



UNION EUROPÉENNE

# Etat d'avancement de la composante coton du Programme Tous ACP relatif aux produits de base agricoles



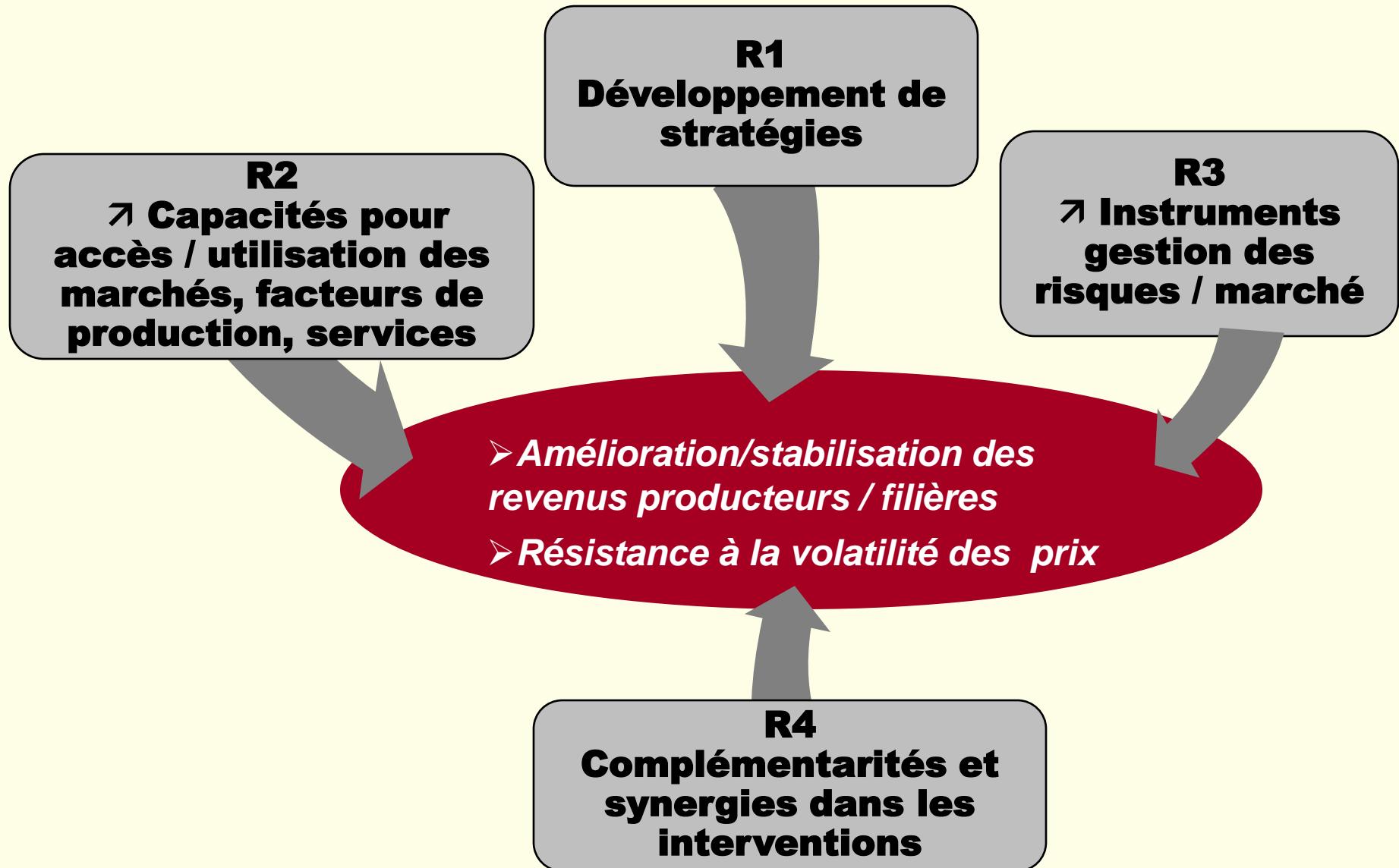
GROUPE DES ÉTATS ACP



**Atelier de mobilisation des ressources pour les filières coton  
Bamako, 30 novembre 2011 – Fabio BERTI, expert coton**



# Objectifs et résultats





# Aperçu général



## **Développement de stratégie (R1/AAACP)**

- Élaboration de stratégies régionales coton [ITC]; I/CA
- Points Focaux Régionaux Coton [ITC]; VI/CA
- Étude comparative sur les réformes du secteur cotonnier en Afrique sub-saharienne [BM-SDN]; II/CA; T/SRC
- Renforcement des capacités du secteur cotonnier au Ghana [BM-SDN]; II/CA



# Aperçu général



## **Accès/utilisation des marchés, facteurs de production et services (R2/AAACP)**

- Appuis liés [ITC/CCI] : ↗ capacités commerciales d'associations nationales / régionales; II/CA; SRC/T  
↗ chaîne de valeur et transparence des marchés; IIIB/CA; SRC: OS III UEMOA; OS IV CEEAC; R7/coton/COMESA  
↗ coopération sud-sud IIIB/CA; SRC/T
  - Démarche qualité: Prévention contamination du coton [CFC/BM-SDN/+ ITC] ; IIIB/CA; SRC : OS II/OP 1/UEMOA; OS II/OP 3&4/CEEAC; R6/coton/COMESA
- Standardisation commerciale de la mesure instrumentale du coton [CFC]; IIIB/CA; SRC : OS II/OP 2/UEMOA; OS II/OP 1&2/CEEAC; R1/coton/COMESA**



# Aperçu général



## **Accès/utilisation des marchés, facteurs de production et services (R2/AAACP)**

- ↗ **Production/efficiency** : BPA/GIPD [FAO]; IIIB/CA; SRC: OS I/OP 1-5/UEMOA
- **Intégration verticale / chaîne d'approvisionnement [CFC]**; IIIB/CA; R5/coton/COMESA
- **Revue de systèmes semenciers [FAO]**; IIIB/CA; R5/coton/COMESA
- **Modèles d'entreprise inclusifs [FAO]**; II/CA; T/coton/COMESA
- **Liens de marché coton bio-industrie de la mode [FAO]**; V/CA; R2/textile & R1/habillement/COMESA



# Aperçu général



## **Instruments de gestion des risques basés sur les marchés (R3/AAACP)**

IV/CA; SRC: OSI/OP

4/UEMOA; OSI/OP 1/CEEAC

- Assurance indicielle climat [BM-AMRT]
- Formations régionales en risque prix [BM-AMRT]
- Évaluation des risques de la chaîne d'approvisionnement au Mozambique [BM-AMRT]
- Faisabilité d'un fonds de garantie pour la filière coton en Côte d'Ivoire [CNUCED]



# Résultats et leçons apprises



## Développement de stratégies (R1/AAACP)

### **Stratégies régionales coton [ITC]**



- 3 SRC validées (UEMOA, CEEAC, COMESA)
- PMO + plans d'actions prioritaires



- Importance des comités de coordination des SRC
- Nécessité meilleure intégration des appuis

### **Points Focaux Régionaux Coton [ITC]**



- PFRC opérationnels (UEMOA, COMESA)
  - PFRC CEEAC en cours de mise en place
  - PMO + plans d'actions prioritaires
- 
- 
- Évolution des PFRC après AAACP?



# Résultats et leçons apprises



## Développement de stratégies (R1/AAACP)

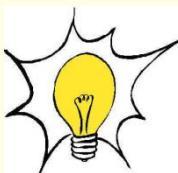
### ***Étude comparative / réformes du secteur cotonnier***

• Réalisée sur 9 pays (AOC, AEA), large diffusion



• Rapports pays

• Études thématique (qualité, égrenage à rouleau..)



• Liens concurrence-performance des filières

• Éclairages pour les décideurs / stratégies

### **↗ Capacités sect. cotonnier/Ghana [BM-SDN]**



• 3 études: (1) cadre de régulation; (2) mécanisme de prix coton graine; (3) organisations des producteurs

• Étude (1) terminée ; (2)&(3), en cours



# Résultats et leçons apprises



## Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)

### Appuis liés [ITC/CCI]

#### ↗ capacités commerciales d'associations nationales / régionales (AO, AC, AEA)

- Meilleure connaissance des marchés
- Renforcement de la démarche qualité
- ↗ Pouvoir de négociation / marchés d'exportation
- ↗ Reconnaissance et liens AProCA-ACA-ACTIF
- Appuis / plan stratégique 2011-16 ACA; MoZaZiMa
- Appuis / associations nationales (ex. CAZ/Zambie)
- Élaboration de brochures marketing /atouts coton





## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

### **Appuis liés [ITC/CCI]**

#### **↗ Chaîne de valeur et transparence des marchés;**

- Relations commerciales directes avec des filateurs/négociants par visites/échanges (Chine, Bangladesh, Vietnam, Thaïlande, Indonésie, Turquie)
  - ↗ Ecoute client, de leurs besoins spécifiques
- Meilleure approche de la contamination du coton
- ↗ Ventes directes (ex. CMDT, pays AEA)
- Promotion du coton africain





# Promotion des relations acheteurs-vendeurs-producteurs

## Visite en Chine, 2010



Source: ITC, 2011



## Promotion des relations acheteurs-vendeurs-producteurs

### Visite au Vietnam, 2010



Source: ITC, 2011



## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

### **Appuis liés [ITC/CCI]**

#### **↗ Coopération sud-sud**



- . Développement de partenariats privés et institutionnels
- . Transferts de technologies (variétal, égrenage, filature)
- . ↗ Coopération AOC&AEA (ex visite Sénégal)



- . Intérêt d'une approche holistique (synergies)
- . Nécessité d'une approche complète de la chaîne de valeur



## Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)

### Appuis liés [ITC/CCI]

- Stratégie marketing : promotion du coton + écoute client + importance des retours d'information
- Influence de la structure du marché et des pratiques commerciales / relations commerciales directes (AOC/AEA)
- Nécessité d'impliquer les banques
- Volatilité du coton (2010-11) = frein aux partenariats
- Pertinence de la coopération Sud-Sud incluant la dimension intra-africaine (AO-AC-AEA)





## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

### **Démarche qualité:**

### **Prévention contamination du coton [CFC/BM-SDN/+ ITC]**

NB. Partenaire IFDC; Projet en cours ⇒ 03/2013

- Formation de 27000 producteurs, 140 vulgarisateurs 240 transporteurs, 5 usines égrenage (Mali, Burkina Faso et Côte d'Ivoire)
- Kits de récolte fabriqués par des industries locales
- $10^3$ T fibres ≈ 0 contaminé (2010/11); 45000 T (2011/12)
- Elaboration d'une charte qualité ACA-AProCA
- Accord ACA-AProCA / partage des coûts et primes





# Prévention de la contamination du coton graine

## Sacs et bâches de récolte



Source: CFC, 2011



## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

- Réglementation / valorisation coton non contaminé
- Visite de filateurs asiatiques (Mali, Burkina Faso),
  - ↗ Intérêts et mobilisation des acteurs privés/publics
- Apprentissage technologique (kits récoltes...) + méthodes de formation testées ⇒ ↗ dissémination
- Valorisation problématique du coton non contaminé
- Intérêt avéré de filateurs / coton non contaminé





## Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)

### **Standardisation commerciale / mesure instrumentale du coton [CFC]**

NB. Partenaires IF/Brême&CIRAD; Projet ⇡ 03/2012

- 2 CTR opérationnels (Mali/CERFTEX; Tanzanie/TBS)
- Appuis / laboratoires nationaux de classification
- Analyse en cours / variabilité 9000 échantillons fibre
- Nécessité viabilisation institutionnelle/financière des CTR
- Importance / sensibilisation pour ↗ l'appropriation
- Lien à développer / Promotion du coton & mesure instrumentale





# Standardisation de la mesure instrumentale du coton

## Equipement CTR





## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

### **↗ Production/efficience des filières : BPA/GIPD [FAO]**

**NB. Pays: Burkina Faso, Mali, Bénin, Sénégal**

- Total 4 pays : 420 facilitateurs et > 21000 producteurs; constitués en CEP
- Partenariats avec divers acteurs privés et publics
- Cofinancements et fonds additionnels ⇒ ↗ impact : 700 moniteurs et 39000 producteurs formés
- Partenariats avec divers acteurs privés et publics
- GIPD/CEP intégrée/ progr. nationaux de vulgarisation
- Programmes « conduits » FAO ⇒ Parties prenantes





# Résultats et leçons apprises

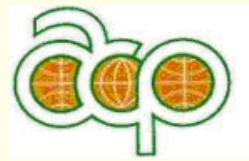


## Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)

### ↗ Production/efficience des filières : BPA/GIPD [FAO]



- Eudes impacts agronomiques/économiques en cours
- Premiers résultats d'enquêtes intéressants (↗ amendements organiques, ↗ rendements, ↘ coût utilisation pesticides, ↗ marges brutes producteurs)
- Résultats + = apprentissage/CEP + GIPD/BPA + ancrages institutionnels / partenariats
- L'approche doit être basée sur des Partenariats
- GIPD/CEP intégrée/progr. nationaux de vulgarisation
- Minimum de coûts (supervision, suivi-évaluation, équipements) pour ↗ efficacité et qualité des appuis



## **Promotion de bonnes pratiques agricoles (BPA) gestion intégrée de la production et des déprédateurs-GIPD**



Source: FAO, 2011



# Promotion de bonnes pratiques agricoles (BPA) gestion intégrée de la production et des déprédateurs-GIPD

## Champ école des producteurs



Source: FAO, 2011



## **Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)**

### **Intégration verticale/chaîne appro. [CFC]**

**NB. Pays:** Kenya, Mozambique; AEP/CABI; Gestion Intégrée des Cultures (GIC) et CEP;  $\Rightarrow$  12/2013

- Formulation de « paquets » GIC
- Promotion de leur diffusion: moniteurs/CEP
- Etablissement d'une situation de référence (2 pays)
- Comité de pilotage mis en place (2 pays)
- Analogues / BPA-GIPD
- Systèmes de vulgarisation à adapter
- Problèmes/commercialisation = réexamen constant





## Modèles d'entreprise inclusifs



Source: FAO, 2011



## Marchés, facteurs de production, services (R2/AAACP)

### Modèles d'entreprise inclusifs [FAO]

NB. Pays: Kenya, Zambie; Approche chaîne de valeur / marché



- . Modules de formation mis au point et validés
- . Adaptés aux besoins et aux acteurs
- . Concerne : 15 coop./18000 producteurs (Kenya); 3 assoc. producteurs, 7000 membres (Zambie)
- . Forte implication des acteurs privés (CAZ, CDA..)
- . Points d'achat communs (exp. pilote en Zambie)
- . ↗ contractualisation producteurs-égraineurs ⇒ ↗ efficience et compétitivité
- . Mais nécessité de renforcer le pouvoir de négociation des producteurs





## Marchés, facteurs production, services (R2/AAACP)

### Revue systèmes semenciers / coton-manioc

**(Malawi, Mozambique, Zambie, Zimbabwe);**

**Atelier régional BPA (Zambie);**

**Liens marché coton bio - industrie mode**

**(Ouganda, Tanzanie, Kenya) [FAO]**



- . Etude système semenciers  $\Rightarrow$  plans d'amélioration
- . Plans d'action pour  $\nearrow$  de l'utilisation des BPA
- . Module pilote de formation pour le coton bio



- . Gestion fertilité sol = contrainte majeure / coton bio
- . Mise à disposition de matériel végétal de qualité = contrainte majeure / production coton et manioc



# Résultats et leçons apprises



## Instruments gestion risques / marchés (R3/AAACP)

**Assurance indicielle climat;**

**Formations régionales risque prix;**

**Évaluation des risques / chaîne d'approv. au Mozambique [BM-AMRT]**

- . Étude de faisabilité au Burkina Faso sur l'assurance indicielle climat en voie de finalisation
- . Cours gestion du risque prix mis au point et en ligne;
- . Formations régionales au Burkina (9 pays, 61 participants) et au Kenya (11 pays, 46 participants)
- . Étude Mozambique ⇒ identification risques majeurs de la filière et de lacunes importantes (données météo...)





# Résultats et leçons apprises



## Instruments gestion risques / marchés (R3/AAACP)

- . Grande prudence avant une mise en œuvre d'un programme d'assurance
- . Privilégier l'analyse des risques à une focalisation de départ sur des produits d'assurance
- . Besoins formations complémentaires (marchés, prix)
- . Importance de l'implication institutionnelle (ex. IAM)



## Faisabilité d'un fonds de garantie pour la filière coton en Côte d'Ivoire [CNUCED]



- . Tenue d'un atelier de restitution de l'étude
- . ⇒ Elaboration d'un plan d'action pour sa mise en œuvre avec un comité de pilotage



# Conclusions



- Des résultats, complémentarités et synergies intéressants
- Pertinence de la chaîne de valeur orientée marché
- Bien que plusieurs appuis ne sont pas terminés, il est difficile de conclure à la viabilité des résultats
- Le cadre de référence des appuis au coton est renforcé (Cadre d'Action, Stratégies régionales)
- Une meilleure intégration des appuis est à atteindre au départ des stratégies régionales / Cadre d'Action
- Sur cette base, il est nécessaire d'assurer la viabilité des acquis du volet coton en privilégiant :
  - Des appuis se renforçant mutuellement (ex. démarche qualité)
  - Leur ancrage institutionnel (public et privé)
  - Un suivi-évaluation basé sur des indicateurs pertinents (VA...)