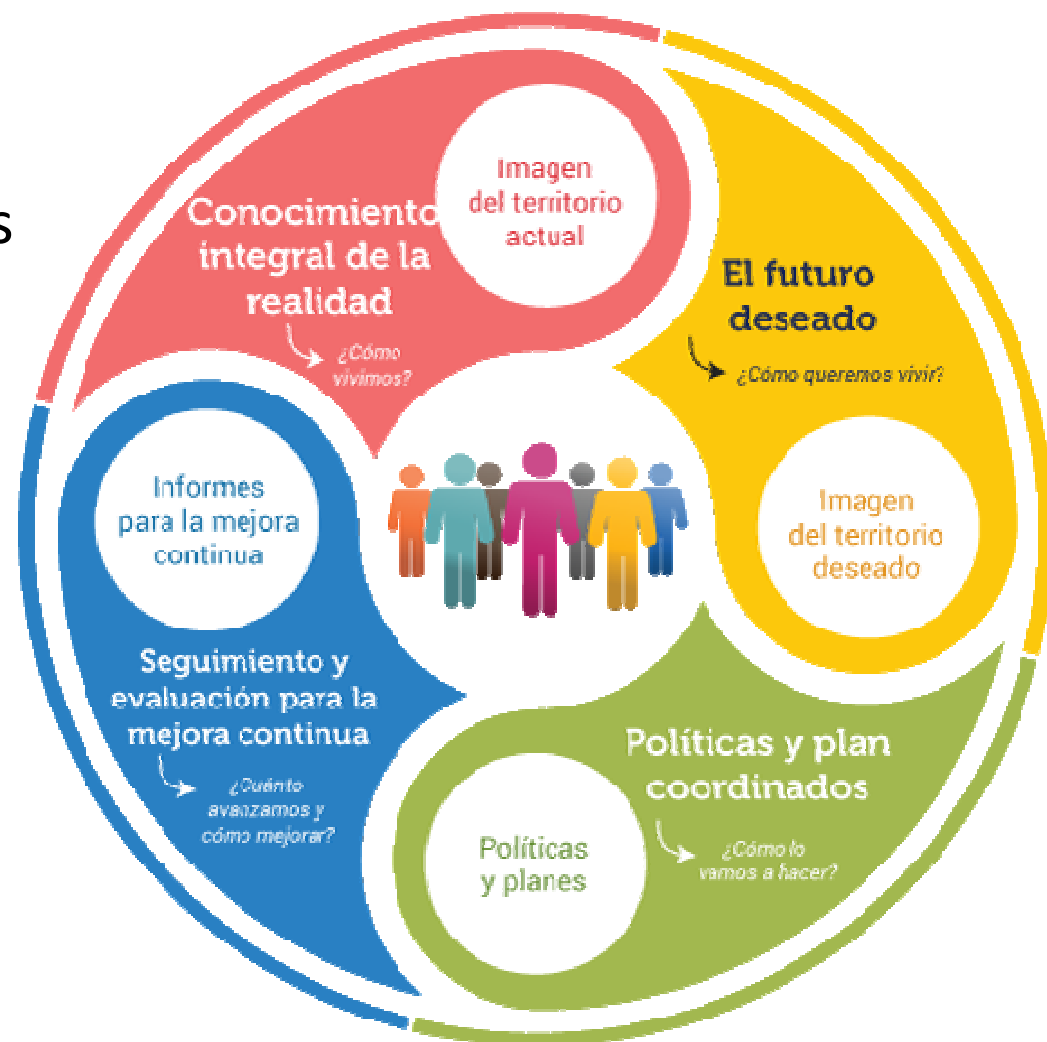
Relaciones y interconexiones externas



¿Por dónde empezar?

Plan estratégico que integra las partes

- Análisis FODA
Fortalezas, Oportunidades, Debilidades
Y amenazas
- Definición de acciones.
- Priorización de acciones.
- Medir el progreso.
- Comunicacion de resultados



En la práctica :

- Definir un modelo de organización.
- Tener estructuras de gestión.
- Crear una cultura de gestión.
- Involucrar los actores.



En la práctica :

Un organización, un modelo



Trampas

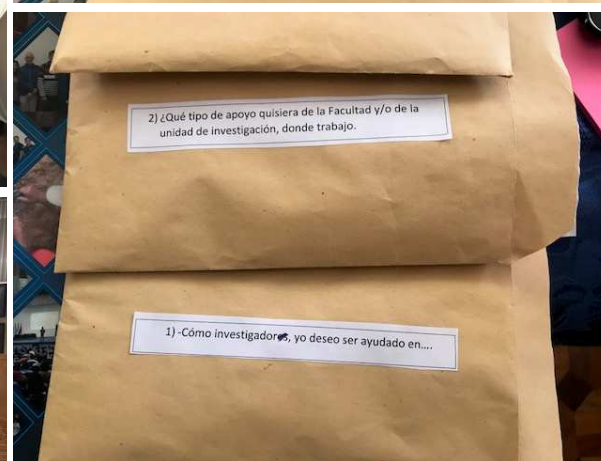
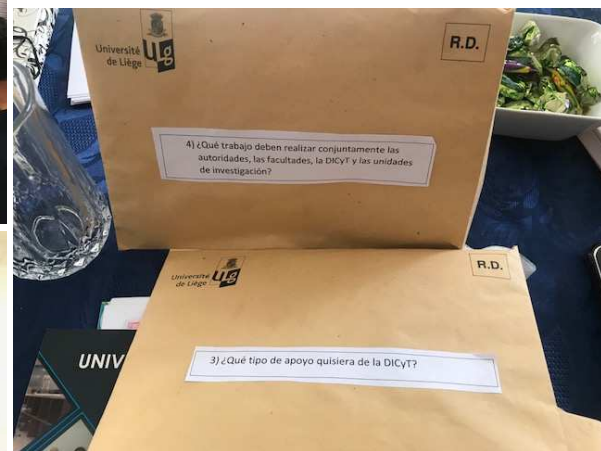
- Pensar demasiado y no actuar
- Complicar estructuras
- Delegar parcialmente o ...
- Control en lugar de apoyo/suporte
- Demasiada administración a cargo de la investigación



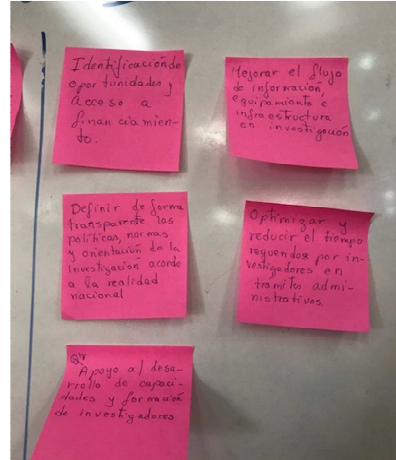
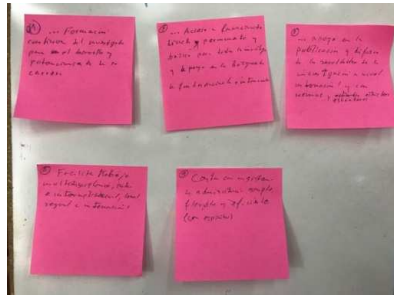
¿Qué esperan los participantes de las estructuras existentes?

Técnica de animación :

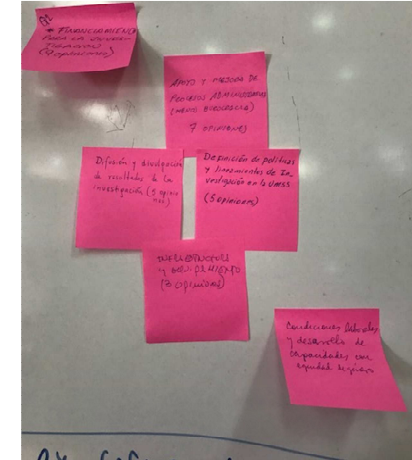
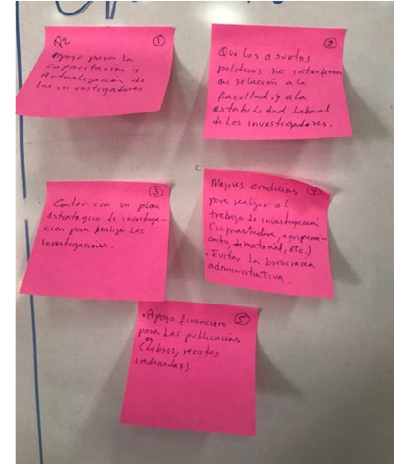
Respuesta individual y luego síntesis grupal con el “juego de los sobres”



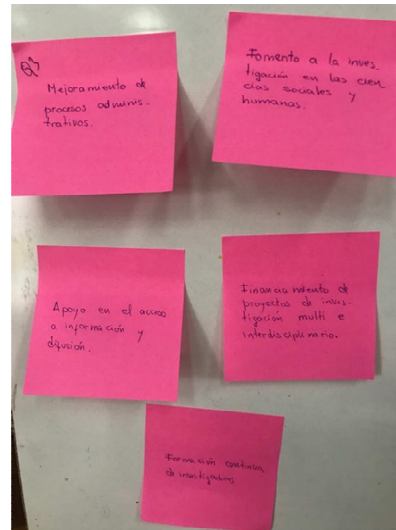
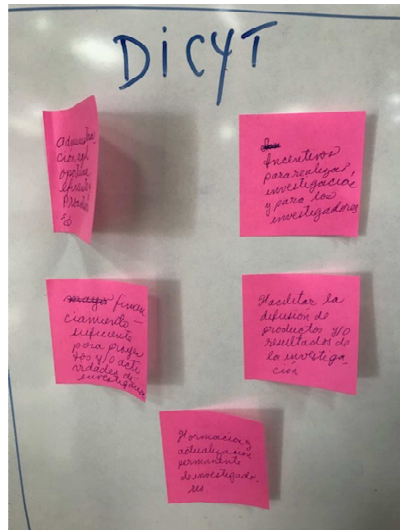
1. Como instigador, yo deseo ser ayudado en ...



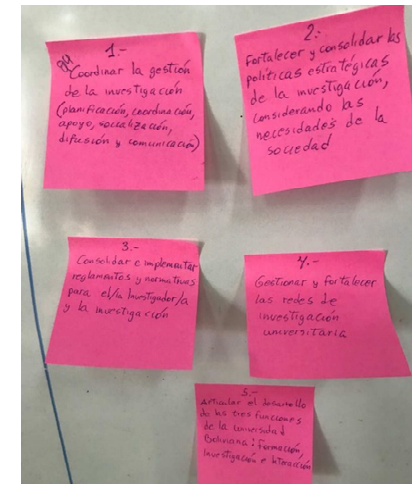
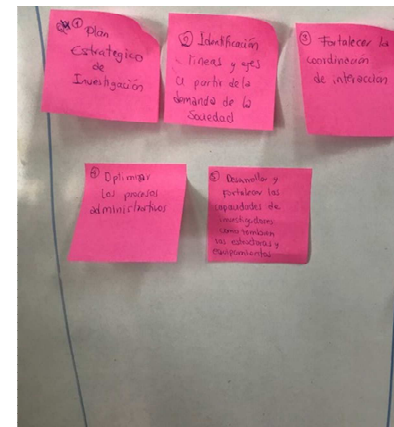
2. Qué tipo de apoyo quisiera de la facultad y/o de la unidad de investigación, donde trabajo?



3. Que tipo de apoyo quisiera de la DiCyT?



4. Qué trabajo deben realizar conjuntamente las autoridades, las facultades, la DiCyT y las unidades de investigación?



Restitución del trabajo grupal



¿Qué palabra crees cuando digo "Gestionar la investigación universitaria"?

Mentimeter



20

Encuesta en línea de los participantes (www.mentimeter.com)



Experiencia de gestión de la investigación en la ULiège

Isabelle Halleux, Dr. Ir.

Isabelle.Halleux@uliege.be

Todos mis apoyos de seminario se publican en OA en el Repositorio Abierto de la Universidad de Lieja: <http://orbi.uliege.be>

<http://www.recherche.uliege.be>



Modelo de organización:

- Dar la máxima autonomía a las estructuras.
- Apoyar a los investigadores para desarrollar sus carreras.

- Estructuras estratégicas
- Estructuras funcionales

<http://www.recherche.uliege.be>



Estructuras estratégicas :

- Consejo(s) de investigación : universidad, ciencias humanas, ciencias exactas, ciencias de la salud
- Unidades de investigación
- Facultades

<http://www.recherche.uliege.be>



Estructuras funcionales :

- Unidades de apoyo a la investigación
- Consejo de ética (también es estratégica)
- Comisión de equipos
- Administración de investigación
- Interface empresas-universidad (TTO)

**En relación con otras administraciones:
Finanzas, Personal, Legal, Inmobiliaria, Estudiantes**

<http://www.recherche.uliege.be>



Misión de la Administración de la investigación :

- Gestión y Financiación de la investigación (6 personas)
- Carrera del investigador y postgrado (6p)
- Apoyo a autoridades y consejos (3p)
- Secretaría interna y finanzas (4p)

