

Introduction à la « Théorie de la Transition »

Peut-on gouverner le changement ?

1. La Théorie de la transition une théorie Intermédiaire
2. Stabilité et changement : irréversibilité
3. La transition comme processus de changement
4. Conclusions

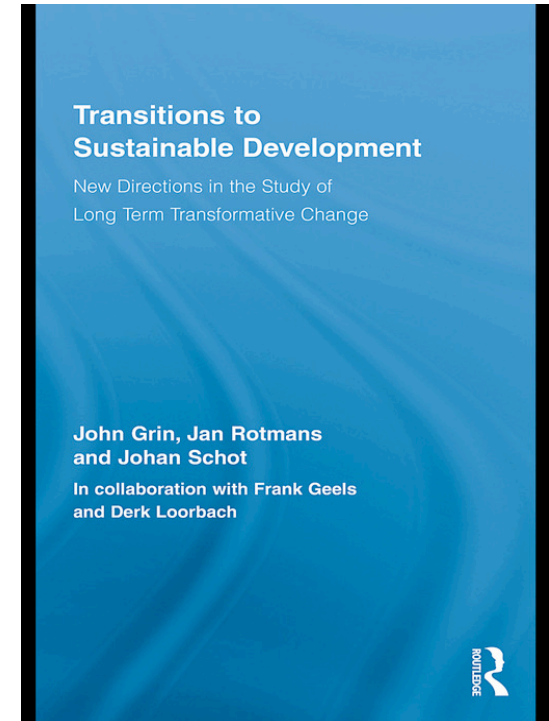
Pierre M. STASSART

p.stassart@ulg.ac.be

1. Une théorie « intermédiaire? »

Un programme de recherche entre administration et 12 instituts de recherche, 80 chercheurs aux Pays Bas (UK, Sw, Dk, ...): [/www.ksinetwork.nl/](http://www.ksinetwork.nl/)

1. Série de pratiques pour administrations , entreprises, ONG : www.transitiepraktijk.nl
2. Une plateforme scientifique internationale www.transitionsnetwork.org et une série de livres de références www.sustainabilitytransitions.com



1. Une « théorie ? » intermédiaire

IRRÉVERSIBILITÉ
(degré
d'irréversibilité) des
systèmes socio-
techniques



2. Stabilité « Régime » sectoriel ou socio-technique

Ex:l'automobile

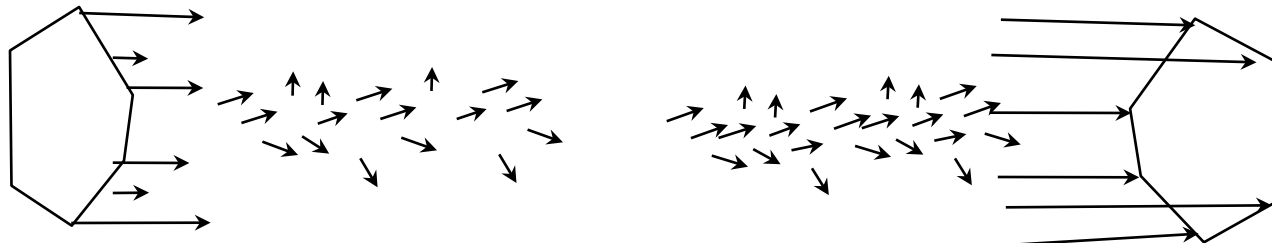
Définition: ensemble dynamique et cohérent

- de **normes** sur la “bonne” voiture (vitesse, climatisation, route, conduite) qui répond à des besoins (ma voiture ma liberté)
- de **connaissances** hétérogènes (moteur à explosion, freinage et conduite, chaine de fabrication, design, planification réseau routier, sécurité...)
- de **règles/églémentations** et institutions de régulation (permis de conduire, système d'assurances,codes de la route, contrôle technique)
- **acteurs politiques** (lobby des fabricants de voiture et des compagnies pétrolières, transporteurs, ...)

Le régime socio technique stabilise rend interdépendants et +_ irréversibles des relations entre acteurs

Elargit l'objet à la filère et à sa trajectoire historique

Régime
sectoriel
socio-
technique



3.A Transition : approche multi-niveaux

Paysage

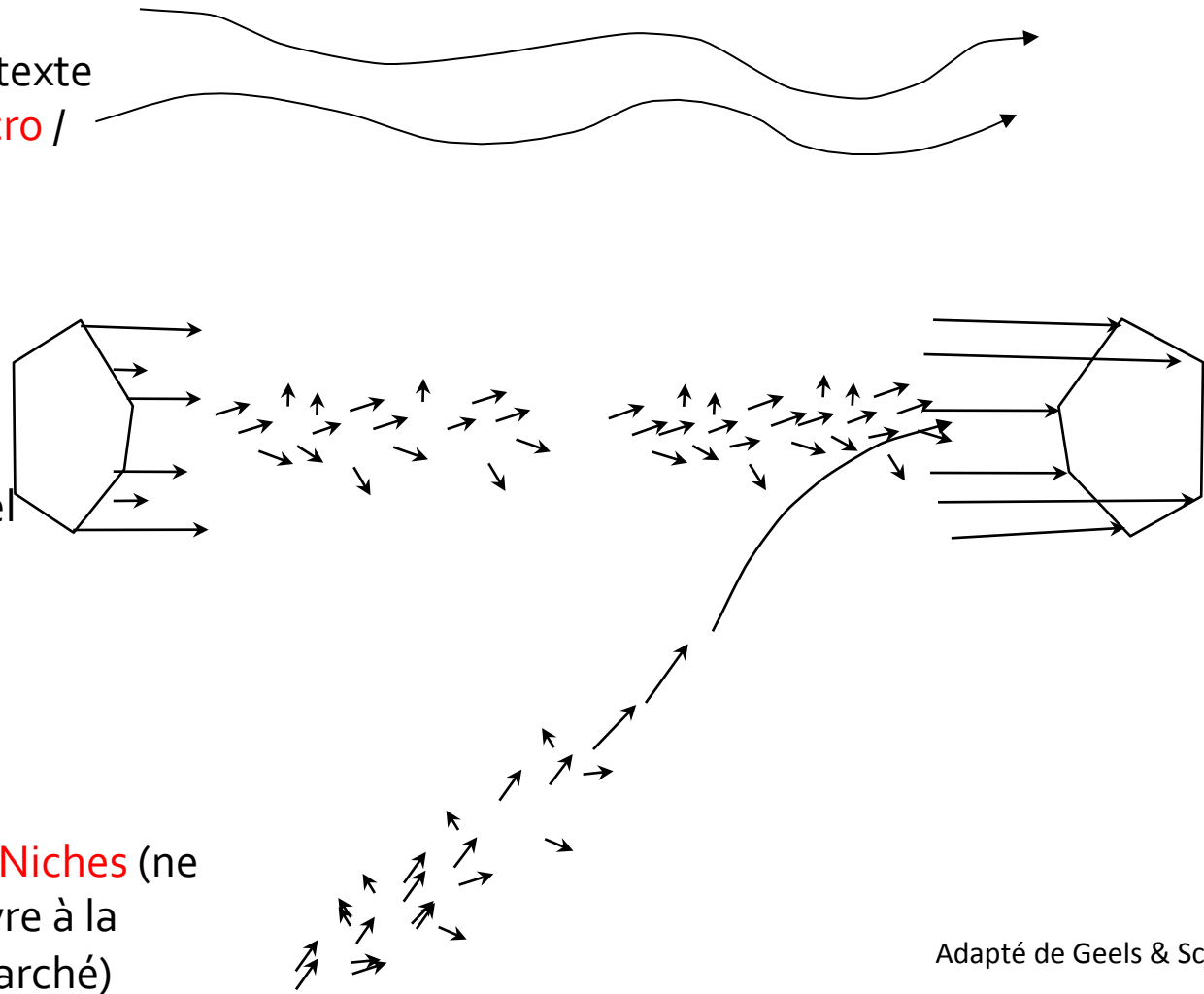
socio-technique
Contexte exogène : **macro** / institutionnel)

Régime socio-technique

Méso /sectoriel

Innovation de **Niches** (ne peuvent survivre à la pression du marché)

Micro

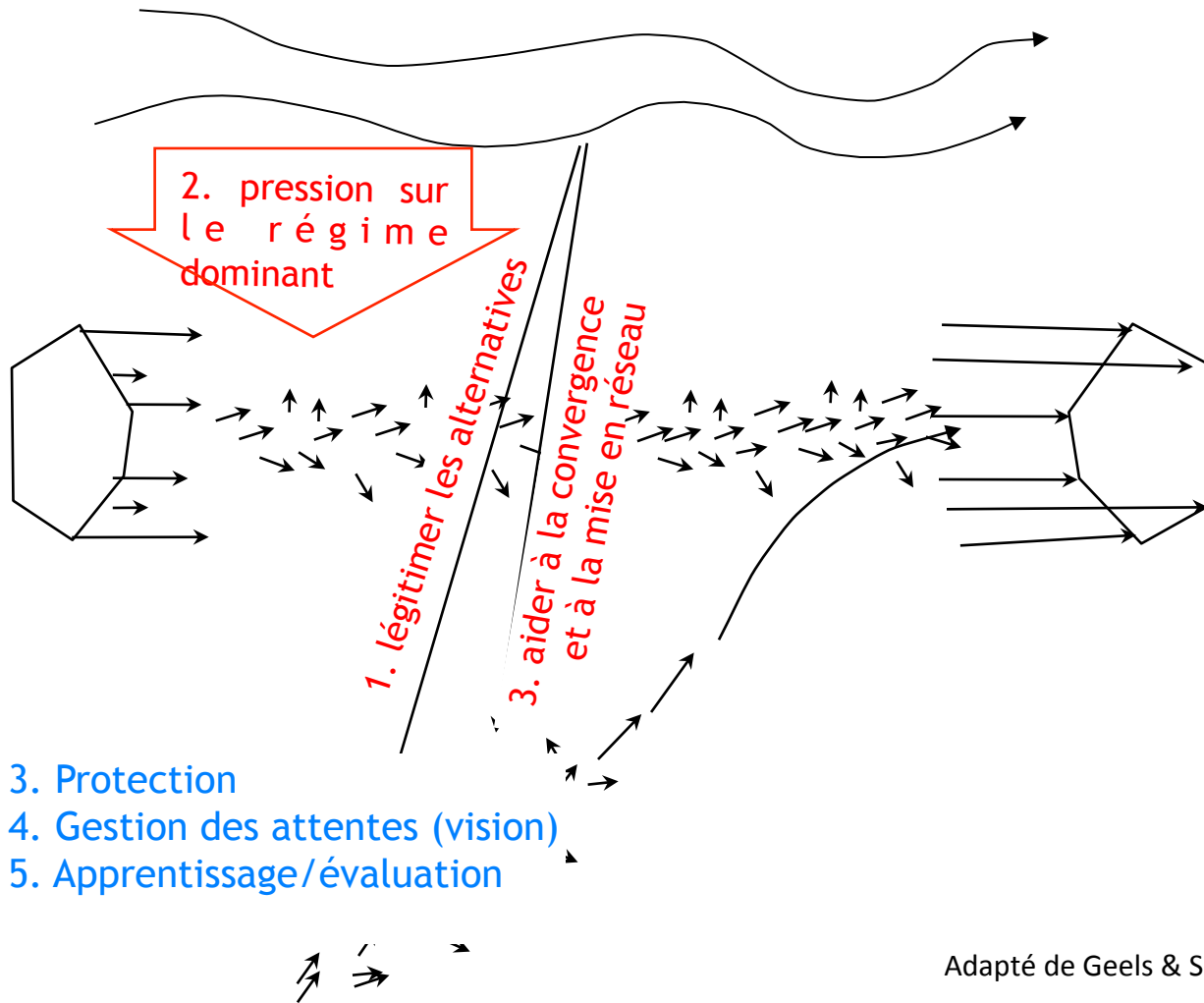


Adapté de Geels & Schott 2007

3.B Transition : convergence multi-niveaux des dynamiques de changement

Paysage socio-technique (Contexte exogène)

Régime socio-technique



Innovations de niche

Adapté de Geels & Schott 2007

3.C Rupture ou adaptation vis à vis du Régime existant?

Paysage socio-technique (Contexte exogène)

Régime socio-technique

Innovations de niche

Apprentissage/évaluation & Protection

2. pression sur le régime dominant

1. légitimer les alternatives

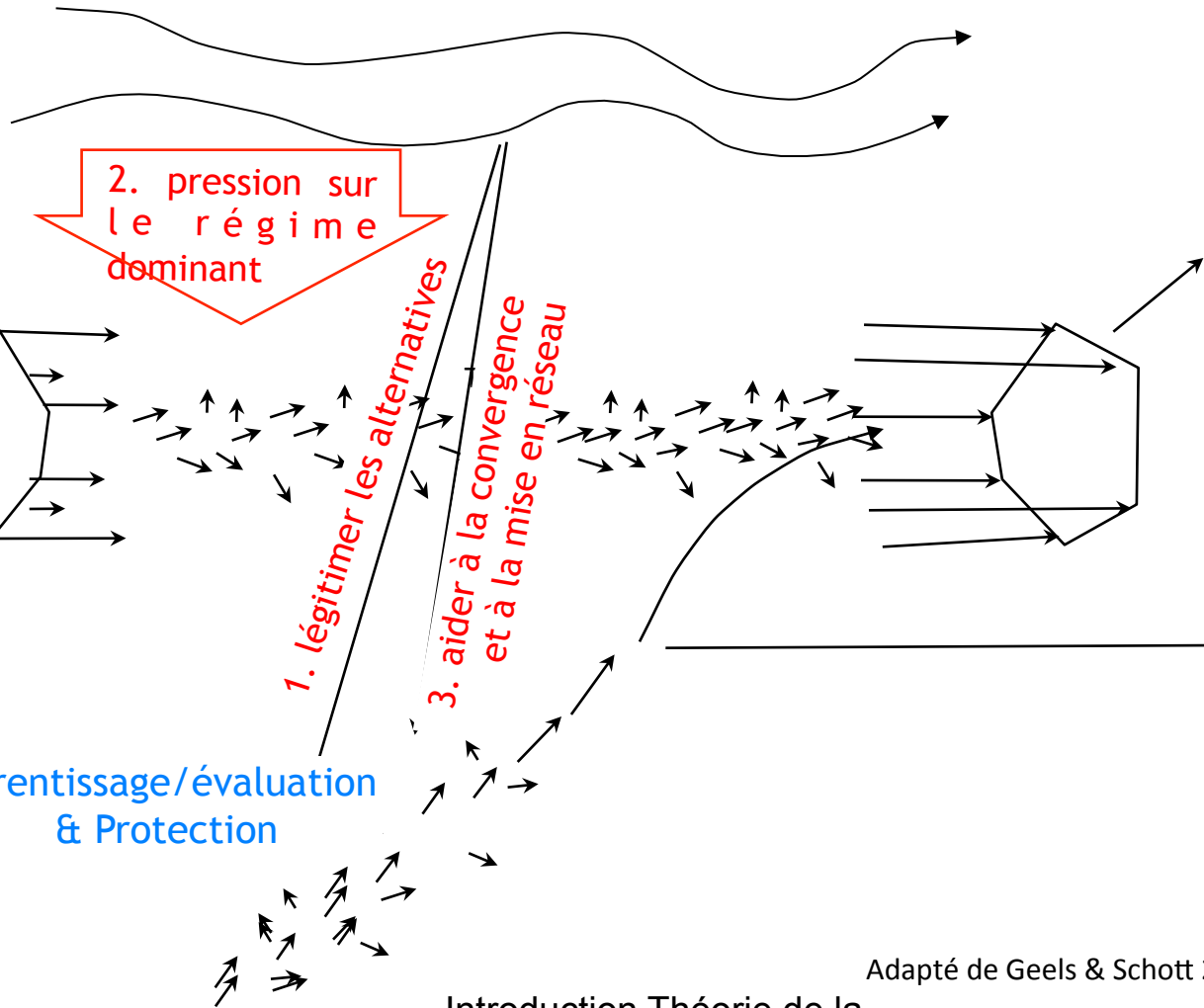
3. aider à la convergence et à la mise en réseau

Reconfiguration du régime existant «greening» ou «green washing»

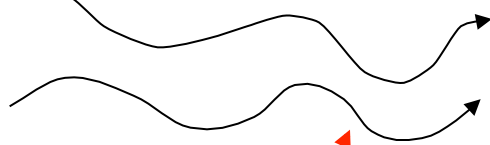
Apparition d'un régime alternatif

Adapté de Geels & Schott 2007

Introduction Théorie de la Transition



Paysage



Pressions en concurrence /contradictories/conflits avec d'autres pressions plus fortes

- 1. Cadres de référence internationaux: GIEC , EU, paquet Climat Energie 20-20-20
- 2. Valeurs sociétales : autonomie énergétique, justice sociale , mobilité, mais aussi individualisme, globalisation, marché, 3. Mouvement Social : Greenpeace,
- 4. Crises : financière , climatiques, alimentaire et énergétique, nucléaire,

Progetto DESERTECH produire Energia nel deserto per l'Europa.

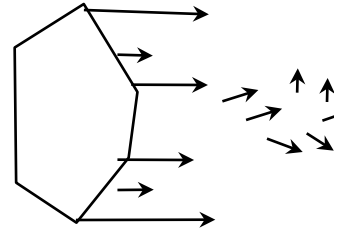


Energia solare del Sahara arriverà a Europa e Paesi mediterranei
Un progetto da 400 miliardi di euro che mira a far arrivare l'energia solare



prodotta nel Sahara agli utenti in Europa e

Régime sociotechnique



Niches socio-techniques



4. Conclusions : perspective multi-niveaux :

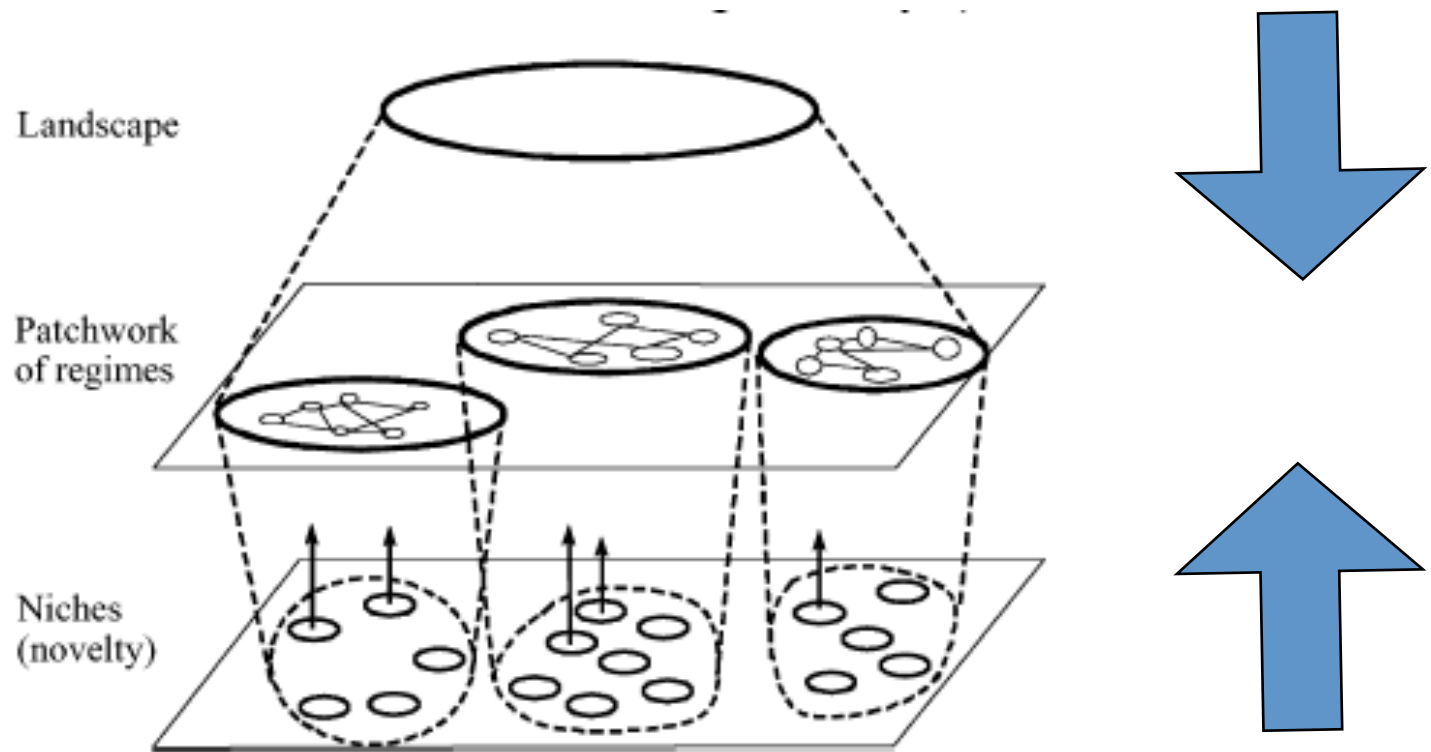


Fig. 3. Multiple levels as a nested hierarchy.

Le changement est possible quand il y a une **convergence** entre les processus de changement aux trois niveaux (landscape – régime – niche) sur le court et le moyen terme

4. Conclusions

- ❖ Le rythme du changement ne se planifie pas : face à la complexité des problèmes, l'hétérogénéité, l'ambiguïté et l'interdépendance entre les acteurs, ce sont les fenêtres d'**opportunité** qui ouvrent au changement
- ❖ La complexité des problèmes rend impossible une approche de type « solving problems » un problème une solution mais des processus d'**apprentissage** (multi-acteurs et multi-niveaux/évaluer, filières)
- ❖ Landscape : fenêtre d'opportunité , pression liée à la Fukushima, momentum politique pour énergie citoyenne (cadre de référence éolien) ,

Comment gérer les expériences de niches : “Strategic Niche Management”

4. Remarques/nuances

- ❖ La transition comme processus de convergence multi-niveaux: une question d'orientation et d'opportunité plutôt que de timing et de planification
- ❖ La théorie de la transition montre qu'il ne suffit pas d'avoir des bons entrepreneurs nécessite des cadres politiques (les cadres de références !)
- ❖ Politiques publiques : autoriser & garantir la double piste greening et des innovations radicales (régime alternatif).