



Liege

Competition  
and

Innovation Institute

Economie du partage

Axel GAUTIER

Université de Liège, HEC Liège, LCII



Gratuit



Echange



Transaction



Biens

Services

# Différents modèles

## ▶ **Différents types de financement**

- ▶ Paiement par transaction
- ▶ Abonnement
- ▶ Publicité
- ▶ Vente de données personnelles
- ▶ Don

## ▶ **Différentes finalités**

- ▶ Profit
- ▶ Non-profit
  - ▶ Écologie, recyclage, lien social, etc.

# Développement de l'économie du partage

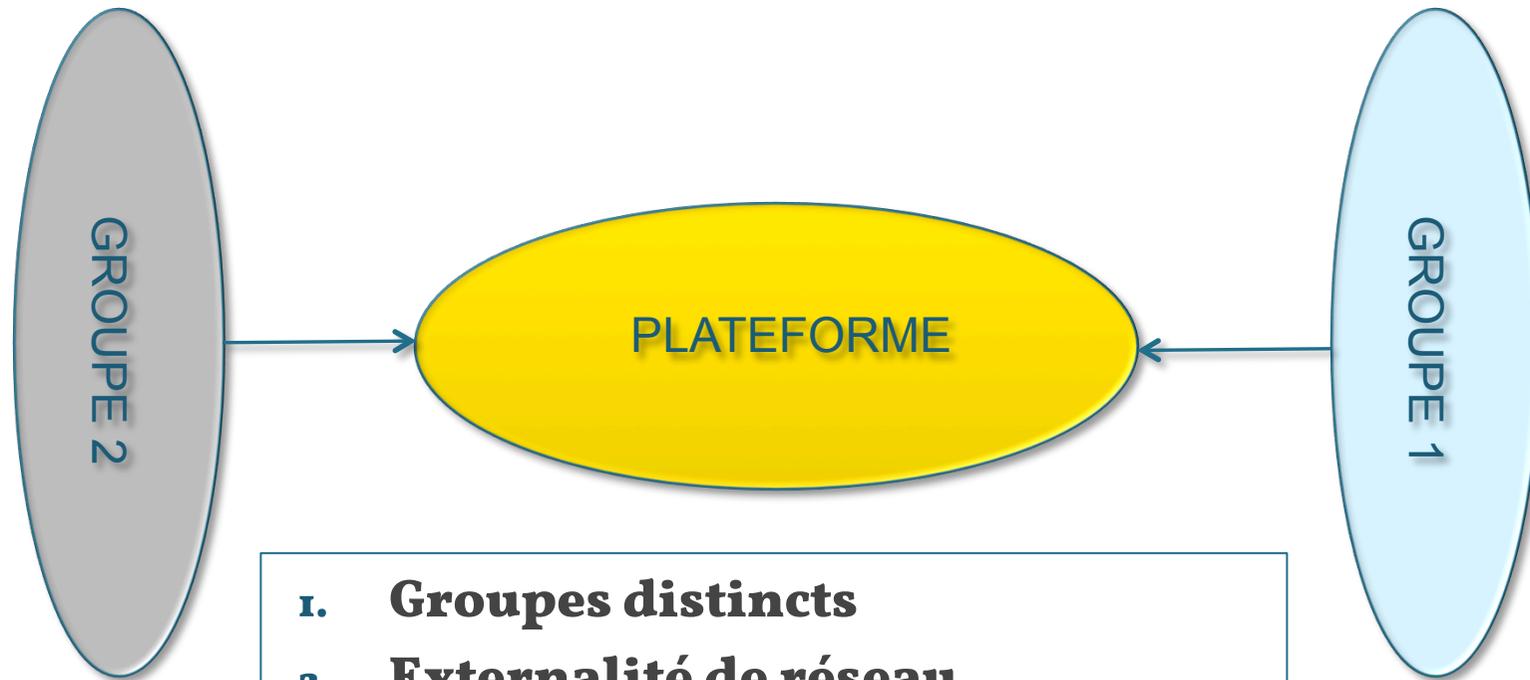
## ▶ **Nouveaux 'modes de vie'**

- ▶ Urbain
- ▶ Ecologie/recyclage
- ▶ Gratuit
- ▶ Etc.

## ▶ **Technologie**

- ▶ Internet, smartphone
- ▶ Géolocalisation
- ▶ Paiement en ligne

# Plateformes bi-faces

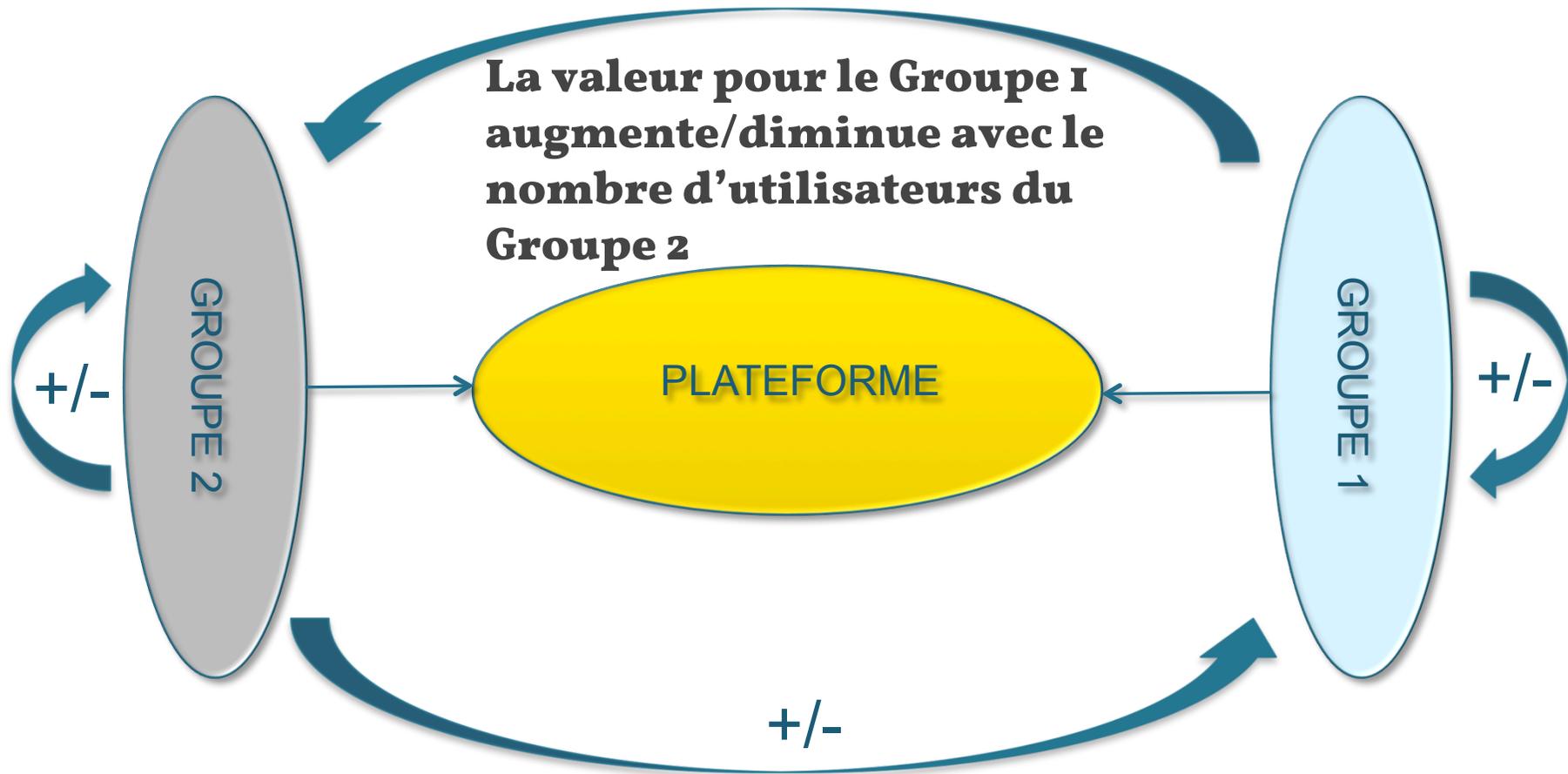


- 1. Groupes distincts**
- 2. Externalité de réseau**
- 3. Facilite les relations bilatérales**



**La plateforme facilite la coordination entre les groupes**

# Externalité de réseau



# Plateformes bi-faces

## ▶ **Blablacar**

- ▶ Deux groupes d'utilisateurs
  - ▶ Chauffeurs
  - ▶ Voyageurs
- ▶ Externalités de réseau
  - ▶ Le # de chauffeurs augmente la valeur du service pour les voyageurs
  - ▶ Le # de voyageurs augmente la valeur du service pour les chauffeurs
- ▶ Echanges bilatéraux compliqués
- ▶ **L'économie du partage opère sur le modèle de la plateforme bi-faces**

# L'économie du partage

- ▶ **Un nouveau modèle économique**

**La plateforme bi-faces**

- ▶ **De nouvelles façons de produire et consommer**

**Location/achat**

**Services/biens**

**Écologique et durable**

**Entreprenariat**

- ▶ **Et de nombreuses questions économiques**

# Concurrence et régulation

## ▶ **Concurrence sur le marché**

### ▶ Business model différent

- ▶ La plus grande compagnie de taxi au monde n'a pas un seul véhicule
- ▶ Employés/ indépendants/ travailleurs occasionnels

### ▶ Régulation dans le secteur traditionnel

- ▶ Taxis: licences, couleur du véhicule, tarif, accès PMR, etc.

### ▶ Traitement fiscal, TVA

## ▶ **La régulation n'est pas une fin en soi mais un moyen !**

## ▶ **La régulation doit être suffisamment flexible pour s'adapter au progrès**

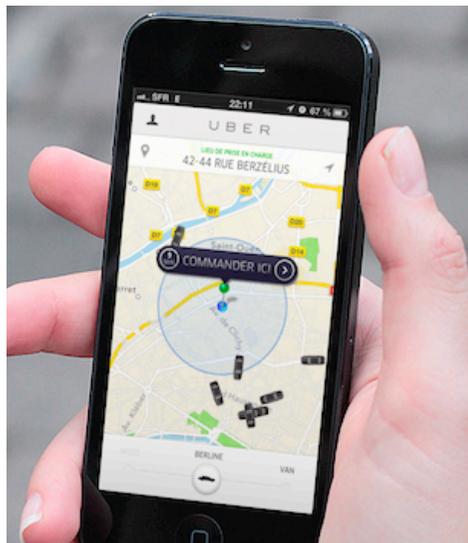
# Régulation (in)flexible

## ▶ **Ordonnance Taxi**

- ▶ *les véhicules affectés par un exploitant à un service de taxis doivent avoir la couleur imposée par arrêté du Gouvernement ou revêtir la livrée dont les caractéristiques sont fixées par arrêté du Gouvernement pour permettre une reconnaissance aisée et rapide dans la circulation des véhicules exploités comme taxis*

## ▶ **Régulation obsolète ?**

- ▶ Géolocalisation du client et du véhicule



# Régulation et concurrence

- ▶ **Plusieurs modèles en concurrence**
- ▶ **Régulation asymétrique**
- ▶ **Ce n'est pas la régulation qui doit décider du business modèle mais le marché**
- ▶ **La régulation doit être 'neutre' du point de vue technologique pour ne pas fausser la concurrence**
  - ▶ Concurrence sur un pied d'égalité
  - ▶ Quel est le meilleur moyen d'assurer les finalités de la régulation

# Concurrence et régulation

## ▶ **Concurrence pour le marché**

- ▶ Difficulté d'entrer sur le marché du fait des externalités de réseau
  - ▶ Tendances à la concentration du marché
- ▶ A ne pas surestimer
  - ▶ Innovation
  - ▶ Réputation
  - ▶ Alliances/partenariats
    - **Lyft, Didi Kuaidi, Ola and GrabTaxi**

# 'Take-away' message

- ▶ **L'économie du partage amène**
  - De nouvelles façons de produire et consommer
- ▶ **Ces nouvelles entreprises sont construites sur le modèle de la plateforme bi-faces**
  - Intermédiation & externalités de réseau
- ▶ **La régulation ne doit pas fausser la concurrence entre les différents business modèles**
  - Neutralité 'technologique' de la régulation



Liege  
Competition  
and  
Innovation Institute

Merci pour votre attention !

Email: [agautier@ulg.ac.be](mailto:agautier@ulg.ac.be)

**Liege Competition and Innovation Institute (LCII)**

Law School - University of Liege (ULg)

Quartier Agora | Place des Orateurs, 1, Bât. B 33, 4000 Liege, BELGIUM