

Conférence publique à Luxembourg
13 octobre 2015

L'impact de l'économie sociale et solidaire

Prof. Jacques DEFOURNY
Centre d'Economie Sociale, HEC - ULg
EMES European Research Network

PLAN

1. L'ESS dans une perspective historique:
les leçons du passé
2. Les nouveaux développements de l'ESS dans le monde
3. L'entrepreneuriat social, vecteur de mondialisation
de l'ESS?

1. PERSPECTIVE HISTORIQUE

Les sources de l'économie sociale européenne

- Une même matrice: l'associationnisme ouvrier et paysan du 19e siècle face aux mutations du capitalisme
- Trois branches principales sur ce même arbre:
 - * **Coopératives**: entreprises commerciales non dominées par le facteur capital
 - * **Mutuelles** (sociétés de secours mutuel): initiatives d'assurance fondées sur la solidarité
 - * **Associations**: organisations privées sans but lucratif, d'intérêt mutuel ou d'intérêt général
- Influences philosophiques variées
 - pluralisme fondamental de l'économie sociale

Un premier siècle de succès remarquables

- Coopératives:
 - sur tous les continents
 - dans de nombreux secteurs
 - au centre de stratégies de développement au Sud
- Mutuelles
 - couverture de risques de plus en plus variés
 - participation à la gestion de l'assurance-maladie en lien avec les pouvoirs publics
- Associations: rôle majeur dans la construction du "welfare state" (santé, enseignement, action sociale) dans ses différentes variantes (britannique, germanique, française, scandinave...)

Situation à la fin des Trente Glorieuses (1945-1975)

- **Force économique**

- parts de marché importantes (agriculture, crédit, assurance, distribution pharmaceutique)

Mais crise des coopératives de consommation

- Au Nord: **segmentation** de l'économie sociale

- ➔ reconnaissance sectorielle et fonctionnelle
- ➔ aucune visibilité, ni identité globale de l'économie sociale

- Au Sud et à l'Est:

- **instrumentalisation** des coopératives par l'Etat
- vie associative limitée et sous contrôle

Leçons du passé: les conditions de développement de l'ESS

➤ la condition de nécessité:

- ne joue plus guère dans les secteurs classiques
- se retrouve dans les besoins non satisfaits par les acteurs classiques du marché, ni par l'Etat

➤ la condition de cohésion sociale:

- affaiblie par la croissance et la "banalisation" de certaines entreprises de l'économie sociale "historique"
- "communauté de destin" vécue dans les engagements collectifs autour des nouveaux défis socio-économiques

2. NOUVEAUX DEVELOPPEMENTS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Les grands défis contemporains au Nord

- **Lutte contre le chômage**
 - économie sociale d'insertion: entreprises d'insertion, autres initiatives « d'insertion par l'économique »
 - coopératives de travailleurs
 - coopératives d'activités
- **Développement durable**
 - entreprises de récupération et recyclage
 - associations pour la préservation des milieux naturels
 - coopératives pour le développement de l'agriculture biologique

- **Intégration des immigrants et nouvelles pauvretés urbaines**
 - associations pour l'alphabétisation, « écoles de devoirs »
 - clubs sportifs de quartiers
 - groupes d'expression culturelle
- **Inégalités Nord-Sud**
 - ONG de coopération au développement
 - associations humanitaires
 - commerce équitable
- **Vieillesse de nos sociétés**
 - centres de services et de soins à domicile
 - services de proximité
 - maisons de retraite
- et tant d'autres défis...

Chantiers d'ESS au Sud (1)

- Immenses besoins non pris en charge par le secteur privé formel, ni par l'Etat (condition de **nécessité**)
- Montée des sociétés civiles qui s'organisent plus librement + ferments communautaires (condition de **cohésion sociale**)
- ➔ nouvelles générations d'initiatives: économie populaire, économie solidaire, économie sociale, NGO's,...

Une reconnaissance croissante de l'ESS

- ESS = le 3^e grand secteur de nos économies (*third sector*)
 - Coopératives = 1 milliard de membres
 - Associations: entre 5 et 15% de l'emploi salarié en PI
 - Mutuelles: rôle clé dans la protection sociale
- Politiques publiques pour promouvoir l'ESS
 - Rôle pionnier de la France (1977-1981)
 - De plus en plus reconnue dans l'UE
 - Vers des comptes satellites de l'ESS
- Des approches et concepts variés
 - *Non-profit sector, not-for-profit, voluntary sector*
 - Economie populaire, économie solidaire
 - Entrepreneuriat social, entreprise sociale

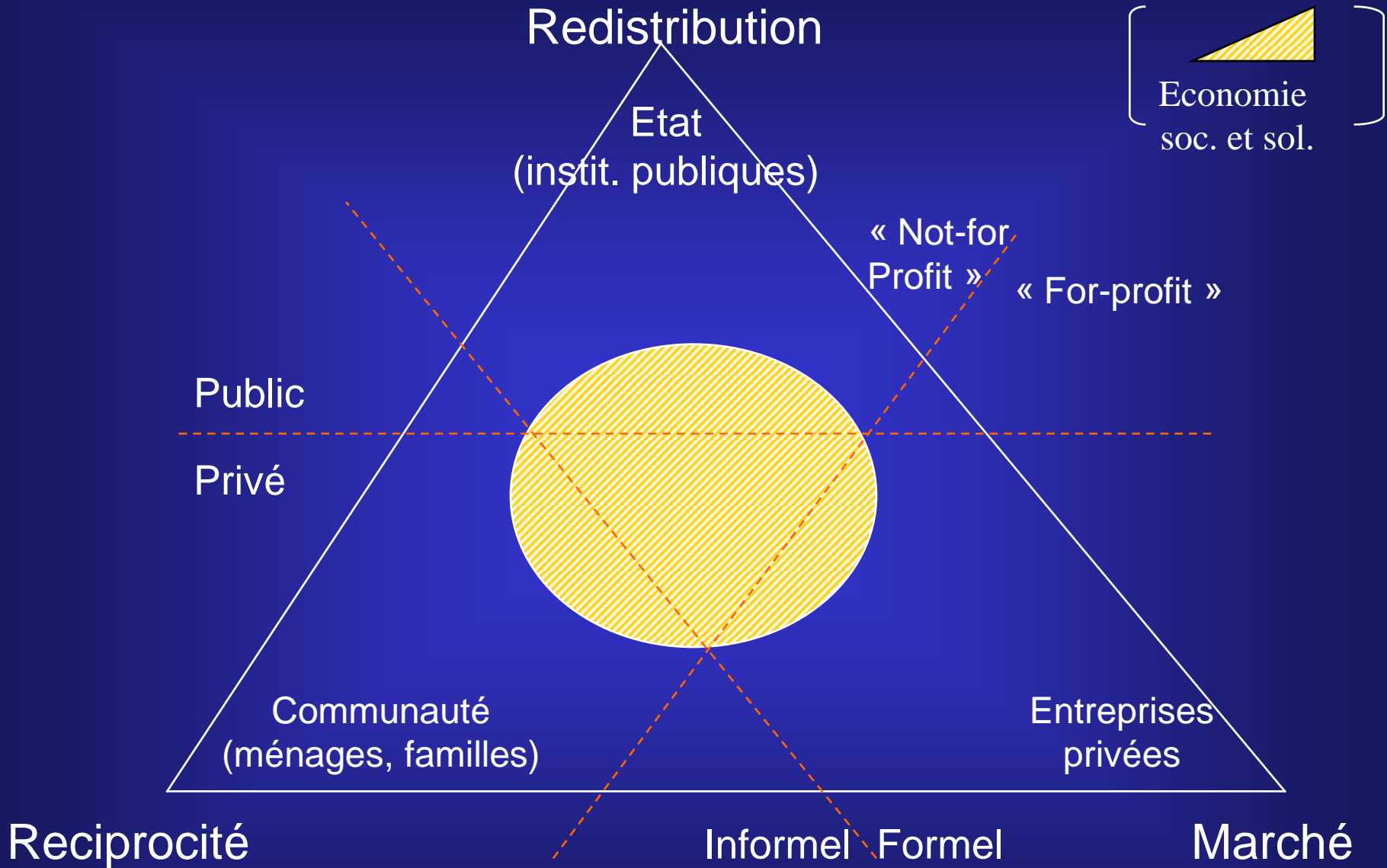
LES IMPACTS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- Création d'emplois (7,8 % de l'emploi salarié au GD.Lux.)
- Amélioration du bien-être des bénéficiaires/usagers
- Meilleure cohésion sociale (moins d'inégalités et d'exclusion sociale)
- Initiatives pionnières pour le développement durable

MAIS AUSSI...

- Combinaisons originales d'initiatives privées et de solidarité
- Contributions concrètes à une économie plurielle
- Espaces où la question du sens est première
- Lieux de réapprentissage du sens de l'intérêt collectif

L'ESS comme hybridations de logiques et de ressources



3. L'ENTREPRISE SOCIALE, NOUVEAU VEHICULE DE L'ESS?

A. Etats-Unis : deux grandes écoles de pensée

- Ecole des ressources marchandes

1^{er} courant: association (NPO) qui se finance par le marché

2^e courant: toute activité commerciale à finalité sociale (tous statuts)

- Ecole de l'innovation sociale

Figure centrale : l'entrepreneur social

Solutions innovantes à des problèmes sociétaux

B. Europe

- Modèles nationaux : Italie et Royaume-Uni

- Travaux du Réseau européen EMES:

Projet écon. + finalité sociale + gouvernance participative

CONNIVENCES FORTES AVEC L'ESS

- Primauté de la finalité sociale
- Rémunération limitée du capital
- Gouvernance impliquant les parties prenantes
- Adoption fréquente de statuts d'économie sociale

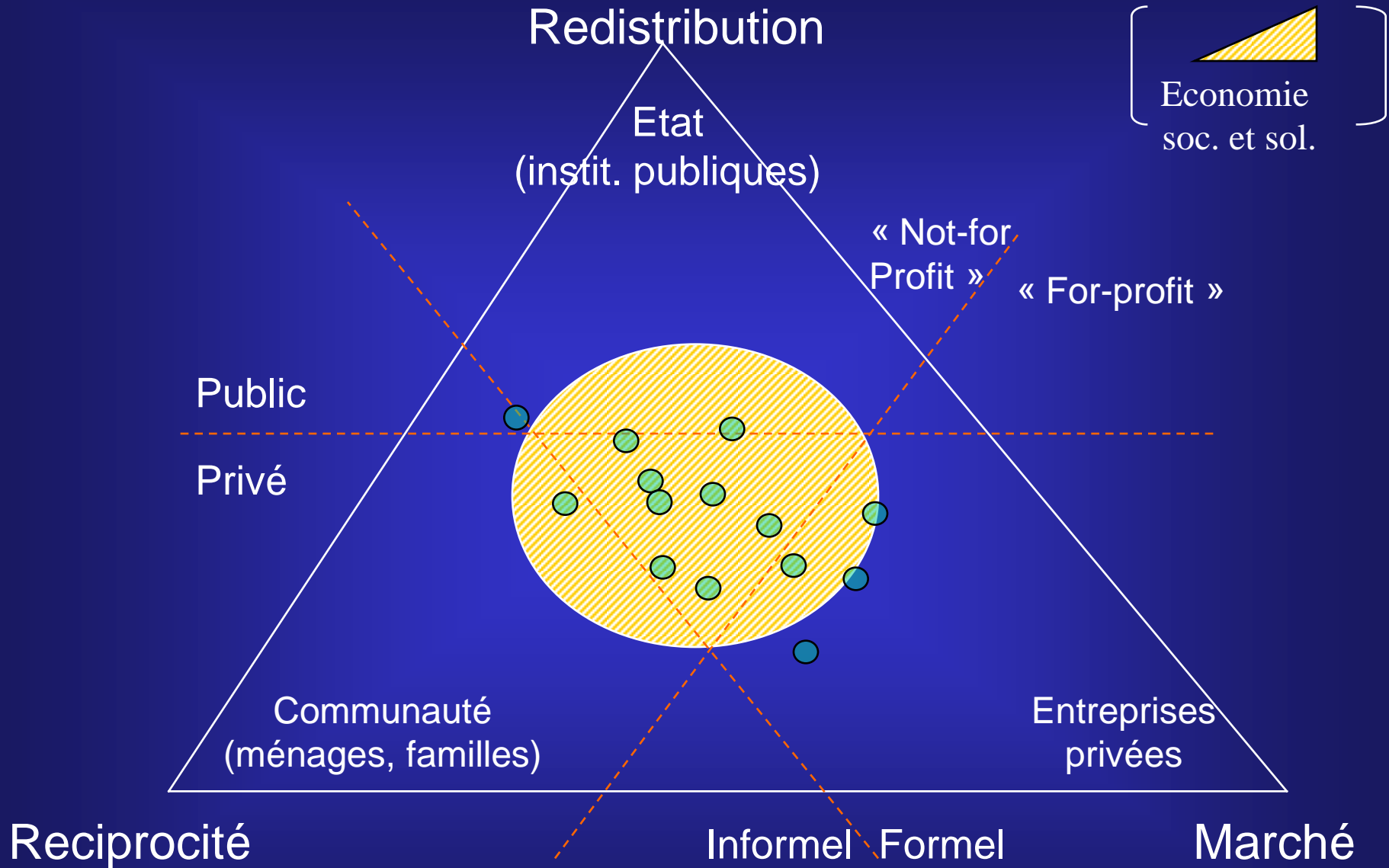
COULEURS NOUVELLES DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

- Importance du leadership (motivations, charisme, vision)
- Entrepreneuriat = la ressource rare à cultiver
- Risque économique (viabilité financière à conquérir)

NOUVEAUX CADRES LEGAUX

- Nouveaux cadres juridiques **inspirés du modèle coopératif**
 - Italie (1991): "social cooperative"
 - Portugal (1998): "social solidarity cooperative"
 - Espagne (1999): "social initiative cooperative"
 - France (2001): " société coopérative d'intérêt collectif«
 - Hongrie (2004): " social cooperative "
 - Pologne (2006): "social cooperative"
- Nouveaux cadres juridiques visant **un « modèle ouvert »**
 - Belgique (1995): " société à finalité sociale"
 - Royaume Uni (2004): "community interest company"
 - Finlande (2004): "social enterprise"
 - Lituanie (2004): "social enterprise"
 - Italie (2006): "social enterprise "
 - Luxembourg (2015?): "société d'impact sociétal"

L'ESS comme hybridations de logiques et de ressources



ATOOUTS MAJEURS DE L'ENTR. SOCIAL

- Approche micro-économique qui dépasse les formes particulières d'organisations et offre un **éclairage nouveau** sur l'ESS
- **Diffusion aisée du concept**, plus facile à appréhender que ceux d'économie sociale ou d'économie solidaire
- Une mobilisation plus forte des **sciences du management**
- Recherche de **sens** centrale + **pragmatisme** = attrait majeur auprès des jeunes

DEFIS POUR L'AVENIR

- Cultiver les **alliances** et non les oppositions
- Eviter la confusion **avec la RSE** tout en suscitant des **rapprochements**
- mais viser à « **percoler** » dans le monde des affaires et à l'interpeller sans cesse
- « Anoblir » l'ESS, notamment par des **filières fortes** dans les écoles de management

Merci pour votre attention